



Gobierno de Santiago

# ACUSE

Santiago Nuevo León, 25 de enero 2024  
Oficio No. OEA/046/2024  
SFTM/1729/2024

## H. AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN MONTERREY, NUEVO LEÓN.

En cumplimiento a lo dispuesto Artículo 33 fracción III inciso e, de la Ley Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, me permito **REMITIR LOS DOCUMENTOS Y ESTADOS FINANCIEROS, DE INGRESOS Y EGRESOS, CORRESPONDIENTES AL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1º. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2023**, aprobados por unanimidad de votos por el Ayuntamiento en el acta número 59 de la Quincuagésima Séptima Sesión Ordinaria, de fecha 24 de enero del 2024.

Sin otro particular, reitero a usted las seguridades de mi atenta y distinguida consideración.

ATENTAMENTE,

LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUÍN  
PRESIDENTE MUNICIPAL

  
C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL

GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



C.c.p. C. Francisco Javier Almaguer Tamez, Tesorero Municipal  
c.c.p Lic. Héctor G. Chavarri de la Rosa, Secretario del Ayuntamiento  
c.c.p Archivo  
\*Se anexa CD  
\*Se anexan Informes Trimestrales del Ramo 33 y Fondo Municipal de Inversión y Seguridad 2023

Anexos Hora 14:00 Fecha 30/01/24

( ) Certificados        hojas  
(3) Simples 3 hojas  
( ) Formatos         
(1) CD's simple ( ) Cajas         
( ) USB        ( ) Carpetas       

Otros 2 ced. der. hilos  
(4) Informe trimestral y Acta No 59)

RECIBIDO

Por: Maryq soto



Santiago. vida y orden

Juárez y Abasolo, s/n, Centro de Santiago, Nuevo León, México.  
Tel: 81 2285 0004

Administración 2021 - 2024



Gobierno de Santiago

# ACUSE

Santiago Nuevo León, 25 de enero 2024  
Oficio No. OEA/047/2024  
Referencia No. SFTM/1730 /2024

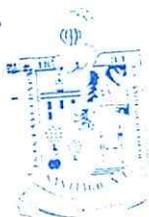
## RESPONSABLE DEL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN.

Por medio del presente atentamente solicito a Usted, la debida publicación en el Periódico Oficial del Estado, **LOS DOCUMENTOS Y ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**, aprobados por unanimidad de votos por el Ayuntamiento de Santiago N.L. en el acta número 59 de la Quincuagésima Séptima Sesión Ordinaria, de fecha 24 de enero del 2024, se envía a fin de dar cumplimiento a lo dispuesto al Artículos 66 fracción IV y 181 segundo párrafo de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

Sin otro particular, reitero a usted las seguridades de mi atenta y distinguida consideración.

ATENTAMENTE,

LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN  
PRESIDENTE MUNICIPAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO N.L



c.c.p C. Francisco Javier Almaguer Tamez, Tesorero Municipal  
c.c.p Lic. Héctor G. Chavarri de la Rosa, Secretario del Ayuntamiento  
c.c.p Archivo  
\*Se anexa CD  
\*Se anexan Informes Trimestrales del Ramo 33 y Fondo Municipal de Inversión y Seguridad 2023

**Santiago.** *vida y orden*





Gobierno de Santiago



AGUISE

13:00 hrs

Santiago Nuevo León, 25 de enero 2024  
Oficio No. OEA/045/2024  
SFTM/1728/2024

*= 4to A.G.F = Anexa acta de cabildo No.59 certificada y CD =*  
**H. CONGRESO DEL ESTADO  
MONTERREY, NUEVO LEÓN.**

En cumplimiento a lo dispuesto Artículo 33 fracción III inciso e, de la Ley Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, me permito remitir **LOS DOCUMENTOS Y ESTADOS FINANCIEROS, DE INGRESOS Y EGRESOS, CORRESPONDIENTES AL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1º. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2023**, aprobados por unanimidad de votos por el Ayuntamiento en el acta número 59 de la Quincuagésima Séptima Sesión Ordinaria, de fecha 24 de enero del 2024.

Sin otro particular, reitero a usted las seguridades de mi atenta y distinguida consideración.

ATENTAMENTE,

**LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUÍN**  
PRESIDENTE MUNICIPAL

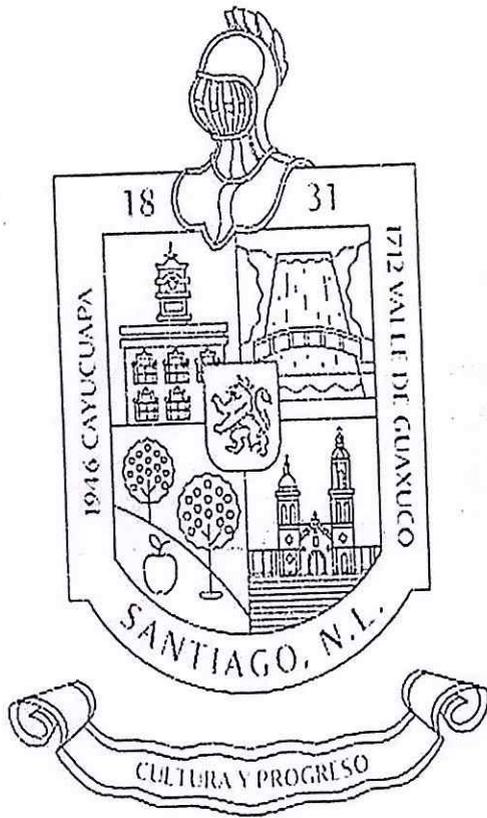
  
**G. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ**  
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL

GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO, N.L.

- c.c.p. C. Francisco Javier Almaguer Tamez, Tesorero Municipal
- c.c.p. Lic. Héctor G. Chavarrí de la Rosa, Secretario del Ayuntamiento
- c.c.p. Archivo
- \*Se anexa CD
- \*Se anexan Informes Trimestrales del Ramo 33 y Fondo Municipal de Inversión y Seguridad 2023

**Santiago.** vida y orden





# Gobierno de Santiago

## CUARTO INFORME TRIMESTRAL 2023



**Gobierno  
de Santiago**

Santiago Nuevo León, 23 de enero 2024  
Oficio No. OEA/044/2024  
Referencia No. SFTM/1727/2023

## **H. AYUNTAMIENTO SANTIAGO, NUEVO LEÓN.**

En cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 15 Fracción X del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de Santiago Nuevo León, así como al Artículo 100 fracción IX, de la Ley Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, me permito someter **LOS DOCUMENTOS Y ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**, para la aprobación de ese H. Ayuntamiento.

Sin otro particular, reitero a usted las seguridades de mi atenta y distinguida consideración.

**ATENTAMENTE**

**LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUÍN  
PRESIDENTE MUNICIPAL**

**C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERO  
MUNICIPAL**



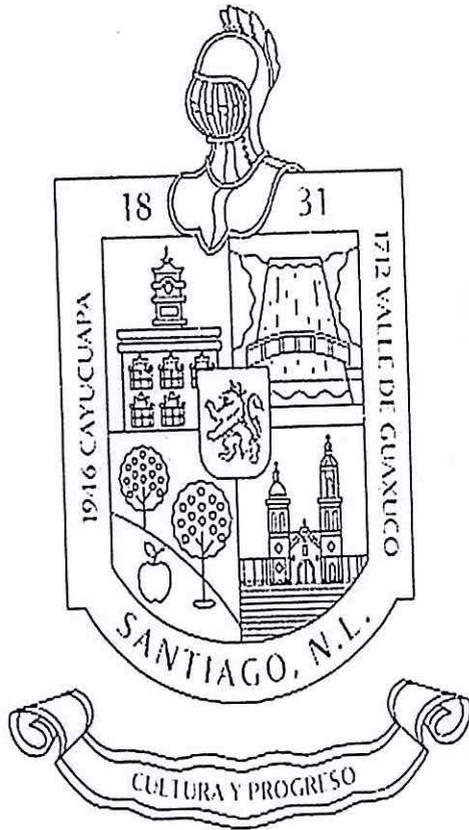
GOBIERNO MUNICIPAL  
SANTIAGO N.L.

c.c.p. C. Francisco Javier Almaguer Tamez, Tesorero Municipal  
c.c.p. Lic. Héctor G. Chavarrí de la Rosa, Secretario del Ayuntamiento  
c.c.p. Archivo

\*Se anexan Informes Trimestrales del Ramo 33 y  
Fondo Municipal de Inversión y Seguridad 2023

**Santiago. vida y orden**





# Gobierno de Santiago

## FUNDAMENTO LEGAL



## MARCO NORMATIVO

### 1. MARCO LEGAL

- I. La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos establece en su artículo 73 fracción XXVIII, la facultad al Congreso de la Unión para expedir leyes en materia de contabilidad gubernamental definiendo su propósito que es garantizar su armonización a nivel nacional.
- II. Por su parte la Ley General de Contabilidad Gubernamental establece la obligatoriedad para para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales. En particular los artículo 48, 52 y 53 refieren a los contenidos y estructura de la Cuenta Pública Anual.

### 2. CONCEPTO

#### Cuenta Pública

Informe que las entidades fiscalizadas rinden de manera consolidada a la Legislatura sobre su gestión financiera durante un ejercicio fiscal comprendido del 1° de enero al 31 de Diciembre, el cual contiene los estados contables, financieros, patrimoniales, presupuestales, programáticos, económicos, las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos que incluyan los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en la ley y los presupuestos de egresos, los saldos del crédito público autorizado en el trimestre correspondiente. (Art. 33 fracción f) Ley de Gobierno Municipal).





*Informe de Avance de Gestión Financiera*

*Informe, que como parte integrante de la Cuenta Pública, rinden los Poderes del Estado, y los entes públicos estatales de manera consolidada a través del Ejecutivo Estatal, así como el que rinden los Ayuntamientos y sus entes públicos de manera consolidada, a la Legislatura, sobre los avances físicos y financieros de los programas estatales y municipales aprobados, a fin de que el Órgano fiscalice en forma posterior a la conclusión de los procesos correspondientes, los ingresos y egresos; el manejo, la custodia y la aplicación de sus fondos y recursos, así como el grado de cumplimiento de los objetivos contenidos en dichos programas; Los Informes de Avance de Gestión Financiera comprenderán información relativa a los meses de enero a marzo, de abril a junio, de julio a septiembre y de octubre a diciembre. (Art. 2 fracción V LOFSENL).*

ARTÍCULO 33.- El Ayuntamiento tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

III. En materia de Hacienda Pública Municipal:

e) Enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley;

ARTÍCULO 100.- Son facultades y obligaciones del Tesorero Municipal las siguientes:

IX. Remitir al Congreso del Estado, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar firmados por el Tesorero Municipal, el Presidente Municipal y el Síndico Primero o Síndico Municipal, en su caso (Ley de Gobierno Municipal)





### 3. CONTENIDO

La Cuenta Pública se constituirá en lo relativo a los ayuntamientos de los municipios de acuerdo al Artículo 48, 52 y 53 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental la información contable y presupuestaria siguiente:

- I. Notas a los estados financieros;
  - II. Estado de Actividades
  - III. Estado de situación financiera;
  - IV. Estado de variación en la hacienda pública;
  - V. Estado de cambios en la situación financiera;
  - VI. Flujo de Efectivo
  - VII. Informes sobre pasivos contingentes
  - VIII. Estado analítico del activo;
  - IX. Estado analítico de la deuda y otros pasivos
    - a) Corto y Largo plazo así como por su origen en interna y externa
    - b) Fuentes de financiamiento
    - c) Por moneda de contratación
    - d) Por país acreedor
- II.- Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:
- a) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto incluyendo los ingresos excedentes generados.
  - b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las siguientes clasificaciones:
    1. Administrativa;
    2. Económica
    3. Por objeto del gasto
    4. Funcional
  - c) Endeudamiento neto financiamiento menos amortización del que derivara la clasificación por su origen en interno y externo
  - d) Intereses de la deuda
  - e) Un flujo de fondos que resuma las operaciones





III.- Información Programática con la desagregación siguiente:

- a) Gasto por categoría programática
- b) Programas y proyectos de Inversión
- c) Indicadores de Resultados

Los demás estados complementarios y aclaratorios, documentos e información general que a juicio del Órgano, sean indispensables para el análisis de resultados. (Art. 30 LOFSENL).

4. ORIGEN LEGAL DE LA OBLIGACIÓN

Se consideran entidades fiscalizadas, los Poderes del Estado, las administraciones públicas municipales, los organismos públicos descentralizados del Estado y Municipios, los fideicomisos en los que el fideicomitente sea cualquiera de los señalados anteriormente y las personas físicas o morales que por cualquier razón recauden, manejen, administren o ejerzan recursos, fondos o valores del Estado y Municipios. (Art. 2 fracción V LOFSENL)

Corresponde a su vez a los Ayuntamientos, enviar al H. Congreso del Estado las cuentas públicas del ejercicio anterior, para que éste las apruebe o rechace en su caso, contando previamente para tal efecto con el informe de resultados enviado por el Órgano de Fiscalización Superior del Estado, en términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado. (Art. 125 CPENL).

En ese mismo sentido, es atribución y responsabilidad de los Ayuntamientos, en materia de Hacienda Pública Municipal, entre otras, someter anualmente para examen y en su caso aprobación del Congreso del Estado, durante los primeros tres meses de cada año, la Cuenta Pública Municipal correspondiente al año anterior. (Art. 33 fracción III inciso f (LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL)

5. DE LA PRESENTACIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA

La Cuenta Pública del ejercicio fiscal correspondiente deberá ser presentada al Congreso del Estado, a través de la Auditoría Superior del Estado. (Art. 137 CPENL)





## 6. PLAZOS PARA LA PRESENTACIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA E INFORMES DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA

La Cuenta Pública del ejercicio fiscal correspondiente deberá ser presentada al Congreso del Estado, a través de la Auditoría Superior del Estado, a más tardar el 31 de marzo del año siguiente. (Art. 137 CPENL)

Dentro de los tres primeros meses de cada año las entidades fiscalizadas, presentarán sus cuentas públicas al Congreso del Estado o a la Diputación Permanente. (Art. 35 fracción I LOFSENL)

Los Informes de Avance de Gestión Financiera deberán presentarse dentro de los treinta días naturales posteriores al último día del trimestre del que se informe. (Art. 35 fracción II LOFSENL y Art. 100 IX y XII Ley de Gobierno Municipal)

## 7. OBJETO DE SU REVISIÓN

La revisión y fiscalización superior de la Cuenta Pública, tiene por objeto determinar:

- I. Si los programas y su ejecución se ajustan a los términos y montos aprobados;
- II. Si las cantidades correspondientes a los ingresos o a los egresos se ajustan o corresponden a los conceptos y a las partidas respectivas;
- III. El desempeño, eficiencia, eficacia y economía, en el cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el presupuesto y en las leyes de ingreso en su caso;
- IV. Si los recursos provenientes de financiamiento se obtuvieron en términos autorizados y se aplicaron con la periodicidad y forma establecidas por las leyes y demás disposiciones aplicables, y si se cumplieron los compromisos adquiridos en los actos respectivos;
- V. La exactitud y justificación de los cobros y pagos hechos de acuerdo con los precios y tarifas autorizados, de mercado o avalúo;
- VI. En forma posterior a la conclusión de los procesos correspondientes, el resultado de la gestión financiera de sujetos de fiscalización;
- VII. Si en la gestión financiera se cumple con las leyes, decretos reglamentos y demás disposiciones aplicables en materia de sistemas de registro y contabilidad gubernamental; contratación de servicios, obra pública, adquisiciones, arrendamientos, conservación, uso, usufructo, destino, afectación, enajenación y baja de bienes muebles e inmuebles; almacenes y demás activos y recursos materiales;

Administración 2021 - 2024





- VIII. Si la recaudación, administración, manejo y aplicación de recursos públicos, y si los actos, contratos, convenios, concesiones u operaciones que las entidades fiscalizadas celebren o realicen, se ajustan a la legalidad, y si no han causado daños o perjuicios en contra del Estado en su Hacienda Pública Estatal o Municipal, o al patrimonio de los entes públicos;
- IX. Si los activos, propiedades y derechos del estado y los municipios están correctamente registrados y salvaguardados y si los pasivos a su cargo son reales y están registrados en su contabilidad;
- X. Las responsabilidades a que haya lugar; y
- XI. La imposición de las sanciones resarcitorias correspondientes en los términos de esta Ley.

## 8. RESPONSABILIDAD

La falta de la presentación injustificada de la Cuenta Pública y de los informes de avance de gestión financiera en los plazos establecidos será causa de responsabilidad en los términos de Ley.

Cuando las cuentas públicas y los informes de avance de gestión financiera cuenten con un retraso en su presentación superior a los quince días sin que medie justificación procedente, el Órgano promoverá las acciones de responsabilidad en contra de los titulares de los sujetos de fiscalización en los términos de las leyes de la materia, debiéndose notificar de dicha circunstancia al Congreso por conducto de la Comisión.

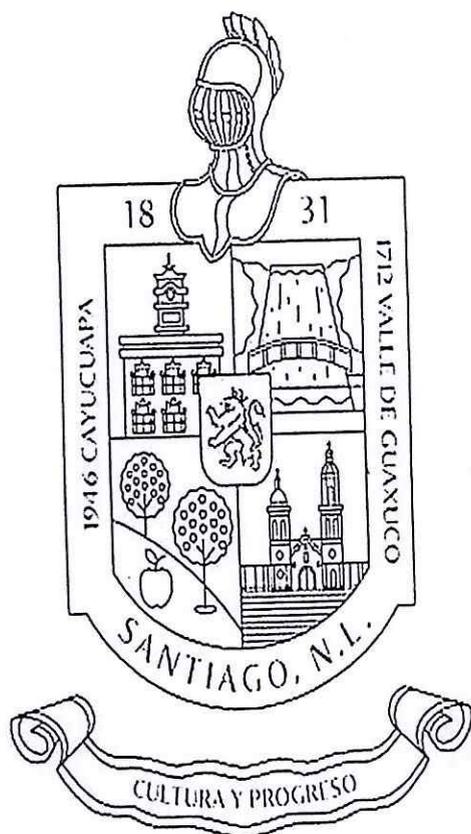
(Art. 35 fracción VI LOFSENL)

CPENL.- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León

LOFSENL.- Ley del Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León

Ley de Gobierno Municipal





# Gobierno de Santiago

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CUARTO TRIMESTRE 2023



Santiago N.L.

**MUNICIPIO DE SANTIAGO NUEVO LEÓN**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 4to. TRIMESTRE DE GESTIÓN 2023**  
**(Cifras en pesos)**

Con el propósito de tener presente los postulados básicos de revelación suficiente e importancia relativa, presentamos las notas a los estados financieros que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información del municipio, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos.

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan las Notas a los Estados Financieros correspondientes al cuarto trimestre del ejercicio 2023 comparativa con el ejercicio 2022, con los siguientes apartados:

- a) Notas de gestión administrativa
- b) Notas de desglose
- c) Notas de memoria (Cuentas de orden)

**a) Notas de Gestión Administrativa**

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, mismas que se consideraron en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera del período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**1. Autorización e Historia**

El Ayuntamiento del Santiago Nuevo León es un municipio, el cual forma parte de la zona metropolitana de Monterrey, siendo el Municipio turístico por excelencia, fue fundado en 1648 por Don Diego Rodríguez de Montemayor, (Nieto de Don Diego de Montemayor), con el nombre de Valle de Santiago de Guajuco.



Santiago N.L.

Santiago se encuentra localizado en la parte centro oeste del estado de Nuevo León, en las coordenadas 100° 8' longitud oeste y 25° 26' latitud norte. Se encuentra asentado en la Sierra Madre Oriental, en el valle que se forma entre la Sierra Madre Oriental y la Sierra de la Silla y en la propia Sierra de la Silla, teniendo una altura variable que va de los 450 metros sobre el nivel del mar en la parte baja del valle, hasta los 2,300 metros sobre el nivel del mar en las partes altas de las montañas.

El municipio tiene una figura irregular, colindando con ocho municipios, limita al Norte con Monterrey (Nuevo León), al nor-orienté con Juárez (Nuevo León), al oriente con Cadereyta (Nuevo León), al sur con Allende (Nuevo León), al sur poniente con Montemorelos (Nuevo León), Rayones (Nuevo León) y Arteaga (Coahuila), al poniente también con Arteaga (Coahuila), y al nor-poniente con Santa Catarina (Nuevo León).

Para el estudio, planeación y despacho de los diversos asuntos de la Administración Pública del Municipio de Santiago, Nuevo León, se cuenta con las siguientes:

#### Secretarías:

- I. Secretaría del Ayuntamiento;
- II. Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal;
- III. Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad;
- IV. Contraloría Municipal;
- V. Oficina Ejecutiva del Alcalde;
- VI. Secretaría de Administración;
- VII. Secretaría de Desarrollo Social;
- VIII. Secretaría de Participación Ciudadana;
- IX. Secretaría de Obras Públicas;
- X. Secretaría de Servicios Públicos;
- XI. Secretaría de Desarrollo Urbano;
- XII. Secretaría de Desarrollo Económico y Cultura, y
- XIII. Secretaría de Planeación, Gestión Pública e Innovación.

#### Direcciones Generales:

- I. Dirección General del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF);
- II. Dirección General de Turismo y Eventos;
- III. Dirección General de Protección al Medio Ambiente y Bienestar Animal;
- IV. Dirección General de Protección al Adulto Mayor;
- V. Dirección General de Control y Normatividad y
- VI. Dirección General Técnica de Gabinete



Santiago N.L.

En el mismo tenor se hace de su conocimiento que el 29 de noviembre del 2023 se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el Reglamento Orgánico de la Administración Pública del Municipio de Santiago, el cual se puede consultar en la página oficial del municipio

## **2. Panorama Económico y Financiero**

Para el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2023, México continúa experimentando solidez en el mercado laboral, así como al comportamiento del consumo privado, esto contribuyó para que en el año 2023 se alcanzara un PIB del 3.4 superando los pronósticos marcados para el año. Se prevé que la inversión pública y privada continúe con su dinamismo y pueda seguir con números positivos la economía mexicana. No obstante, para el año 2024 no se tienen tan buenos pronósticos, ya que se espera una desaceleración en el PIB, derivado de la economía informal, la baja de remesas del extranjero y las elecciones federales.

Para el Municipio de Santiago el ejercicio fiscal 2023 tuvo un buen comportamiento, superando las metas propuestas, con una mejoría en sus proyecciones de ingresos iniciales, principalmente en el tema de Ingresos de Gestión y Participaciones Federales, continuando así con su dinámica de recaudación de recursos propios, incentivando a los contribuyentes con descuentos, eliminación de recargos y sanciones, así como programas permanentes de apoyos y descuentos, con la finalidad de regularizar la cartera vencida municipal y darle un respiro a las finanzas, terminando el ejercicio fiscal con cero deuda y así estar en posibilidades de arrancar un ejercicio fiscal 2024 sin adeudos de ejercicios anteriores.

## **3. Organización y Objeto Social**

El objeto social del municipio consiste principalmente en:

Otorgar de manera puntual servicios públicos de calidad para mejorar la vida de los santiaguenses.

Santiago es un Municipio reconocido por brindar atención cercana a las familias Santiaguenses y grupos vulnerables.

La Misión del Municipio de Santiago es fomentar el desarrollo integral de las familias Santiaguenses y de grupos en situación de vulnerabilidad para contribuir a mejorar la calidad de vida, realizando acciones de asistencia social en coordinación con instituciones públicas, privadas y sociedad civil.



Santiago N.L.

El Municipio de Santiago, Nuevo León es una entidad que se rige, entre otras, por las disposiciones contenidas en:

La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;

La Constitución Política del Estado de Nuevo León;

La Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Nuevo León;

La Ley Orgánica de la Administración Municipal;

El Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de Santiago, Nuevo León;

La Ley de Administración Financiera para el Estado de Nuevo León;

La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León;

La Ley de Ingresos de Estado de Nuevo León;

La Ley de Ingresos de los Municipios;

La Ley de Egresos del Estado de Nuevo León;

El Código Fiscal del Estado de Nuevo León.

#### **4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

El 31 de Diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental, que tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos.

A partir del ejercicio 2017, la información financiera y presupuestal se generó en el sistema integral de contabilidad gubernamental denominado comercialmente "MEGA".

A partir del ejercicio 2022 la información contable-presupuestal se genera mediante el sistema comercial llamado "SIMUN".

#### **5. Políticas de Contabilidad Significativas**

Los estados financieros adjuntos cumplen con las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) conforme a lo dispuesto por el Manual de Contabilidad Gubernamental, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera del municipio. El marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) establece que la normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental, las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP). las



Santiago N.L.

Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas son supletoriamente parte del MCCG, cuando la ausencia de normatividad así lo requiera.

Derivado de la revisión a las cuentas de balance para el cierre del ejercicio 2023, se realizó el análisis de la integración de saldos de las cuenta por pagar de depósitos no identificados y de las partidas en conciliación bancaria (cuentas y documentos por pagar), en el proceso de examinación para determinar las cuentas contables que afectan la contabilidad del municipio y las cuales son susceptibles de depuración, se adoptó la reciente Guía de Asientos para la depuración de saldos y cambios por errores contables publicadas en el Periódico Oficial del Estado el pasado 16 de octubre de 2023, en su Capítulo II Disposiciones Generales, Artículo 2, donde señala que la guía es de observancia general y puede ser utilizada a criterio entre otros, por los municipios pertenecientes al Estado de Nuevo León.

En su artículo 7, la Guía señala en su fracción II, que una de las condiciones para que se aplique la depuración de saldos contables, es cuando no sea posible determinar la procedencia o existencia del saldo, lo anterior con la finalidad de abonar a que la información financiera de los entes públicos sea razonablemente correcta.

En su sección VII Cancelación de Cuentas y Documentos por Pagar, señala las reglas para cancelar estos saldos, el importe es de un cargo a las cuentas de pasivo por ingresos por identificar y depósitos por pago de predial donde no se ubicó el expediente por \$429,493.57 y \$47,785.06 respectivamente, afectando la cuenta de rectificación de resultados de ejercicios anteriores.

#### **6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario** No Aplica

#### **7. Reporte Analítico de Activo**

El municipio calcula la depreciación mensualmente. El método de depreciación utilizado es el de la línea recta.

Los años de vida útil que aplica el municipio en general son las siguientes (hay algunos bienes que aunque pertenecen a la misma familia, cuentan con una vida útil diferente atendiendo al uso y beneficios económicos que dará):



Santiago N.L.

Activos	Años de vida útil	% de depreciación
Edificios no habitacionales	20	5
Muebles de oficina y estantería.	10	10
Muebles, excepto de oficina y estantería.	10	10
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información.	3	33.3
Equipos y aparatos audiovisuales.	3	33.3
Vehículos y equipo terrestre.	5	20
Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial.	10	10
Equipo de comunicación y telecomunicación.	10	10
Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos.	10	10
Otros equipos.	10	10

Para el cálculo de la vida útil de los bienes se aplica la siguiente fórmula:

Valor de Adquisición = Listado de inventario con el que cuenta el municipio.

Valor de Desecho = Valor aproximado en el costo al día de hoy.

Vida útil = Valor de años en vida útil según experiencia.

Depreciación =  $\frac{\text{Valor de Adquisición} - \text{Valor de Desecho}}{\text{Vida útil}}$

Vida útil

A continuación se muestra el estado analítico de Activos como sigue:



Santiago N.L.

Ayuntamiento de Santiago, N.L.					
Estado Analítico del Activo					
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023					
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023					
Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	\$ 1,069,150,311	\$ 2,033,279,023	\$ 1,813,004,821	\$ 1,289,424,512	\$ 220,274,202
<i>Activo Circulante</i>	\$ 45,800,340	\$ 1,771,732,415	\$ 1,752,020,995	\$ 65,512,660	\$ 19,712,319
Efectivo y Equivalentes	33,605,433	1,725,138,481	1,701,122,783	57,621,131	24,015,698
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,668,551	51,425,342	50,658,777	2,435,116	766,564
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	12,285,243	4,831,408	238,535	7,225,300	5,069,943
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	1,768,887	-	-	1,768,887	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
<i>Activo No Circulante</i>	\$ 1,023,349,970	\$ 261,546,608	\$ 60,984,726	\$ 1,223,911,853	\$ 200,561,882
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,257,236	-	435,557	821,679	435,557
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	932,207,920	178,700,364	29,133,041	1,081,781,249	149,573,323
Bienes Muebles	176,444,482	75,296,131	6,143,814	245,596,779	69,152,317
Activos Intangibles	19,708,367	3,591,701	-	23,300,068	3,591,701
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	106,268,020	3,952,413	25,272,315	127,587,922	21,319,902
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

## 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Durante el primer trimestre 2020 se firmó contrato con la Fiduciaria Fideicomiso 11480, denominado "Fondo para la Participación de Riesgos", el cual tiene la finalidad, entre otros, construir un mecanismo de apoyo financiero en todos aquellos programas, a través de los cuales se otorguen apoyos especialmente a micro, pequeñas y medianas empresas del Municipio, así como, a personas físicas con actividad empresarial, al cierre del ejercicio 2023, se aplicaron apoyos y el neto de rendimientos tiene un saldo de \$821,679.

## 9. Reporte de la Recaudación

Gracias a la participación y buena respuesta de los contribuyentes cumplidos, así como a los programas permanentes de regularización de rezagos en el impuesto predial, a los programas de actualización en las construcciones, gestiones de cobranza de anuencias, pagos de gastos funerarios y a las facilidades para todos los contribuyentes en el cumplimiento de sus obligaciones, durante el período



Santiago N.L.

comprendido de enero a diciembre del 2023 la recaudación en los impuestos, derechos, productos y aprovechamientos se comportó de la siguiente manera: los impuestos se obtuvo una recaudación de \$ 267,337,500.53 un importe mayor de un 5.0 % a las cifras acumuladas al cuarto trimestre del ejercicio 2022; en lo que respecta a derechos se recaudó \$ 54,693,051.51 lo cual representa un 31.6 % mayor en comparación con el mismo periodo del ejercicio 2022, en el rubro de productos se alcanzó una suma de \$ 19,414,160.40, el cual representa un incremento del 27.1% mayor contra el mismo periodo del ejercicio anterior, mientras que en los aprovechamientos se recaudó \$ 13,226,703.68, cifras que representan una disminución del 21.8 %, con lo recaudado en el mismo periodo del ejercicio anterior.

En las participaciones y aportaciones en el período comprendido de enero a diciembre de 2023 se obtuvo un monto de \$ 246,106,417.38 que representa un 22.5 % de incremento comparado con el ejercicio 2022, y en lo que respecta a transferencias, asignaciones y subsidios se recibieron ministraciones por un monto de \$ 193,159,318.05 para el período del 01 de enero al 31 de diciembre del 2023, lo que representa una disminución del 17 % con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior.

#### 10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda



Santiago N.L.

Ayuntamiento de Santiago, N.L.				
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos				
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023				
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	pesos	Banobras	\$ 945,676	\$ 945,676
Títulos y Valores			\$ 945,676	\$ 945,676
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal Corto Plazo</i>			945,675.72	945,675.72
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	pesos	Banobras	1,891,352.50	945,676.78
Títulos y Valores			\$ 1,891,353	\$ 945,677
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</i>			1,891,352.50	945,676.78
<i>Plazo</i>				
<b>Total de Otros Pasivos</b>			21,322,199	16,079,777
<b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>			\$ 24,159,227	\$ 17,971,129



Santiago N.L.

### 11. Calificaciones otorgadas

No aplica

### 12. Proceso de Mejora

El Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, aprobado el día 23 de diciembre del 2021 y publicado en el Periódico Oficial del Estado el día 31 de diciembre del 2021, en el cual se define en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León como el instrumento rector que permite ordenar las políticas mediante la definición de objetivos, estrategias, metas y acciones concretas. Este instrumento de planeación se elabora a partir de un marco jurídico de referencia, el cual delimita las facultades y obligaciones de la Administración Pública en el ejercicio de sus funciones. Se anexan indicadores de desempeño.

### 13. Información por Segmentos

No aplica al municipio

### 14. Eventos Posteriores al Cierre

No aplica al municipio

### 15. Partes Relacionadas

No aplica al municipio

### 16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**C. Francisco Javier Almaguer Tamez**  
**Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal**



SECRETARÍA DE FINANZAS  
Y TESORERÍA MUNICIPAL  
DE SANTIAGO N.L.



Santiago N.L.

## b) NOTAS DE DESGLOSE

### I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### 1. Ingresos de gestión

Se refiere principalmente a las contribuciones recaudadas por el municipio, se presenta la información acumulada al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre 2022:

Nombre de la Cuenta	Al 31 de diciembre de	
	2023	2022
Impuestos	\$ 267,337,501	\$ 254,486,511
Derechos	54,693,052	41,566,949
Productos	19,414,160	15,277,676
Aprovechamientos de Tipo Corriente	13,226,704	16,921,962
<b>Total</b>	<b>\$ 354,671,416</b>	<b>\$ 328,253,099</b>

2. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones



Santiago N.L.

Nombre de la Cuenta	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de
	2023	2022
Participaciones y Aportaciones	227,631,282	189,048,373
Incentivos	18,475,135	11,798,279
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	193,159,318	232,588,438
<b>Total</b>	<b>\$ 439,265,735</b>	<b>\$ 433,435,089</b>

### 3. Otros Ingresos y Beneficios

Al 31 de diciembre de 2023 esta cuenta tiene saldo de \$106,661 y al 31 de diciembre de 2022 el saldo es de \$37,858.

### Gastos y otras pérdidas

1. Las cuentas de gastos de funcionamiento del periodo se integran por servicios personales, materiales y suministros, servicios generales, ayudas sociales, pensiones y jubilaciones, entre otros.

Concepto	Acumulado al 31 de diciembre de 2023	%	Acumulado al 31 de diciembre de 2022	%
<b>Servicios Personales</b>	<b>266,162,449</b>	<b>44.6%</b>	<b>244,504,123</b>	<b>42.9%</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	101,893,304	17.1%	91,909,682	16.1%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	7,442,241		6,206,690	
Seguridad Social	38,301,953		36,889,364	
Remuneraciones Adicionales y Especiales	599,529		1,041,110	
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	116,776,622	19.6%	107,182,256	18.8%
Pago de estímulos	1,148,799		1,275,022	
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>86,673,949</b>	<b>14.5%</b>	<b>71,323,927</b>	<b>12.5%</b>



Santiago N.L.

Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	10,358,534		8,108,505	
Alimentos y Utensilios	4,759,101		4,165,022	
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	2,103,080		1,387,858	
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	17,323,285		10,285,083	
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	453,754		433,133	
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	31,622,303		28,302,391	
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	7,736,220		5,872,741	
Materiales y Suministros Para Seguridad	19,720		468,201	
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	12,297,951		12,300,993	
<b>Servicios Generales</b>	<b>151,349,111</b>	<b>25.4%</b>	<b>152,079,026</b>	<b>26.7%</b>
Servicios Básicos	21,439,092		22,326,988	
Servicios de Arrendamiento	20,330,509		26,452,286	
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	18,501,305		18,480,497	
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	9,390,874		5,331,281	
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	27,041,838		30,496,483	
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	11,872,193		11,958,832	
Servicios de Traslado y Viáticos	921,643		919,218	
Servicios Oficiales	32,926,917		24,094,698	
Otros Servicios Generales	8,924,738		12,018,742	



Santiago N.L.

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	66,215,830	11.1%	57,739,964	10.1%
Ayudas Sociales	38,796,769		33,476,855	
Pensiones y Jubilaciones	27,419,060		24,263,109	
Convenios	-	-		
Intereses de la Deuda Pública	351,873	0.1%	354,581	0.1%
Depreciación del ejercicio	25,818,329	4.3%	17,462,200	3.1%
Otros gastos	3,803	0.0%		0.0%
Capitalización Inversión Pública	-	0.0%	26,625,572	4.7%
<b>Total del Gasto</b>	<b>596,575,344</b>	<b>100%</b>	<b>570,089,394</b>	<b>100%</b>

Todos los rubros de los gastos representan menos del 10% del total de los gastos, con excepción de servicios personales que se presentan en la tabla anterior que forman parte de los sueldos y prestaciones del personal base y de confianza y otras prestaciones sociales y económicas, ambas del capítulo de servicios personales.

## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### Activo

#### 1. Efectivo y Equivalentes

Este rubro se integra por los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor como sigue:



Santiago N.L.

	Al 31 de diciembre de	
	2023	2022
Efectivo	\$ 162,000	\$ 165,000
Bancos	42,231,734	15,003,428
Fondos con afectación específica	15,227,397	18,437,005
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$ 57,621,131</b>	<b>\$ 33,605,433</b>

Bancos y Fondos con afectación específica: Consisten principalmente en depósitos bancarios de recursos propios para la ejecución del gasto operativo, así como, cuentas etiquetadas de fondos federales y estatales para la ejecución de los programas y proyectos del municipio.

## 2. Derechos a recibir efectivo o equivalentes

En este rubro se incluyen los saldos que representan cuentas por cobrar a corto plazo.

Cuenta	Concepto	Al 31 de diciembre de	
		2023	2022
1123	Deudores Diversos por cobrar a Corto plazo	1,346,872	1,339,460
1129	Otros Derechos a recibir efectivo y equivalentes corto plazo	1,088,243	329,091
		<b>\$ 2,435,116</b>	<b>\$ 1,668,551</b>

El rubro se integra principalmente por una cuenta de deudores diversos correspondiente al contratista Constructora y Desarrolladora Crista SA de CV por un importe de 1,311,487.16, el cual está en seguimiento por un anticipo que se otorgó y no ha sido devengada la inversión, sin embargo, derivado de la antigüedad, se creó una estimación de cuentas incobrables para este importe, en tanto se determine por



Santiago N.L.

procedimiento la cancelación de la cuenta, o bien, su recuperación. Por otra parte el saldo de la cuenta de otros derechos a recibir efectivo y equivalentes, se incremento por el préstamo a empleados el cual queda cancelado en el ejercicio en curso.

### 3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

El saldo de las cuentas al 30 de diciembre del 2023 de los derechos a recibir Bienes o Servicios, se integra principalmente por los anticipos otorgados a los contratistas por las obras pendientes de ejercer, se amortiza conforme se devenguen las obras y se proporcionen las estimaciones correspondientes.

Cuenta	Concepto	Al 31 de diciembre de	
		2023	2022
1131	Anticipo a proveedores por adquisición de bienes	\$ 1,866,577	\$ 2,087,178
1132	Anticipo a proveedores por adquisicion de bienes	\$ -	\$ -
1134	Anticipo a contratistas por Obras Públicas	\$ 5,358,724	\$ 10,208,065
		\$ 7,225,300	\$ 12,295,243

### 4. Inventarios

Esta nota no le es aplicable al municipio ya que no tiene bienes disponibles para su transformación, ni bienes que se encuentren dentro de la cuenta de inventarios, toda vez que no realiza algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

### 5. Almacén

Esta Nota no le es aplicable al municipio en virtud de que no cuenta con almacenes de bienes consumibles.

### 6. Inversiones Financieras corto plazo



Santiago N.L.

Esta Nota no le es aplicable al municipio ya que no cuenta con inversiones financieras a corto plazo.

## 7. Inversiones Financieras a Largo Plazo

Durante el primer trimestre 2020 se firmó contrato con la Fiduciaria Fideicomiso 11480, denominado "Fondo para la Participación de Riesgos", el cual tiene la finalidad, entre otros, el de construir un mecanismo de apoyo financiero en todos aquellos programas, a través de los cuales se otorguen apoyos especialmente a micro, pequeñas y medianas empresas del Municipio, así como, a personas físicas con actividad empresarial por un importe de \$ 2,500,000.00 (Dos millones quinientos mil pesos), al cierre del cuarto trimestre de 2023, la cuenta tiene saldo por la cantidad de \$821,679.

## 8. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

### a) Bienes inmuebles e Inversiones en Proceso

El movimiento en el saldo de las cuentas de bienes inmuebles y construcciones en proceso se debe principalmente a las adquisiciones de obras pública y obra de bienes propios como sigue:

No. Cuent a	Nombre de la Cuenta	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de	Adquisiciones
		2023	2022	2023
1231	Terrenos	\$ 400,334,829	\$ 400,334,829	0
1233	Edificios no habitacionales	67,945,483	67,945,483	0
1235	Construcciones en proceso en bienes de dominio público	555,175,517	419,115,714	134,476,199
1236	Construcciones en proceso en bienes propios	58,325,420	44,811,900	17,520,888
	<b>Total de bienes muebles e inversiones en proceso</b>	<b>\$ 1,081,781,249</b>	<b>\$ 932,207,926</b>	<b>\$ 151,997,087</b>

### b) Bienes Muebles e intangibles



Santiago N.L.

El saldo se integra como sigue:

No. Cuenta	Nombre de la Cuenta	Al 31 de diciembre de	
		2023	2022
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 32,492,051	\$ 29,151,409
1242	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 5,529,780	\$ 5,288,136
1243	Equipo e instrumental medico y de laboratorio	\$ 1,965,501	\$ 1,913,361
1244	Vehículos y equipo terrestre	\$ 161,635,946	\$ 106,717,139
1245	Equipo de defensa y seguridad	\$ 741,783	\$ -
1246	Maquinaria Otros equipos y herramientas	\$ 42,679,638	\$ 32,822,337
1247	Bienes artísticos. culturales y científicos	\$ 552,080	\$ 552,080
1251	Software	\$ 9,578,718	\$ 6,872,753
1254	Licencias	\$ 13,721,349	\$ 12,835,614
		\$ 268,896,847	\$ 196,152,829

## 9. Depreciación y amortización de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles

La depreciación y amortización acumulada al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre del 2022 es de \$ 127,587,922 y \$ 106,268,020 respectivamente.

La depreciación y amortización al cuarto trimestre del ejercicio 2023 es por \$ 25,272,315.

## 10. Estimaciones y Deterioros

Al 31 de diciembre de 2023, se refleja contablemente una estimación de cuentas incobrables derivado de la antigüedad de los mismos, así como, por ser cuentas por cobrar que vienen de un sistema anterior (SAP) que se usaban como cuentas transitorias y no se tiene el soporte de su origen como sigue:



Santiago N.L.

Descripción:	Importe
Saldo pendiente a favor retenciones IVA al SAT	\$ 241,176
Cuenta por cobrar anticipo	\$1,311,487
Otras	\$ 16,224
Anticipo a proveedores por recuperar	\$ 200,000
<u>Total provisión estimación cuentas incobrables</u>	<u>\$ 1,768,887</u>

Los saldos de las cuentas por cobrar se encuentran en revisión para determinar si son susceptibles de aplicarle la estimación si se considera que están en el caso de imposibilidad práctica de cobro.

## 11. Otros Activos Circulantes

No aplica en éste municipio.

## Pasivo

### 1. Cuentas por pagar a corto y largo plazo

Este rubro se integra de dos grupos, el pasivo circulante con vencimiento menor a un año y el pasivo no circulante con vencimiento mayor a un año. En estos se reflejan pasivo derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar a proveedores, contratistas y acreedores diversos, asimismo, por la deuda con instituciones bancarias a corto y largo plazo. A continuación, se presenta la integración de este rubro.



Santiago N.L.

No. Cuenta	Concepto	Al 31 de diciembre de	
		2023	2022
2111	Servicios personales por pagar a corto plazo	-\$ 43,245	-\$ 77,594
2112	Proveedores por pagar a corto plazo	\$ 4,603,184	\$ 1,226,296
2113	Contratistas por obras públicas por pagar a corto	\$ 4,202,972	\$ 15,499,839
2115	Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo	\$ 146,882	\$ 146,882
2117	Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	\$ 926,147	\$ 1,452,458
2118	Devolución de contribuciones	\$ -	\$ -
2119	Otras cuentas por pagar a corto plazo	\$ 766,586	\$ 550,957
2131	Porción a corto plazo de la deuda pública interna	\$ 945,676	\$ 945,676
2191	Ingresos por clasificar	\$ 5,477,251	\$ 2,523,362
2233	Préstamos de la deuda pública interna por pagar a largo plazo	\$ 945,677	\$ 1,891,353
		<b>\$ 17,971,129</b>	<b>\$ 24,159,227</b>

En las notas de gestión administrativa 10 se presenta el Estado analítico de deuda y otros pasivos, donde se puede apreciar la disminución de la deuda pública.

## 2. Fondos y bienes de terceros en administración.

Esta nota no le aplica al municipio, ya que no cuenta con fondos y bienes de terceros en administración.

## 3. Pasivos Diferidos

Esta nota no le aplica al municipio, ya que no cuenta con pasivos diferidos y otros que pudieran afectarle financieramente.

## 4. Provisiones No aplica



Santiago N.L.

#### 5. Otros Pasivos

Se presenta el saldo de depósitos pendientes de identificar, así como los depósitos que realizan los contribuyentes antes de contar con el cálculo exacto del Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles ISAI que deberán pagar.

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

1. La variación en el género de Hacienda Pública/Patrimonio entre saldo inicial y final acumulado al mes de octubre del ejercicio 2023 por la cantidad de \$226,462,300, se debe principalmente al ahorro del ejercicio que tiene un valor de \$197,468,469 adicionalmente, hubo una donación de un bien mueble (Helicóptero) por valor de 28,581,908 que incrementó la hacienda pública del municipio y la diferencia es una rectificación de resultados principalmente por baja de bienes muebles.

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### 1. Efectivo y equivalentes

Integración del incremento del flujo de efectivo y equivalentes por un importe de \$24,015.698:

	Al 31 de diciembre de 2023	Al 31 de diciembre de 2022
Efectivo	\$ 162,000	\$ 165,000
Bancos	42,231,734	15,003,428
Fondos con afectación específica	15,227,397	18,437,005
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$ 57,621,131</b>	<b>\$ 33,605,433</b>

#### 2. Adquisición de Inversiones en Proceso y Activo Fijo

En el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023



Santiago N.L.

el municipio invirtió en las siguientes obras en proceso y bienes inmuebles:

No. Cuenta	Nombre de la Cuenta	Adquisiciones	
		2023	Pagado
1231	Terrenos	0	0
1235	Construcciones en proceso en bienes de dominio público	134,476,199	128,685,345
1236	Construcciones en proceso en bienes propios	17,520,888	17,478,285
1239	Otros bienes inmuebles	0	
<b>Total Infraestructura</b>		<b>\$ 151,997,087</b>	<b>\$ 146,163,631</b>

En el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 el municipio adquirió los siguientes bienes muebles:

Nombre de la Cuenta	Adquisiciones	
	2023	Pagado
Mobiliario y Equipo de Administración	3,340,642	3,320,330
Equipo Educacional y Recreativo	241,644	241,644
Instrumental medico y de laboratorio	52,140	52,140
Vehículos y Equipo Terrestre	28,351,995	27,106,895
Equipo de defensa y seguridad	741,783	741,783
Maquinaria Otros equipos y herramientas	9,857,301	9,857,301
Intangibles	3,591,701	2,591,701
	<b>\$ 46,177,206</b>	<b>\$ 43,911,794</b>



Santiago N.L.

### 3.- Conciliación Flujo de Efectivo Neto de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro.

Concepto	2023	2022
Resultado del ejercicio Ahorro/Desahorro	\$ 197,468,469	\$ 191,636,652
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i>		
<i>Depreciación</i>	\$ 22,596,050	\$ 13,891,891
<i>Amortización</i>	\$ 2,676,265	\$ 1,761,491
<i>Pérdida por baja de bienes donados</i>	\$ 546,014	\$ 1,808,819
Incremento en inversión pública no capitalizada	0	26,625,572
Intereses de la deuda	351,873	354,581
Incremento (decremento) en cuentas por cobrar y por pagar	-10,695,080	6,769,197
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>212,943,591</b>	<b>242,848,203</b>



Santiago N.L.

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ  
COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

1. Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables

Ayuntamiento de Santiago, N.L.		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023		
(Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		\$ 793,937,152
2. Más ingresos contables no presupuestarios		\$ 106,661
2.1 Ingresos Financieros		
2.2 Incremento por variación de inventarios	\$ -	
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	-	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	-	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestario	106,661	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		\$ -
3.1 Aprovechamientos patrimoniales	\$ -	
3.2 Ingresos derivados de financiamiento	-	
3.3 Otros ingresos presupuestales no contables	-	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$ 794,043,812



Santiago N.L.

## 2. Conciliación entre los egresos presupuestarios y gastos contables

Ayuntamiento de Santiago, N.L.		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023		
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>\$ 769,873,180</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 199,119,968</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		
2.2 Materiales y Suministros		
2.3 Mobiliario y equipo de administración	\$ 3,340,642	
2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo	241,644	
2.5 Equipo e instrumental médico y de laboratorio	52,140	
2.6 Vehículos y equipo de transporte	28,351,995	
2.7 Equipo de defensa y seguridad	741,783	
2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas	9,857,301	
2.9 Activos biológicos	-	
2.10 Bienes inmuebles	-	
2.11 Activos intangibles	3,591,701	
2.12 Obra pública en bienes de dominio público	134,476,199	
2.13 Obra pública en bienes propios	17,520,888	
2.14 Acciones y participaciones de capital	-	
2.15 Compra de títulos y valores	-	
2.16 Concesión de préstamos		
2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	-	
2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-	
2.19 Amortización de la deuda pública	945,676	
2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	-	



Santiago N.L.

<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>\$ 25,822,132</b>
3.1	Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 25,818,329
3.2	Provisiones	-
3.3	Disminución de inventarios	-
3.4	Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-
3.5	Aumento por insuficiencia de provisiones	-
3.6	Otros Gastos	3,803
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestales	-

<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>\$ 596,575,344</b>
---	-----------------------

**c) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afectan o modifican el Estado de Situación Financiera del municipio; sin embargo, su incorporación en los libros es necesaria con fines de recordatorio contable de control, considerando que si las circunstancias cambian, podrían afectar la hacienda pública del municipio.

Al 31 de diciembre de 2023 se tienen los siguientes saldos en las cuentas de orden:

**Cuentas de Orden (Contables)**

7631	EQUIPO DE TRANSPORTE BAJO CONTRATO EN CO	\$ 135,700.00
7641	CONTRATO DE COMODATO POR EQUIPO DE TRANS	\$ (135,700.00)
7711	CUENTAS DE ORDEN CONTABLES BIENES INMUEBLES DE USO	\$ 125,998,627.79
7721	CUENTAS DE ORDEN CONTABLES USO COMUN BIENES INMUEB	\$ (125,998,627.79)
7731	OBLIGACIONES LABORALES CONTINGENTES PER	\$ 68,029,409.00
7732	OBLIGACIONES LABORALES CONTINGENTES PERS	\$ 53,193,433.00
7733	OBLIGACIONES LABORALES CONTINGENTES JUB	\$ 152,607,845.00
7741	CONTINGENCIA DE OBLIGACIONES LABORALES P	\$ (68,029,409.00)
7742	CONTINGENCIA DE OBLIGACIONES LABORALES P	\$ (53,193,433.00)



Santiago N.L.

7743	CONTINGENCIA DE OBLIGACIONES LABORALES P	\$	(152,607,845.00)
7751	CUENTA POR PAGAR DEPOSITOS NO IDENTIFICA	\$	605,563.53
7752	DEPOSITOS NO IDENTIFICADOS CUENTA POR PA	\$	(605,563.53)
7753	CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES DE BIENES	\$	15,670,821.23
7754	PROVEEDORES DE BIENES POR SERVICIO CUENT	\$	(15,670,821.23)
7755	CUENTA POR PAGAR CONTRATISTA DE OBRA	\$	6,147,796.22
7756	CONTRATISTA DE OBRA CUENTA POR PAGAR	\$	(6,147,796.22)

### Cuentas de Orden (Presupuestales)

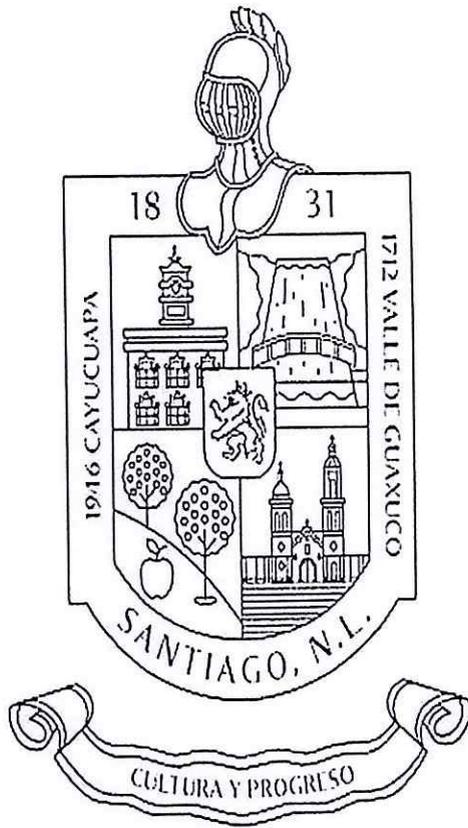
#### Cuentas de Ingresos

##### Cuentas de Ingresos

811	Ley de Ingresos Estimada	611,402,072
812	Ley de Ingresos por Ejecutar	78,172,235
813	Modificaciones a la Ley de Ingresos Est	104,362,744
814	Ley de Ingresos Devengada	0
815	Ley de Ingresos Recaudada	-793,937,152

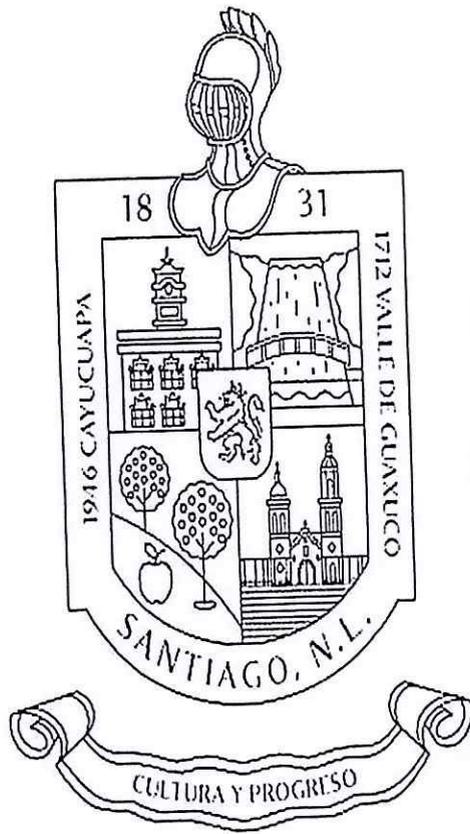
##### Cuentas de Egresos

821	Presupuesto de Egresos Aprobado	-	611,402,072
822	Presupuesto de Egresos por Ejercer		266,759
823	Modificaciones al Presupuesto de Egreso	-	159,622,085
824	Presupuesto de Egresos Comprometido		884,218.31
825	Presupuesto de Egresos Devengado		104,150
826	Presupuesto de Egresos Ejercido		9,657,024
827	Presupuesto de Egresos Pagado		760,111,965



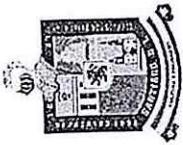
# Gobierno de Santiago

## ESTADOS FINANCIEROS CUARTO TRIMESTRE 2023



# Gobierno de Santiago

## INFORMACION CONTABLE CUARTO TRIMESTRE 2023



Santiago Nuevo León

Ayuntamiento de Santiago, N.L.

Estado de Actividades

CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023

Al 31 de diciembre del 2023 y 31 de diciembre de 2022

dic-22

dic-23

**INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**

Ingresos de Gestión	\$ 354,671,416	\$	328,253,099
---------------------	----------------	----	-------------

Impuestos	267,337,501		254,486,511
-----------	-------------	--	-------------

Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-		-
---	---	--	---

Contribuciones de Mejoras	-		-
---------------------------	---	--	---

Derechos	54,693,052		41,566,949
----------	------------	--	------------

Productos	19,414,160		15,277,676
-----------	------------	--	------------

Aprovechamientos	13,226,704		16,921,962
------------------	------------	--	------------

Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-		-
--	---	--	---

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 439,265,735	\$	433,435,089
--	----------------	----	-------------

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	246,106,417		200,771,651
---	-------------	--	-------------

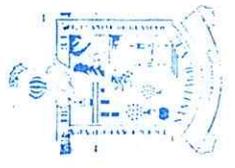
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	193,159,318	232,663,438
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>\$ 106,661</b>	<b>\$ 37,858</b>
Ingresos Financieros		
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	106,661	37,858
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$ 794,043,812</b>	<b>\$ 761,726,046</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	\$ 504,034,709	\$ 467,907,077
Servicios Personales	266,162,449	244,504,123
Materiales y Suministros	86,673,949	71,323,927
Servicios Generales	151,198,311	152,079,026
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>\$ 66,215,830</b>	<b>\$ 57,739,964</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		

Subsidios y Subvenciones	38,796,769	33,476,855
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones	27,419,060	24,263,109
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	\$ 351,873	\$ 354,581
Comisiones de la Deuda Pública	351,873	354,581
Gastos de la Deuda Pública		
Costo por Coberturas		
Apoyos Financieros		
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	\$ 25,822,132	\$ 17,462,200

Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	25,818,329	17,462,200
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	3,803	
Otros Gastos		
<b>Inversión Pública</b>	\$ -	\$ 26,625,572
Inversión Pública no Capitalizable	-	26,625,572
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	\$ 596,424,544	\$ 570,089,394
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	\$ 197,619,268.89	\$ 191,636,652

PRESIDENTE MUNICIPAL

*David de la Peña Marroquin*  
 LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN



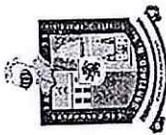
GOBIERNO MUNICIPAL  
 DE SANTIAGO, N

TESORERO MUNICIPAL

*C. Francisco Javier Almaguer Tamez*  
 C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

SINDICO PRIMERO

*Ana Lucía Espronceda Tamez*  
 LIC. ANA LUCIA ESPRONCEDA TAMEZ



Santiago Nuevo León

Ayuntamiento de Santiago, N.L.

Estado de Situación Financiera

CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023

Al 31 de diciembre del 2023 y 31 de diciembre de 2022

	dic-23	dic-22	PASIVO	dic-23	dic-22
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	57,621,131	33,605,433	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	10,602,526	18,798,837
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,435,116	1,668,551	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	7,225,300	12,295,243	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	945,676	945,676
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	1,768,887	1,768,887	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	5,477,251	2,523,362
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>\$ 65,512,660</b>	<b>\$ 45,800,340</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>\$ 17,025,452</b>	<b>\$ 22,267,875</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	821,679	1,257,236	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,081,781,249	932,207,926	Deuda Pública a Largo Plazo	945,677	1,891,353
Bienes Muebles	245,596,779	176,444,462	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	23,300,068	19,708,367	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	127,587,922	106,268,020	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-			
Otros Activos no Circulantes	-	-			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>\$ 1,223,911,853</b>	<b>\$ 1,023,349,970</b>	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>\$ 945,677</b>	<b>\$ 1,891,353</b>

<b>Total del Activo</b>	<b>\$ 1,289,424,512</b>	<b>\$ 1,069,150,311</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>\$ 17,971,129</b>	<b>\$ 24,159,227</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>					
<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>				<b>29,384,947</b>	-
Aportaciones				-	-
Donaciones de Capital				<b>29,384,947</b>	<b>803,039</b>
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio				-	-
<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>\$ 1,242,068,436</b>	<b>\$ 1,044,188,044</b>			
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	<b>197,468,469</b>	<b>191,636,652</b>			
Resultados de Ejercicios Anteriores	<b>732,448,095</b>	<b>543,240,780</b>			
Revalúos	-	-			
Reservas	-	-			
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	<b>312,151,871</b>	<b>309,310,612</b>			
<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>					
Resultado por Posición Monetaria	-	-			
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-			
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>\$ 1,271,453,383</b>	<b>\$ 1,044,991,083</b>			
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>\$ 1,289,424,512</b>	<b>\$ 1,069,150,311</b>			

SINDICO PRIMERO

*[Signature]*  
LIC. ANA LUCIA ESPRONCEDA TAMEZ

TESORERO MUNICIPAL

~~*[Signature]*~~  
C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ



GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO N.L.

PRESIDENTE MUNICIPAL

*[Signature]*  
LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN



Santiago Nuevo León

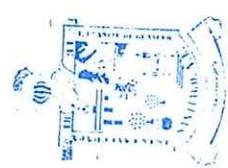
**Ayuntamiento de Santiago, N.L.**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2022	803,039				\$ 803,039
Aportaciones	803,039				803,039
Donaciones de Capital					
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2022		\$ 852,551,392	\$ 191,636,652	\$ -	\$ 1,044,188,044
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		543,240,780	191,636,652		191,636,652
Resultados de Ejercicios Anteriores					543,240,780
Revalúos					
Reservas					
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		309,310,612			309,310,612
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022					
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2022	\$ 803,039	\$ 852,551,392	\$ 191,636,652	\$ -	\$ 1,044,991,083
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2023	\$ -	0	28,581,908.12	0	\$ 28,581,908
Aportaciones	\$ -		28,581,908.12		\$ 28,581,908
Donaciones de Capital					
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2023	\$ -	\$ 189,207,315	\$ 8,673,076	\$ -	\$ 197,880,392
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			197,468,469		197,468,469
Resultados de Ejercicios Anteriores		189,207,315.17	- 191,636,652		2,429,337
Revalúos					
Reservas					
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			2,841,260		2,841,260
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2023					
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023	\$ 803,039	\$ 1,041,758,707	\$ 228,891,637	\$ -	\$ 1,271,453,383

PRESIDENTE MUNICIPAL  
  
 LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUÍN

TESORERO MUNICIPAL  
  
 C. FRANCISCO JAVIER AMARGUER TAMEZ

SINDICO PRIMEÑO  
  
 LIC. ANA LUCÍA ESPROCEEDA TAMEZ



GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO, N.L.



Santiago Nuevo León

Ayuntamiento de Santiago, N.L.  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	26,825,402 \$	247,099,603
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,069,943 \$	24,782,262
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,069,943	24,015,698
Inventarios	-	766,564
Almacenes	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	-
Otros Activos Circulantes	-	-
<b>Activo No Circulante</b>	21,755,459 \$	222,317,341
Inversiones Financieras a Largo Plazo	435,557	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	149,573,323
Bienes Muebles	-	69,152,317
Activos Intangibles	-	3,591,701
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	21,319,902	-
Activos Diferidos	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-
<b>PASIVO</b>		
<i>Pasivo Circulante</i>		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,953,889 \$	9,141,987
Documentos por Pagar a Corto Plazo	2,953,889 \$	8,196,312
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-
Provisiones a Corto Plazo	-	-	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	2,953,889	-	-
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>945,676</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-
Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	945,676
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-	-
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>2,429,337</b>
<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	228,891,637	28,581,908	-
Aportaciones	-	-	-
Donaciones de Capital	28,581,908	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>2,429,337</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	200,309,729	197,468,469	2,429,337
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-
Revalúos	-	-	-
Reservas	-	2,841,260	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-

PRESIDENTE MUNICIPAL



*David Peña*  
LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN

TESOERO MUNICIPAL

C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

SINDICO PRIMERO

LIC. ANA LUCIA ESPRONCEDA TAMEZ



Santiago Nuevo León

Ayuntamiento de Santiago, N.L.

Estado de Flujos de Efectivo

CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023

Al 31 de diciembre del 2023 y 31 de diciembre de 2022

		dic-23	dic-22
Concepto			
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			
<b>Origen</b>			
	\$		
Impuestos		802,067,644	\$ 773,385,637
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		267,337,501	254,486,511
Contribuciones de Mejoras		0	-
Derechos		0	-
Productos		54,693,052	41,566,949
Aprovechamientos		19,414,160	15,277,676
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		13,226,704	16,921,962
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		246,106,417	200,771,651
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		193,159,318	232,663,438
Otros Orígenes de Operación		8,130,493	11,697,449
<b>Aplicación</b>	\$	<b>589,124,053</b>	<b>\$ 530,537,434</b>
Servicios Personales		266,014,270	244,504,123
Materiales y Suministros		86,545,412	71,250,618
Servicios Generales		150,068,422	150,967,221

Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	-
Transferencias al resto del Sector Público	0	-
Subsidios y Subvenciones	0	-
Ayudas Sociales	38,691,828	33,476,055
Pensiones y Jubilaciones	27,419,060	24,263,109
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones	0	0
Convenios	20,385,061	6,076,308
Otras Aplicaciones de Operación	212,943,591	242,848,203
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		
	\$	\$
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	435,557	1,301,835
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	-
Bienes Muebles	435,557	1,301,835
Otros Orígenes de Inversión	188,065,902	223,583,749
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	146,169,204	174,910,660
Bienes Muebles	38,304,997	40,980,027
Otras Aplicaciones de Inversión	3,591,701	7,693,062
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	187,630,345	222,281,914
	-\$	-\$

<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
<b>Origen</b>			
Endeudamiento Neto			
Interno			
Externo			
Otros Origenes de Financiamiento			
<b>Aplicación</b>			
Servicios de la Deuda			
Interno			
Externo			
Otras Aplicaciones de Financiamiento			
<b>Flijos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>			
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>			
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>			
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>			

\$

\$

\$

\$

\$

\$

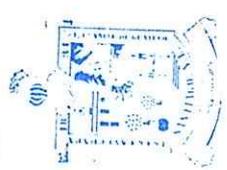
\$

\$

\$

\$

\$



PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN

TESORERO MUNICIPAL

C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

SINDICO PRIMERO

LIC. ANA LUCIA ESPRONCEDA TAMEZ



Santiago Nuevo León

Ayuntamiento de Santiago, N.L. Estado Analítico del Activo CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023					
Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
Activo Circulante	\$ 1,069,150,311	\$ 2,033,279,023	\$ 1,813,004,821	\$ 1,289,424,512	\$ 220,274,202
Efectivo y Equivalentes	\$ 45,800,340	\$ 1,771,732,415	\$ 1,752,020,095	\$ 65,512,660	\$ 19,712,319
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,605,433	1,725,138,481	1,701,122,783	57,621,131	24,015,698
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,668,551	51,425,342	50,658,777	2,435,116	766,564
Inventarios	12,295,243	4,831,408	238,535	7,225,300	5,069,943
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	1,768,887	-	-	1,768,887	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
<b>Activo No Circulante</b>	\$ 1,023,349,970	\$ 261,546,608	\$ 60,984,726	\$ 1,223,911,853	\$ 200,561,882
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,257,236	-	435,557	821,679	435,557
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	932,207,926	178,706,364	-	1,081,781,249	149,573,323
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	176,444,462	75,296,131	6,143,814	245,596,779	69,152,317
Bienes Muebles	19,708,367	3,591,701	-	23,300,068	3,591,701
Activos Intangibles	106,268,020	3,952,413	25,272,315	127,587,922	21,319,902
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	-	-	-	-
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

PRESIDENTE MUNICIPAL

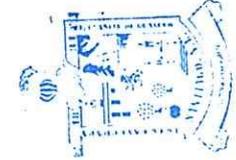
*David Peña Marroquin*  
LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN

TESORERO MUNICIPAL

C. FRANCISCO JAVIER BALMAGUER TAMEZ

SINDICO PRIMERO

LIC. ANA LUCIA ESPRONCEDA TAMEZ



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



Santiago Nuevo León

**Ayuntamiento de Santiago, N.L.**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
Corto Plazo			\$ 945,676	\$ 945,676
Deuda Interna			\$ 945,676	\$ 945,676
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores	pesos	Banobras		
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal Corto Plazo</i>			945,675.72	945,675.72
Largo Plazo				
Deuda Interna			1,891,352.50	945,676.78

	pesos	Banobras	\$	1,891,353	\$	945,677
Instituciones de Crédito Títulos y Valores Arrendamientos Financieros						
<b>Deuda Externa</b>						
Organismos Financieros Internacionales						
Deuda Bilateral Títulos y Valores Arrendamientos Financieros						
<i>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</i>				1,891,352.50		945,676.78
<b>Total de Otros Pasivos</b>				21,322,199		16,079,777
<b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>				\$ 24,159,227		\$ 17,971,129

PRESIDENTE MUNICIPAL

*David de la Peña Marroquin*

LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN

TESORERO MUNICIPAL

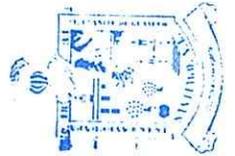
*Francisco Javier Almaguer Tamez*

C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

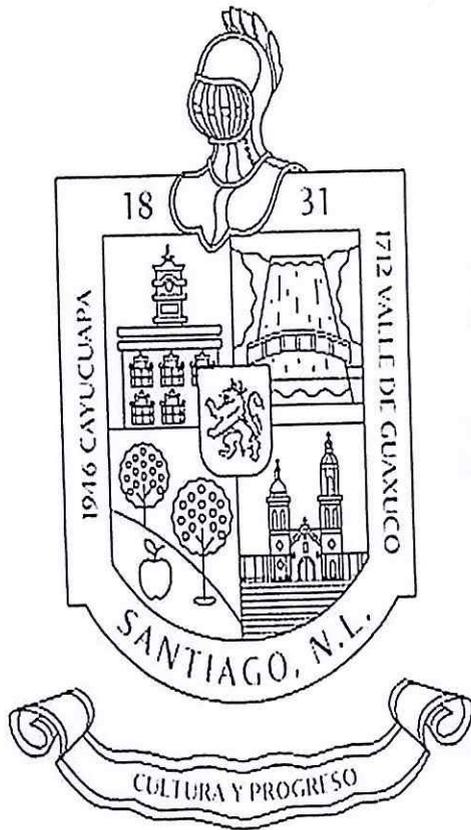
SINDICO PRIMERO

*Ana Lucía Espronceda Tamez*

LIC. ANA LUCIA ESPRONCEDA TAMEZ

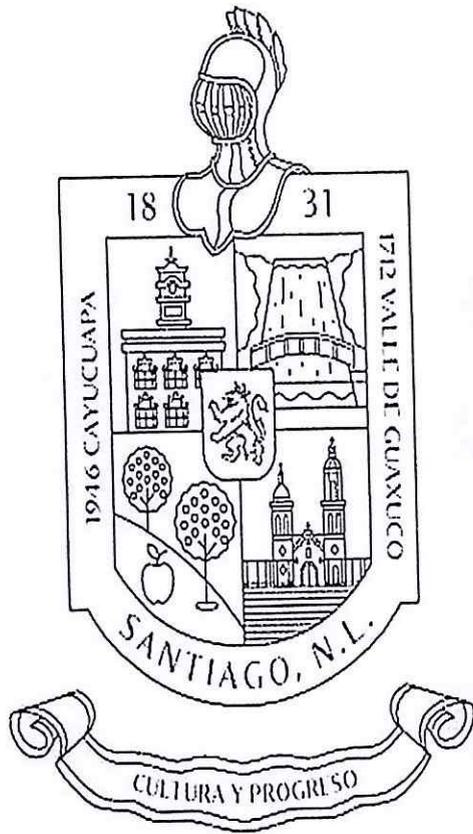


GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO N° 1



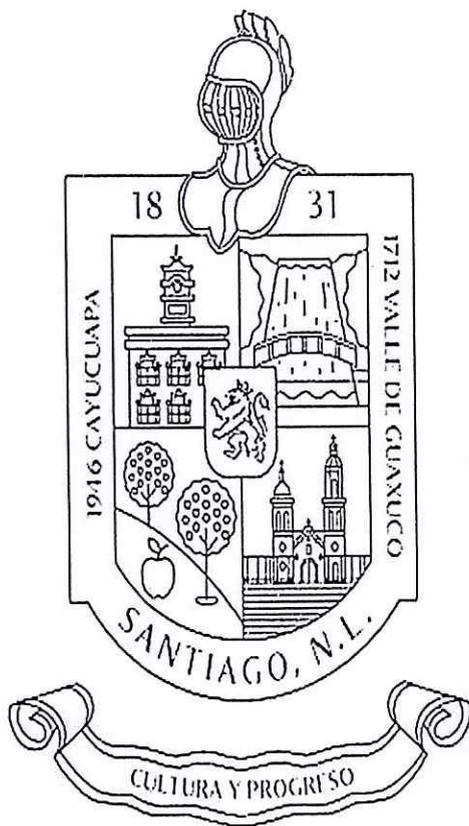
# Gobierno de Santiago

## CONCILIACION PRESUPUESTARIA Y CONTABLE CUARTO TRIMESTRE 2023



# Gobierno de Santiago

## ESTADOS E INFORMES PRESUPUESTARIOS CUARTO TRIMESTRE 2023



# Gobierno de Santiago

## INGRESOS CUARTO TRIMESTRE 2023



# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico de Ingresos por Rubro de Ingresos

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno de Santiago

NOR 01 09 001

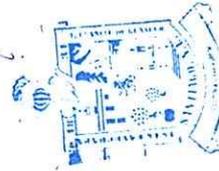
Concepto	E G R E S O S					Diferencia 6 = (5-1)
	Estimado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5	
<b>TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>	611,402,072.00	104,362,744.44	715,764,816.44	793,937,151.55	793,937,151.55	182,535,079.55
Impuestos	249,057,335.00		249,057,335.00	267,337,500.53	267,337,500.53	18,280,165.53
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras	37,972,233.00		37,972,233.00	54,693,051.51	54,693,051.51	16,720,818.51
Derechos	13,779,110.00		13,779,110.00	19,414,160.40	19,414,160.40	5,635,050.40
Productos	11,367,792.00		11,367,792.00	13,226,703.68	13,226,703.68	1,858,911.68
Aprovechamientos						
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	209,997,513.00	6,581,948.40	216,579,461.40	246,106,417.38	246,106,417.38	36,108,904.38
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración						
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	89,228,089.00	97,780,796.04	187,008,885.04	193,159,318.05	193,159,318.05	103,931,229.05
Ingresos Derivados de Financiamientos						
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>611,402,072.00</b>	<b>104,362,744.44</b>	<b>715,764,816.44</b>	<b>793,937,151.55</b>	<b>793,937,151.55</b>	<b>182,535,079.55</b>

<sup>1</sup> Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

Lic. David de la Peña Marroquín  
Presidente Municipal

C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
Tesorero Municipal

Lic. Ana Lucía Espronedá Tamez  
Síndico Primero



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.

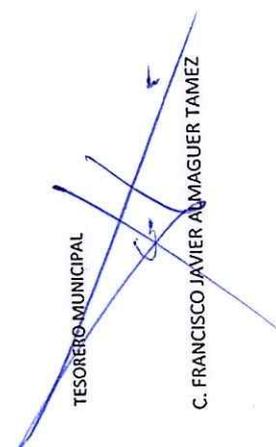
Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado 1	Ampliaciones y Reducciones 2	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los</b>						
Impuestos	249,057,335	-	249,057,335	267,337,501	267,337,501	18,280,166
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	37,972,233	-	37,972,233	54,693,052	54,693,052	16,720,819
Derechos	13,779,110	-	13,779,110	19,414,160	19,414,160	5,635,050
Productos	11,367,792	-	11,367,792	13,226,704	13,226,704	1,858,912
Aprovechamientos						
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	209,997,513	6,689,622	216,687,135	246,106,417	246,106,417	36,108,904
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	89,228,089	97,673,122	186,901,211	193,159,318	193,159,318	103,931,229
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Productos						
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos Derivados de Financiamientos						
<b>Total</b>	<b>\$ 611,402,072</b>	<b>\$ 104,362,744</b>	<b>\$ 715,764,816</b>	<b>\$ 793,937,152</b>	<b>\$ 793,937,152</b>	<b>\$ 182,535,080</b>

PRESIDENTE MUNICIPAL

  
LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN

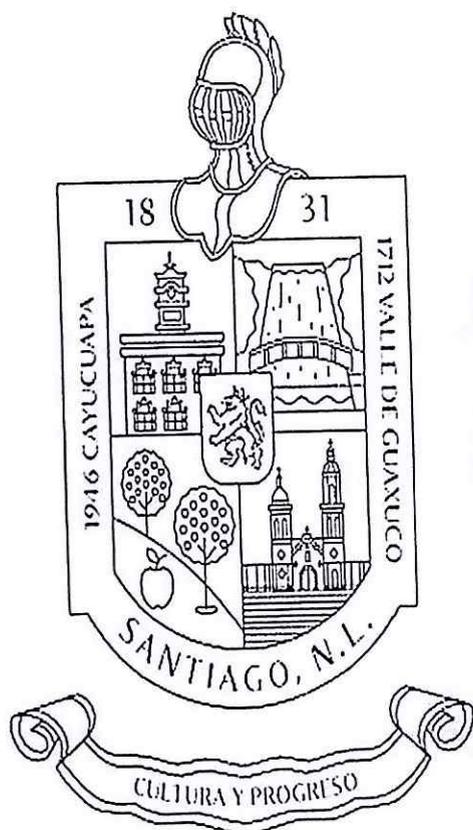
GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.

TESORERO MUNICIPAL

  
C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUERA TAMEZ

SINDICO PRIMERO

  
LIC. ANA LUCÍA ESPRONCEDA TAMEZ



# Gobierno de Santiago

## EGRESOS CUARTO TRIMESTRE 2023



# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Tipo de Gasto  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



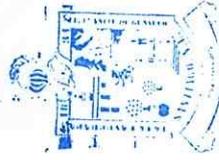
Gobierno de Santiago

Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>TOTAL GENERAL</b>	611,402,072.00	159,622,085.28	771,024,157.28	769,873,179.58	760,111,965.18	1,150,977.70
01 Gasto Corriente	456,422,392.57	92,376,154.58	548,798,547.15	547,647,569.43	545,985,222.92	1,150,977.72
02 Gasto de Capital	131,709,255.65	62,151,618.42	193,860,874.07	193,860,874.09	185,762,006.20	-0.02
03 Amortización de la deuda y disminución de pasivos	866,869.41	78,806.31	945,675.72	945,675.72	945,675.72	
04 Pensiones y Jubilaciones	22,403,554.37	5,015,505.97	27,419,060.34	27,419,060.34	27,419,060.34	
05 Participaciones						
09 No Presupuestales						

*[Signature]*  
Lic. David de la Peña Marroquín  
Presidente Municipal

*[Signature]*  
C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
Tesorero Municipal

*[Signature]*  
Lic. Ana Luján Espronceda Tamez  
Síndico Primero



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



Gobierno de Santiago

# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



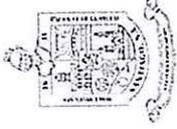
Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reduc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>611,402,072.00</b>	<b>159,622,085.28</b>	<b>771,024,157.28</b>	<b>769,873,179.58</b>	<b>760,111,965.18</b>	<b>1,150,977.70</b>
1000 Servicios Personales	223,685,357.09	42,652,919.59	266,338,276.68	266,162,449.12	266,014,269.55	175,827.56
1100 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	84,317,334.16	17,575,969.75	101,893,303.91	101,893,303.91	101,893,303.91	
1200 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	5,292,256.78	2,149,984.65	7,442,241.43	7,442,241.43	7,442,241.43	
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	34,071,448.34	4,230,504.81	38,301,953.15	38,301,953.15	38,301,953.15	
1400 Seguridad Social	1,041,109.77	-441,580.60	599,529.17	599,529.17	599,529.17	
1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	97,882,166.68	19,070,283.02	116,952,449.70	116,776,622.14	116,628,442.57	
1600 Previsiones	1,081,041.36	67,757.96	1,148,799.32	1,148,799.32	1,148,799.32	
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	95,279,855.67	-8,204,507.06	87,075,348.61	86,673,948.86	86,545,411.91	401,399.75
<b>2000 Materiales y Suministros</b>	<b>5,161,954.32</b>	<b>5,326,505.49</b>	<b>10,488,459.81</b>	<b>10,358,633.91</b>	<b>10,358,633.91</b>	<b>129,825.90</b>
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	12,754,418.45	-7,995,236.32	4,759,182.13	4,759,101.41	4,694,803.77	80.72
2200 Alimentos y Utensilios	3,600,000.00	-1,496,920.00	2,103,080.00	2,103,080.00	2,103,080.00	
2300 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	15,216,072.41	2,155,308.98	17,371,381.39	17,323,285.31	17,323,285.31	
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	284,862.19	173,064.97	457,927.16	453,753.99	453,753.99	
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	29,428,182.96	2,197,667.97	31,625,850.93	31,622,302.88	31,622,302.88	
2600 Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	9,884,966.69	-2,061,573.35	7,823,393.34	7,736,220.32	7,733,641.64	
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	3,143,200.97	-3,123,480.97	19,720.00	19,720.00	19,720.00	
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	15,806,197.68	-3,379,843.83	12,426,353.85	12,297,951.04	12,239,836.44	
2900 Herramientas, Relaciones y Accesorios Menores	112,893,389.53	38,857,443.84	151,750,833.37	151,349,110.64	150,068,422.16	401,722.73
<b>3000 Servicios Generales</b>	<b>23,588,157.53</b>	<b>-1,984,270.83</b>	<b>21,603,886.70</b>	<b>21,439,091.64</b>	<b>21,439,091.64</b>	<b>164,795.06</b>
3100 Servicios Básicos	10,967,353.76	9,420,439.57	20,387,793.33	20,330,509.20	20,323,050.45	57,284.13
3200 Servicios de Arrendamiento	15,366,497.82	3,310,912.62	18,677,410.44	18,501,305.44	18,408,505.44	176,105.00
3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,150,391.16	5,208,622.63	9,359,013.79	9,390,874.23	9,390,874.23	-31,860.44
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	29,362,685.57	-2,345,996.62	27,016,688.95	27,041,838.13	26,876,280.96	-25,149.18
3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,235,587.00	8,636,606.25	11,872,193.25	11,872,193.25	11,841,859.20	
3600 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	688,592.80	233,051.28	921,644.08	921,643.35	921,643.35	0.73
3700 Servicios de Traslado y Vialicos	17,116,866.89	15,870,597.82	32,987,464.71	32,926,917.28	32,502,156.77	60,547.43
3800 Servicios Oficiales	8,417,257.00	507,481.12	8,924,738.12	8,924,738.12	8,364,960.12	
3900 Otros Servicios Generales	46,645,141.29	19,742,715.99	66,387,857.28	66,215,829.60	66,110,888.09	172,027.68
<b>4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>24,241,586.92</b>	<b>14,727,210.02</b>	<b>38,968,796.94</b>	<b>38,796,769.26</b>	<b>38,691,827.75</b>	<b>172,027.68</b>
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	22,403,554.37	5,015,505.97	27,419,060.34	27,419,060.34	27,419,060.34	
4200 Transferencias al Resto del Sector Público						
4300 Subsidios y Subvenciones						
4400 Ayudas Sociales						
4500 Pensiones y Jubilaciones						



# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



Gobierno  
de Santiago

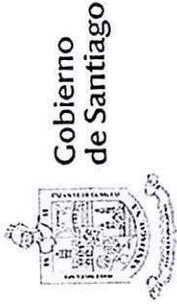
Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
4600 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informati						
4700 Transferencias a la Seguridad Social						
4800 Donativos						
4900 Transferencias al Exterior	46,526,978.00	-349,772.43	46,177,205.57	46,177,205.59	43,914,793.99	-0.02
<b>5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>10,944,000.00</b>	<b>-7,603,358.00</b>	<b>3,340,642.00</b>	<b>3,340,642.00</b>	<b>3,320,330.40</b>	
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	235,500.00	6,144.24	241,644.24	241,644.24	241,644.24	
5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	600,000.00	-547,860.32	52,139.68	52,139.68	52,139.68	
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	22,310,000.00	6,041,994.94	28,351,994.94	28,351,994.94	27,106,894.94	
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	2,275,000.00	-1,533,217.02	741,782.98	741,782.98	741,782.98	
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	1,640,000.00	8,217,300.93	9,857,300.93	9,857,300.95	9,857,300.95	
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						
5700 Activos Biológicos						
5800 Bienes Inmuebles	8,522,478.00	-4,930,777.20	3,591,700.80	3,591,700.80	2,591,700.80	
5900 Activos Intangibles	11,288,674.00	140,708,412.80	151,997,086.80	151,997,086.80	146,163,630.51	
<b>6000 Inversión Pública</b>	<b>11,288,674.00</b>	<b>123,187,525.25</b>	<b>134,476,199.25</b>	<b>134,476,199.25</b>	<b>128,665,345.38</b>	
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público						
6200 Obra Pública en Bienes Propios						
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento						
<b>7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>73,893,603.65</b>	<b>-73,893,603.65</b>				
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas						
7200 Acciones y Participaciones de Capital						
7300 Compra de Títulos y Valores						
7400 Concesión de Préstamos						
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
7600 Otras Inversiones Financieras						
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	73,893,603.65	-73,893,603.65				
<b>8000 Participaciones y Aportaciones</b>						
8100 Participaciones						
8300 Aportaciones						
8500 Convenios						
<b>9000 Deuda Pública</b>	<b>1,189,072.77</b>	<b>108,476.20</b>	<b>1,297,548.97</b>	<b>1,297,548.97</b>	<b>1,297,548.97</b>	
9100 Amortización de la Deuda Pública	866,869.41	78,806.31	945,675.72	945,675.72	945,675.72	
9200 Intereses de la Deuda Pública	322,203.36	29,669.89	351,873.25	351,873.25	351,873.25	
9300 Comisiones de la Deuda Pública						



# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



Gobierno de Santiago

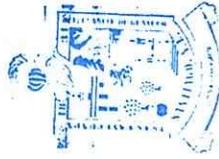
Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reduccion. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	

9400 Gastos de la Deuda Pública  
9500 Costo por Coberturas  
9600 Apoyos Financieros  
9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)

*David de la Peña Marroquín*  
Lic. David de la Peña Marroquín  
Presidente Municipal

~~*C. Francisco Javier Almaguer Tamez*~~  
C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
Tesorero Municipal

*Lic. Ana Lucia Espronceda Tamez*  
Lic. Ana Lucia Espronceda Tamez  
Sindico Primero



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



Santiago Nuevo León

Ayuntamiento de Santiago, N.L.  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

Concepto	Egresos				Pagado 5	Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4		
\$	611,402,072	159,622,085	771,024,157	769,873,180	760,111,965	1,150,978
\$	611,402,072	159,622,085	771,024,157	769,873,180	760,111,965	1,150,978
Total del Gasto						

PRESIDENTE MUNICIPAL

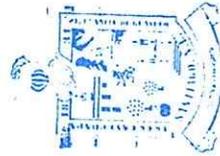
*[Signature]*  
 LIC. DAVID DE LA PERA MARROQUIN

TESORERO MUNICIPAL

C. FRANCISCO JAVIER ALMORQUER TAMEZ

SINDICO PRIMERO

*[Signature]*  
 LIC. ANA LUCÍA ESPINOCEDA TAMEZ



GOBIERNO MUNICIPAL  
 DE SANTIAGO, N.L.



Gobierno  
de Santiago

# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reduccion 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>611,402,072.00</b>	<b>159,622,085.28</b>	<b>771,024,157.28</b>	<b>769,873,179.58</b>	<b>760,111,965.18</b>	<b>1,150,977.70</b>
4000 Presidencia Municipal	3,126,939.65	-279,902.55	2,847,037.10	2,847,037.13	2,847,037.13	-0.03
4010 Ayuntamiento (cabildo)	9,764,540.65	-2,426,387.22	7,338,153.43	7,338,153.43	7,338,153.43	5,000.01
4100 Sra del Ayuntamiento	2,891,606.64	2,844,595.32	5,736,201.96	5,731,201.95	5,723,949.60	
4110 Dir Técnica y Administrativa	526,157.96	61,639.49	587,797.45	587,797.45	587,797.45	
4111 Coord de Enlace con la S.R.E.	1,276,727.52	2,277,318.52	3,554,046.04	3,554,046.04	3,554,046.04	
4112 COORD JUECES AUXILIARES CON SOC CIVIL	1,249,893.14	357,844.72	1,607,737.86	1,607,737.86	1,607,737.86	
4120 Consejería Jurídica	1,606,252.14	12,731.87	1,618,984.01	1,616,484.01	1,616,484.01	
4121 Dir de Asuntos Jurídicos	1,582,031.15	560,816.90	2,142,848.05	2,142,848.05	2,142,848.05	
4130 Dir de Comercio, Espectáculos y Alcoholes	2,706,816.27	750,740.13	3,457,556.40	3,457,556.49	3,453,660.46	
4140 Dir de Protección Civil	12,157,735.36	9,883,785.16	22,041,520.52	22,030,100.04	22,012,563.16	
4150 Dir de Concertación Social	825,186.10	282,894.20	1,108,080.30	1,108,080.30	1,108,080.30	
4160 Dir de Reg de la Tenencia de la Tierra	831,275.87	-133,316.63	697,959.24	697,959.24	697,959.24	
4170 Dir de Justicia Cívica	1,013,512.02	266,709.64	1,280,221.66	1,280,221.66	1,280,221.66	
4180 DIRECCION DE CONTROL Y NORMATIVIDAD		32,103.21	32,103.21	32,103.21	32,103.21	
4200 Sra de Finanzas y Tesorería Municipal	69,061,235.46	-45,994,988.13	23,066,247.33	23,066,247.33	22,506,469.33	
4210 Dir de Egresos, Cont y Cta Pub	3,278,514.41	937,094.87	4,215,609.28	4,215,609.28	4,215,609.28	
4220 Dir de Ingresos	2,350,649.34	881,792.60	3,232,441.94	3,232,441.94	3,232,441.94	
4230 Dir de Adquisiciones	3,406,623.24	3,938,050.59	7,344,673.83	7,344,673.57	7,344,673.57	
4240 Dir de Recaudación Inmobiliaria	2,705,854.99	1,061,769.41	3,767,624.40	3,740,584.80	3,740,584.80	
4250 Dir de Catastro	1,905,677.20	3,197,871.00	5,103,548.20	5,103,548.23	4,103,548.23	
4260 Dir de Patrimonio	1,112,765.39	1,507,109.54	2,619,874.93	2,619,874.93	2,619,874.93	
4300 Sra de Seguridad Pública y Vialidad	33,811,168.21	33,691,791.16	67,502,959.37	67,291,649.09	66,029,522.10	
4321 COORDINACION DE POLICIA	4,982,390.53	465,847.71	5,448,238.24	5,448,238.17	5,448,238.17	
4310 Dir General de Operaciones	501,974.65	72,116.35	574,091.00	574,091.00	574,091.00	
4320 Dir de Policía	31,620,621.50	-1,208,051.27	30,412,570.23	30,412,570.23	30,412,570.23	
4330 Dir de Tránsito	7,086,048.32	-2,813,692.04	4,272,356.28	4,272,356.28	4,272,356.28	
4340 Dir de C4 y Analisis de la Información	15,832,306.43	-12,860,378.61	2,971,927.82	2,971,927.82	2,971,927.82	
4350 Dir Administrativa de Seg Pub y Vialidad	8,953,140.83	-7,081,136.76	1,882,004.07	1,882,004.07	1,882,004.07	
4360 Dir de Prevención al Delito	1,023,483.04	-161,638.80	861,784.24	861,784.24	861,784.24	
4400 Contraloría Municipal	1,428,547.39	761,362.74	2,189,910.13	2,070,894.13	2,070,894.13	
4410 Dir de Fiscalización y Auditoría	1,810,759.49	-326,534.96	1,484,224.53	1,484,224.73	1,484,224.73	
4420 Dir de Transparencia y Archivo	1,121,179.10	-295,814.98	825,364.12	825,364.12	825,364.12	
4430 Dir Anticorrupción	854,211.10	-498,523.69	355,687.41	355,687.41	355,687.41	
4500 Oficina Ejecutiva del Alcalde	8,318,542.65	17,468,514.71	25,787,057.36	25,707,885.98	25,466,400.10	



# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

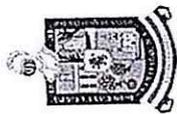
Clasificación Administrativa

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



Gobierno de Santiago

Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
4510 Dir Técnica de Gabinete	574,912.18	134,069.74	708,981.92	708,981.92	708,981.92	
4520 Dir de Comunicación Social	2,308,250.96	405,511.74	2,713,762.70	2,713,762.70	2,713,762.70	
4530 Dir de Relaciones Públicas	777,286.33	-46,947.39	730,338.94	730,338.94	730,338.94	
4540 Dir de Logística y Agenda	806,930.91	124,086.63	931,017.54	931,017.54	931,017.54	
4600 Sra de Administración	1,987,777.98	6,032,627.03	8,020,405.01	8,020,405.85	8,012,947.10	-0.84
4601 Coord General de Taller Mecánico	15,370,552.02	-13,037,184.04	2,333,367.98	2,333,367.64	2,333,367.64	
4610 Dir de Recursos Humanos	9,857,185.83	-6,753,991.33	3,103,194.50	3,103,194.70	3,103,194.70	
4611 Coord de Seguridad Social	12,728,214.21	12,361,898.59	25,090,112.80	24,914,285.24	24,766,105.67	-0.20
4620 Dir de Mantenimiento	11,739,549.27	-9,967,467.19	1,772,082.08	1,772,082.10	1,772,082.10	
4621 Coord de Intendencia	4,214,363.20	1,473,108.89	5,687,472.09	5,687,472.09	5,687,472.09	
4622 Coord de Vigilancia	2,540,140.76	536,045.31	3,076,186.07	3,076,186.07	3,076,186.07	
4630 Dir de Panteones y Servicios Funerarios	8,601,961.28	-1,832,781.27	6,769,180.01	6,769,179.15	6,669,419.19	
4640 Jubilados	7,394,424.09	2,046,634.03	9,441,058.12	9,441,058.12	9,441,058.12	
4650 Pensionados por Edad	5,578,478.88	1,216,135.47	6,794,614.35	6,794,614.35	6,794,614.35	
4660 Pensionados por Enfermedad	3,489,630.38	653,735.89	4,143,366.27	4,143,366.27	4,143,366.27	
4661 PENSION A HIJOS CON DISCAPACIDAD	5,941,021.02	67,257.20	6,008,278.22	6,008,278.22	6,008,278.22	
4670 Pensionados por Viudez	5,005,717.76	1,031,743.38	6,037,461.14	6,037,461.14	6,037,461.14	
4680 Sindicalo	2,972,610.54	681,125.83	3,653,736.37	3,653,736.37	3,653,736.37	
4700 Sra de Desarrollo Social	2,767,766.68	-1,842,034.66	925,732.02	925,732.02	925,732.02	
4710 Dir General de Bienestar Social	6,271,079.28	4,658,631.81	10,929,711.09	10,917,544.44	10,832,284.45	12,166.65
4720 Dir de Educación	7,356,579.34	4,040,272.49	11,396,851.83	11,283,265.59	11,264,579.37	113,686.24
4730 Dir de Deportes	2,072,193.57	-1,037,702.20	1,034,491.37	1,034,491.37	1,034,491.37	
4740 Dir de Salud	7,325,463.11	-5,849,173.86	1,476,289.25	1,476,289.45	1,476,289.46	
4750 Dir de Atención a la Mujer	4,002,694.75	-2,473,480.62	1,529,214.13	1,513,013.13	1,513,013.14	
4760 Dir de Participación Ciudadana	1,451,356.94	1,499,121.33	2,950,488.27	2,950,488.26	2,950,488.26	
4800 Sra de Participación Ciudadana	203,151.09	-177,151.09	26,000.00	26,000.00	26,000.00	
4830 DIR DE ATENCION Y VINCULACION CIUDADANA	4,187,438.41	1,631,298.63	5,818,737.04	5,818,737.04	5,818,737.04	
4810 Dir de Participación Ciudadana	3,560,462.17	-2,245,239.43	1,315,222.74	1,315,222.74	1,315,222.74	
4820 Dir de Gestoría Social	9,623.17	-9,623.17				
4830 DIR DE ATENCION Y VINCULACION CIUDADANA	1,262,084.06	2,131,878.43	3,393,962.49	3,393,962.48	3,393,962.48	
4900 Sra de Obras Públicas	34,956,331.71	121,256,784.92	156,213,116.63	156,213,116.63	150,379,660.34	45,000.16
4910 Dir de Obras Públicas	5,373,237.94	1,537,783.90	6,911,021.84	6,866,021.68	6,866,021.68	
4911 Coord de Construcción	1,103,305.00	-10,534.84	1,092,770.16	1,092,770.16	1,092,770.16	
4920 Dir de Normalidad	307,452.08	35,288.08	342,740.16	342,740.16	342,740.16	
4930 Dir de Estimaciones, Costos y Contratos						



# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



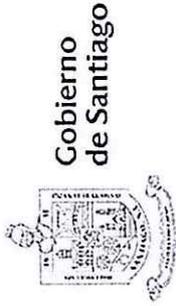
Gobierno de Santiago

Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reduc.	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
5000 Sra de Servicios Públicos	6,138,649.29	15,983,513.81	22,122,163.10	22,063,456.52	21,959,266.48	58,706.58
5010 Dir de Imagen y Mlto Urbano	10,687,259.56	3,882,666.26	14,569,925.82	14,569,925.82	14,569,925.82	0.19
5020 Dir de Mantenimiento de Vías Públicas y Maquinaria	7,394,655.57	-4,118,765.05	3,275,870.52	3,275,870.52	3,275,870.52	-1.14
5030 Dir de Alumbrado Público	14,247,297.61	6,083,695.93	20,330,993.54	20,330,994.68	20,330,994.68	0.44
5040 Dir de Limpia	38,231,709.66	-4,473,431.07	33,758,278.59	33,758,278.15	33,758,278.15	
5050 Dir Técnica de Ser Pub	7,022,873.17	-5,719,488.79	1,303,384.38	1,303,384.38	1,303,384.38	
5100 Sra de Desarrollo Urbano	1,108,712.09	27,233.71	1,135,945.80	1,135,945.80	1,116,573.80	
5110 Dir de Control Urbano	1,548,631.56	351,162.81	1,899,794.37	1,899,794.37	1,899,794.37	
5120 Dir de Planeación e Ingeniería Vial	578,483.36	71,016.70	649,500.06	649,500.06	649,500.06	
5130 Dir Jurídica de Desarrollo Urbano	322,112.36	-56,895.03	265,217.33	265,217.33	265,217.33	
5150 Dir de Anuncios y Publicidad Exterior	2,721,525.22	-2,148,806.28	572,718.94	572,718.94	572,718.94	
5200 Sra de Desarrollo Económico y Cultura	1,029,717.25	2,618,445.45	3,648,162.70	3,674,134.55	3,658,718.15	-25,971.85
5210 Dir de Fomento a la Inversión	1,125,410.88	357,010.39	1,482,421.27	1,482,421.97	1,458,366.73	-0.70
5220 Dir de Desarrollo Rural	1,050,406.26	20,238.27	1,070,644.53	1,070,644.53	1,070,644.53	
5230 Dir de Arte y Cultura	5,976,855.26	-2,743,968.67	3,232,886.59	3,232,887.31	3,228,544.33	
5240 Dir de Empleo y Desarrollo Empresarial	2,304,020.64	-704,334.38	1,599,686.26	1,599,685.09	1,592,785.09	1.17
5300 Dir General del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	13,699,134.19	11,790,392.88	25,489,527.07	25,354,166.18	25,304,399.10	135,360.89
5310 Dir de Centros DIF	6,027,344.65	280,718.55	6,308,063.20	6,308,061.42	6,306,638.59	1.78
5311 COORDINACION CENTROS DIF	50,096.16	-50,096.16				-0.02
5320 Dir de Bienestar Integral	2,712,883.24	864,906.02	3,577,789.26	3,577,789.28	3,577,789.28	
5330 Dir Administrativa DIF	1,989,087.13	486,080.22	2,475,167.35	2,475,167.35	2,475,167.35	
5340 Dir Municipal de Protección de Niños, Niñas y Adolescentes	1,338,769.15	-187,522.66	1,151,246.49	1,140,515.08	1,137,936.40	10,731.41
5350 Dir de Atención e Inclusión a Personas con Discapacidad	4,353,160.31	-1,467,739.63	2,885,420.68	2,883,920.72	2,878,120.72	1,499.96
5360 Dir de Apoyo Social y Voluntariado	1,590,216.79	797,691.03	2,387,907.82	2,387,909.06	2,387,909.06	-1.24
5400 Dir General de Turismo y Eventos	4,802,774.69	3,874,311.89	8,677,086.58	8,671,672.41	8,456,021.79	5,414.17
5410 Dir de Promoción Turística	385,511.22	322,823.15	708,334.37	708,334.37	708,334.37	
5420 Dir de Eventos Especiales	6,247,457.70	-4,425,439.31	1,822,018.39	1,822,017.97	1,822,017.97	0.42
5430 Dir de Planeación y Enlace de Pueblos Mágicos	293,568.52	2,286.34	295,854.86	295,854.86	295,854.86	
5500 Dir General de Protección al Medio Ambiente y Bienestar Animal	1,561,695.21	684,925.94	2,246,621.15	2,246,621.65	2,235,765.24	-0.50
5510 Dir de Ecología	1,450,506.18	484,054.65	1,934,560.83	1,934,560.83	1,934,560.83	
5520 Dir de Prevención, Cultura Ambiental y Protección Animal	329,633.94	351,537.99	681,171.93	681,171.93	681,171.93	
5600 Dir Gral de Protección y At al Adulto Mayor	4,449,159.37	7,431,837.15	11,880,996.52	11,765,002.70	11,753,983.24	115,993.82
5610 Dir de Protección al Adulto Mayor	2,897,194.15	-2,278,013.83	619,180.32	619,180.33	619,180.33	-0.01
5620 Dir de Atención al Adulto Mayor	9,582,944.18	-8,957,595.52	635,348.66	635,348.66	635,348.66	
5700 Dir General de Planeación, Cesión Pública e Innovación	764,244.66	20,901,080.13	20,901,080.13	20,870,076.13	20,870,076.13	31,004.00



# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos



Gobierno de Santiago

Clasificación Administrativa

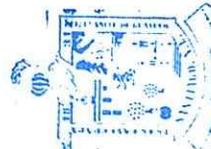
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8 = (3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
5710 Dir de Informática	16,428,365.48	-13,865,843.49	2,542,521.99	2,542,521.87	2,542,521.87	0.12
5720 Dir de Calidad y Mejora Regulatoria	402,904.41	53,308.79	456,213.20	456,213.20	456,213.20	
5730 Dir de Planeación	3,015,838.40	-2,059,887.74	955,950.66	955,950.66	955,950.66	
5740 Dir de Seguimiento y Evaluación del Desempeño	687,657.89	241,870.25	939,578.14	939,578.14	939,578.14	
5750 DIR DE ATENCION CIUDADANA	234,169.98	234,169.98	234,169.98	234,169.98	234,169.98	

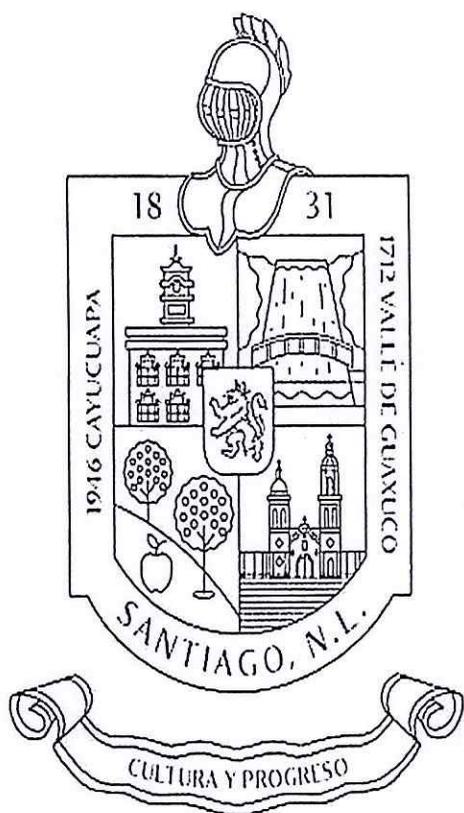
*David de la Peña Marroquín*  
Lic. David de la Peña Marroquín  
Presidente Municipal

*C. Francisco Javier Almáguera Tamez*  
C. Francisco Javier Almáguera Tamez  
Tesorero Municipal

*Lic. Ana Lucía Espronceda Tamez*  
Lic. Ana Lucía Espronceda Tamez  
Síndico Primero



GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO, N.L.



# Gobierno de Santiago

## ESTADOS E INFORMES PROGRAMATICOS CUARTO TRIMESTRE 2023



**Municipio de Santiago, N.L.**  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

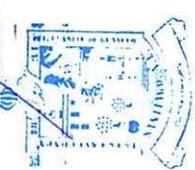


NOR\_01\_09\_002

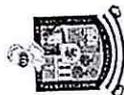
Concepto	E G R E S O S						Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	6 = (3 - 4)	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>611,402,072.00</b>	<b>159,632,085.28</b>	<b>771,024,157.28</b>	<b>769,073,179.59</b>	<b>760,111,965.18</b>	<b>1,150,977.70</b>	
01 Gobierno	338,499,341.38	4,430,496.31	342,929,837.67	342,267,548.97	339,019,834.52	602,288.70	
0101 Legislación	9,764,500.05	-2,426,387.22	7,338,112.83	7,338,153.43	7,338,153.43	0.00	
0102 Justicia	5,005,711.76	681,125.63	5,686,837.39	5,686,843.59	5,686,843.59	0.00	
0103 Coordinación de la política de gobierno	33,220,311.37	19,922,511.08	53,142,822.45	52,937,135.38	52,684,501.12	205,687.07	
0104 Relaciones exteriores	1,276,727.52	2,277,318.52	3,554,046.04	3,554,046.04	3,554,046.04	0.00	
0105 Asuntos financieros y hacendarios	80,802,877.44	-39,176,280.65	41,626,596.78	41,599,556.92	41,039,778.92	27,039.96	
0106 Seguridad nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0107 Asuntos de orden público y de seguridad interior	115,978,868.87	19,886,582.90	135,865,451.77	135,744,720.94	134,465,067.07	222,730.83	
0108 Otros servicios generales	92,460,297.75	3,163,625.86	95,623,923.61	95,407,092.67	94,251,654.35	206,830.94	
02 Desarrollo Social	255,525,186.97	153,038,069.24	408,563,256.21	408,053,860.42	401,802,482.73	509,245.79	
0201 Protección ambiental	65,422,327.01	11,193,778.79	76,616,105.80	76,557,399.09	76,442,352.83	58,706.71	
0202 Vivienda y servicios a la comunidad	80,254,083.74	123,404,175.31	203,658,259.05	203,613,259.16	197,660,670.91	44,999.89	
0203 Salud	2,072,193.57	-1,037,702.20	1,034,491.37	1,034,491.37	1,034,491.37	0.00	
0204 Recreación, cultura y otras manifestaciones sociales	13,333,434.60	1,296,303.82	14,629,738.42	14,516,152.90	14,493,123.70	113,585.52	
0205 Educación	12,011,456.50	12,777,943.98	24,789,400.48	24,777,234.20	24,687,008.25	12,165.28	
0206 Protección social	71,103,543.69	13,726,164.02	84,829,707.71	84,566,121.12	84,495,533.07	263,596.59	
0207 Otros asuntos sociales	11,328,157.86	-8,322,654.48	3,005,503.38	2,989,302.58	2,989,302.60	16,200.80	
03 Desarrollo Económico	16,188,460.90	2,045,103.53	18,233,564.43	18,254,121.22	17,992,098.96	-20,556.79	
0301 Asuntos económicos, comerciales y laborales en general	4,459,148.77	2,271,121.46	6,730,270.23	6,756,241.61	6,709,669.97	0.00	
0302 Agropecuaria, silvicultura, pesca y caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0303 Combustibles y energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0304 Minería, manufacturas y construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0305 Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0306 Comunicaciones	11,729,312.13	-226,017.53	11,503,294.20	11,497,879.61	11,282,228.99	5,414.59	
0307 Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0308 Ciencia, tecnología e innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0309 Otras industrias y otros asuntos económicos	1,189,072.77	108,476.20	1,297,548.97	1,297,548.97	1,297,548.97	0.00	
04 Otras NO Clasificadas en Funciones Anteriores	1,189,072.77	108,476.20	1,297,548.97	1,297,548.97	1,297,548.97	0.00	
0401 Transacciones de la deuda pública / costo financiero de la deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0402 Adederos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0403 Saneamiento del sistema financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0404 Adederos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

*[Signature]*  
C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
Tesorero Municipal

*[Signature]*  
Lic. Ana Lucía Espinoza Tamez  
Síndico Primero



**GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.**



**Municipio de Santiago, N.L.**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
 Clasificación Programática  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



Gobierno de Santiago

NOR\_01\_09\_004

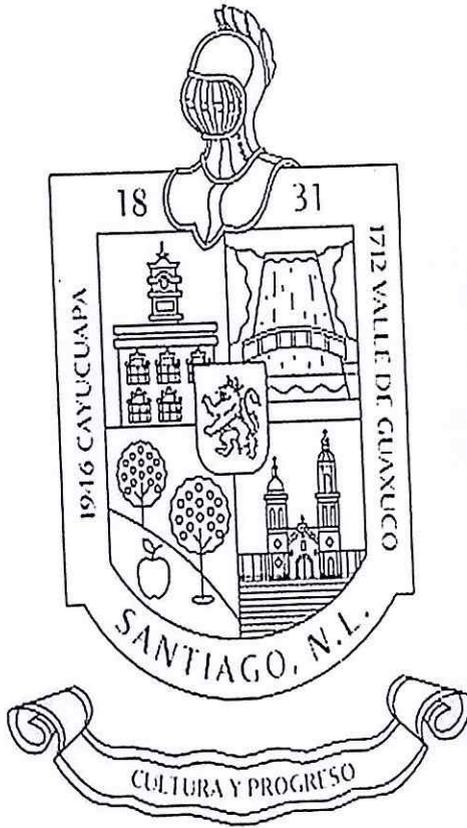
CONCEPTO	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Programas	610,212,999.23	159,513,609.08	769,726,608.31	769,575,630.61	758,814,416.21	1,150,977.70
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	36,915,660.00	-7,546,706.54	29,368,953.46	29,368,953.46	29,368,953.46	0.00
Sujetos a Reglas de Operación	36,912,671.86	-7,544,122.08	29,368,549.78	29,368,549.78	29,368,549.78	0.00
Otros Subsidios	2,988.14	-2,584.46	403.68	403.68	403.68	0.00
Desempeño de las Funciones	435,406,670.72	144,527,961.61	579,934,632.33	579,139,041.22	570,093,243.14	795,591.11
Prestación de Servicios Públicos	296,342,294.31	90,687,403.53	387,029,697.84	386,193,549.84	385,512,537.94	816,148.00
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	4,116,400.70	-1,764,658.70	2,351,742.00	2,351,742.00	2,351,742.00	0.00
Promoción y fomento	15,088,460.90	2,514,134.11	17,602,595.01	17,623,151.80	17,361,129.54	-20,558.79
Regulación y supervisión	5,574,909.16	765,332.09	6,340,241.25	6,340,241.34	6,336,345.31	-0.09
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	114,284,605.65	52,345,750.58	166,630,356.23	166,630,356.24	158,531,488.35	355,386.59
Administrativos y de Apoyo	115,487,114.14	17,516,848.04	133,003,962.18	132,648,575.59	131,933,159.27	233,870.79
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	101,756,303.65	16,796,711.95	118,553,015.60	118,319,144.81	117,603,728.49	121,515.80
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	8,725,092.73	39,010.26	8,764,102.99	8,642,587.19	8,642,587.19	0.00
Operaciones ajenas	5,005,717.76	681,125.83	5,686,843.59	5,686,843.59	5,686,843.59	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desasites Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	22,403,554.37	5,015,505.97	27,419,060.34	27,419,060.34	27,419,060.34	0.00
Pensiones y jubilaciones	22,403,554.37	5,015,505.97	27,419,060.34	27,419,060.34	27,419,060.34	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	1,189,072.77	108,476.20	1,297,548.97	1,297,548.97	1,297,548.97	0.00
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	611,402,072.00	169,622,085.28	771,024,157.28	769,873,179.58	760,111,965.18	1,150,977.70
<b>TOTAL DEL GASTO</b>						

*[Firma]*  
 Lic. David de la Peña Marroquin  
 Presidente Municipal

*[Firma]*  
 C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
 Tesorero Municipal

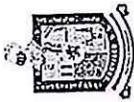
*[Firma]*  
 Lic. Ana Lucía Espronceda Tamez  
 Síndico Primero





# Gobierno de Santiago

## INDICADORES DE POSTURA LEGAL CUARTO TRIMESTRE 2023



Santiago Nuevo León

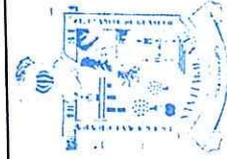
**Ayuntamiento de Santiago, N.L.**  
**Indicadores de Postura Fiscal**  
**CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023**

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	\$ 611,402,072	\$ 793,937,152	\$ 793,937,152
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	611,402,072	793,937,152	793,937,152
2. Ingresos del Sector Parastatal			
II. Egresos Presupuestarios	\$ 610,535,203	\$ 769,346,401	\$ 759,166,289
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	610,535,203	769,346,401	759,166,289
4. Egresos del Sector Parastatal			
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	\$ 866,869	\$ 24,590,750	\$ 34,770,862

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	866,869	24,590,750	34,770,862
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	322,203	351,873	351,873
V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III + IV)	\$ 1,189,073	\$ 24,942,623	\$ 35,122,735

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	866,869	945,676	945,676
C. Financiamiento Neto	-\$	945,676	945,676

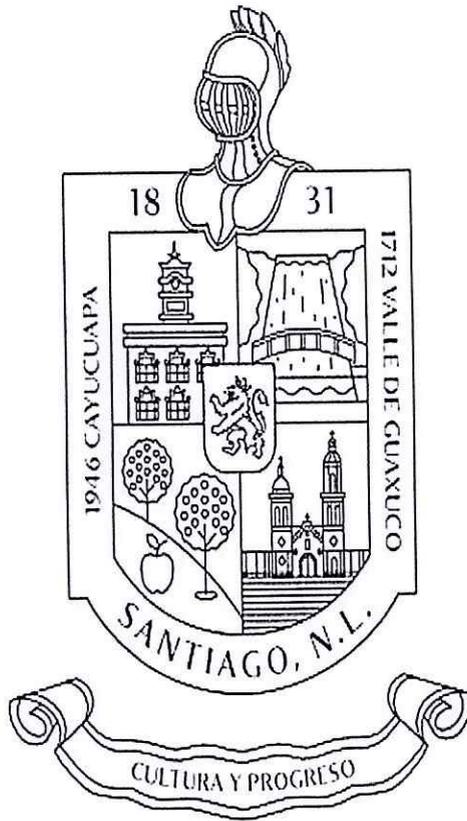
PRESIDENTE MUNICIPAL  
  
 LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUÍN



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.

TESORERO MUNICIPAL  
  
 C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

SINDICO PRIMERO  
  
 LIC. ANA LUCÍA ESPROCEDA TAMEZ



# Gobierno de Santiago

## CONCILIACION PRESUPUESTARIA Y CONTABLE CUARTO TRIMESTRE 2023



Santiago Nuevo León

Ayuntamiento de Santiago, N.L.	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023	
(Cifras en pesos)	
1. Ingresos Presupuestarios	\$ 793,937,152
2. Más ingresos contables no presupuestarios	\$ 106,661
2.1 Ingresos Financieros	
2.2 Incremento por variación de inventarios	\$ -
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-
2.4 Disminución del exceso de provisiones	-
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	-
2.6 Otros ingresos contables no presupuestario	106,661
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	\$ -
3.1 Aprovechamientos patrimoniales	\$ -
3.2 Ingresos derivados de financiamiento	-
3.3 Otros ingresos presupuestales no contables	-
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	\$ 794,043,812

PRESIDENTE MUNICIPAL

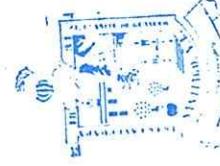
TESORERO MUNICIPAL

SINDICO PRIMERO

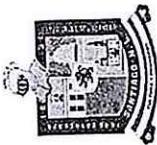
LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN

C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

LIC. ANA LUCIA ESPRONCEDA TAMEZ



GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO, N.L.



Santiago Nuevo León

<b>Ayuntamiento de Santiago, N.L.</b>	
<b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b>	
<b>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023</b>	
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>\$ 769,873,180</b>

<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>\$ 199,119,968</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
2.2 Materiales y Suministros	
2.3 Mobiliario y equipo de administración	\$ 3,340,642
2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo	241,644
2.5 Equipo e instrumental médico y de laboratorio	52,140
2.6 Vehículos y equipo de transporte	28,351,995
2.7 Equipo de defensa y seguridad	741,783
2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas	9,857,301
2.9 Activos biológicos	-
2.10 Bienes inmuebles	-
2.11 Activos intangibles	3,591,701
2.12 Obra pública en bienes de dominio público	134,476,199
2.13 Obra pública en bienes propios	17,520,888
2.14 Acciones y participaciones de capital	-
2.15 Compra de títulos y valores	-
2.16 Concesión de préstamos	

2.17	Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	-
2.18	Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-
2.19	Amortización de la deuda pública	945,676
2.20	Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	-

<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>\$ 25,822,132</b>
3.1	Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 25,818,329
3.2	Provisiones	-
3.3	Disminución de inventarios	-
3.4	Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-
3.5	Aumento por insuficiencia de provisiones	
3.6	Otros Gastos	3,803
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestales	-

<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>\$ 596,575,344</b>
---	--	-----------------------

PRESIDENTE MUNICIPAL

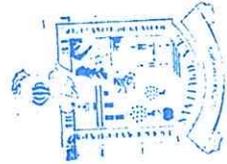
*David de la Peña Marroquin*  
LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN

TESORERO MUNICIPAL

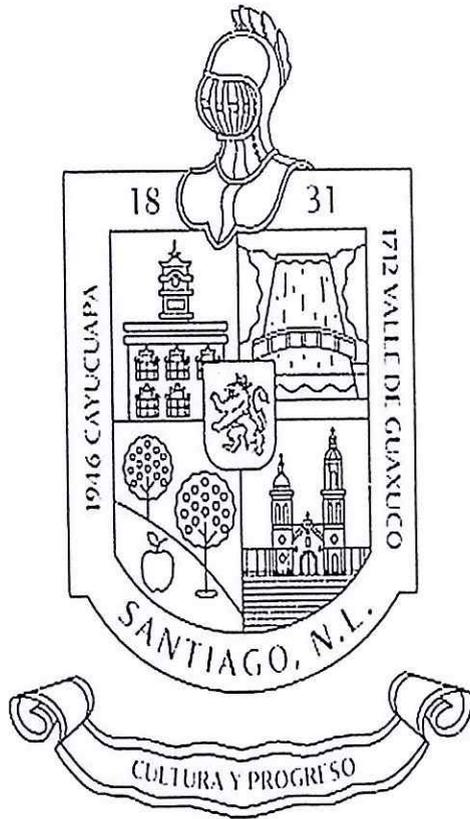
*C. Francisco Javier Almaguer Tamez*  
C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

SINDICO PRIMERO

*Ana Lucia Espronceda Tamez*  
LIC. ANA LUCIA ESPRONCEDA TAMEZ



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



# Gobierno de Santiago

## FORMATOS DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2023



Santiago Nuevo León

Formato 1 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Ayuntamiento de Santiago, N.L.					
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF					
Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022					
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023					
(PESOS)					
Concepto	31 de diciembre de 2023	31 de diciembre de 2022	Concepto	31 de diciembre de 2023	31 de diciembre de 2022
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$ 57,621,131	\$ 33,605,433	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	\$ 10,602,526	\$ 18,798,837
a1) Efectivo	162,000	165,000	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	43,245	77,594
a2) Bancos/Tesorería	42,231,734	15,003,428	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	4,603,184	1,226,296
a3) Bancos/Dependencias y Otros	-	-	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	4,202,972	15,489,839
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	15,227,397	18,437,005	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	146,882	146,882
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	926,147	1,452,458
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$ 2,435,116	\$ 1,668,551	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	766,586	550,957
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	1,346,872	1,339,460	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	\$ 945,676	\$ 945,676
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	1,088,243	329,091	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	945,676	945,676
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	\$ 7,225,300	\$ 12,295,243	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-

c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	1,866,577	2,087,178	d. Títulos y Valores a Corto Plazo		
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)		
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	5,358,724	10,208,065	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)		
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo		
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo		
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo		
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo		
d5) Bienes en Tránsito	-	-	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
e. Almacenes	-	1,768,887	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo		
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	1,768,887	1,768,887	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)		
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,768,887	1,768,887	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo		
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo		
g. Otros Activos Circulantes (g=q1+q2+q3+q4)	-	-	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo		
g1) Valores en Garantía	-	-	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	5,477,251	2,523,362
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	h1) Ingresos por Clasificar	5,477,251	2,523,362
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decretos, Aseguramientos y Dación en Pago	-	-	h2) Recaudación por Participar		
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	-	-	h3) Otros Pasivos Circulantes		
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	\$ 65,512,660	\$ 45,800,340	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	\$ 17,025,452	\$ 22,267,875
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	821,679	1,257,236	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	945,677	1,891,353
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,081,781,249	932,207,926	c. Deuda Pública a Largo Plazo		
d. Bienes Muebles	245,596,779	176,444,462	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		

e. Activos Intangibles	23,300,068	19,708,367	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	127,587,922	106,268,020	f. Provisiones a Largo Plazo	-	-
g. Activos Diferidos	-	-	II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f)	\$ 945,677	\$ 1,891,353
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	II. Total del Pasivo (II = II A + II B)	\$ 17,971,129	\$ 24,159,227
i. Otros Activos no Circulantes	-	-	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
II.B. Total de Activos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	\$ 1,223,911,853	1,023,349,970	III.A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III A = a + b + c)	\$ 29,384,947	\$ 803,039
I. Total del Activo (I = IA + IB)	\$ 1,289,424,512	1,069,150,311	a. Aportaciones	29,384,947	803,039
			b. Donaciones de Capital		
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			III.B. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (III B = a + b + c + d + e)	\$ 1,242,068,436	\$ 1,044,188,044
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	197,468,469	191,636,652
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	732,448,095	543,240,780
			c. Revalúos		
			d. Reservas		
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	312,151,871	309,310,612
			III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III C = a + b)	-	-
			a. Resultado por Posición Monetaria		
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III A + III B + III C)	\$ 1,271,453,383	\$ 1,044,991,083
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	\$ 1,289,424,512	\$ 1,069,150,311

SINDICO PRIMERO  
  
 LIC. ANAMARIA ESPINOSA TAMEZ

~~TESORERO MUNICIPAL  
 C. FRANCISCO JAVIER ALVAREZ TAMEZ~~



GOBIERNO MUNICIPAL  
 DE SANTIAGO, N.L.

PRESIDENTE MUNICIPAL  
  
 LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN



Santiago Nuevo León  
Formato 2

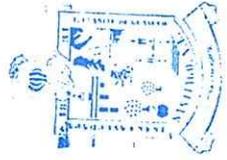
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Ayuntamiento de Santiago, N.L. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 (PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2022	Disposiciones del Periodo (c)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	\$ 2,837,028	\$ -	\$ 945,676	\$ -	\$ 1,891,353	\$ 351,873	\$ -
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	\$ 945,676	\$ -	\$ 945,676	\$ 945,676	\$ 945,676	\$ 351,873	\$ -
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	\$ 1,891,353	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 945,677	\$ -	\$ -
b1) Instituciones de Crédito	\$ 1,891,353	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 945,677	\$ -	\$ -
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
<b>2. Otros Pasivos</b>	\$ 21,322,199				\$ 16,079,777		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	\$ 24,159,227				\$ 17,971,129		
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>							
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (informativo)</b>							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

RESIDENTE MUNICIPAL  
*David Marruquín*  
LIC. DAVID DE LA PEÑA MARRUQUÍN

TESORERO MUNICIPAL  
*C. Francisco Javier Almaguer Tamez*  
C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

SINDICO PRINCIPAL  
*Ana Lucía Esquivel Tamez*  
UC. ANA LUCÍA ESQUIVEL TAMEZ



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



Santiago Nueva León

Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

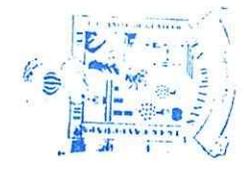
2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo) A. Crédito B. Crédito 2 C. Crédito 3					

PRESIDENTE MUNICIPAL  
*David Peña*  
LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN

TESORERO MUNICIPAL  
*Francisco Javier Almaguer Tamez*  
C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

SIENDECO PRIMERO  
*Ana Lucía Sponcedor Tamez*  
LIC. ANA LUCÍA SPONCEDOR TAMEZ



GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO XI



Santiago Nuevo León

Formato 3

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF

Ayuntamiento de Santiago, N.L. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 (PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2020	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2020	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2020 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX										
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX										
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)										
<b>NO APLICA</b>										

PRESIDENTE MUNICIPAL

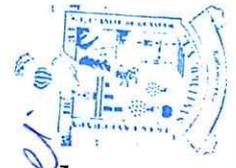
*David de la Peña Marroquin*  
LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN

TESORERO MUNICIPAL

C. FRANCISCO JAVIER ALMAQUER TAMEZ

SINDICO PRIMERO

LIC. ANA LUSIA SPRONKEGA TAMEZ



GOBIERNO MUNICIPAL DE CAMPECHE



Santiago Nuevo León

Balance Presupuestario - LDF  
Ayuntamiento de Santiago, N.L.  
Balance Presupuestario - LDF  
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2023  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023  
(PESOS)

Formato 4

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	\$ 610,535,203	792,991,476	\$ 792,991,476
A1. Ingresos de Libre Disposición	486,756,215	559,963,476	559,963,476
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	124,645,857	233,973,675	233,973,675
A3. Financiamiento Neto	866,869	945,676	945,676
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	\$ 610,535,203	768,927,504	\$ 759,166,289
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	486,876,699	561,601,976	558,888,591
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	123,658,514	207,325,528	200,277,698
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )</b>		33,440,433	33,440,433
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		15,076,955	15,076,955
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		18,363,478	18,363,478
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	\$ 0	57,504,405	\$ 67,265,619
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	\$ 866,869	58,450,080	\$ 68,211,295

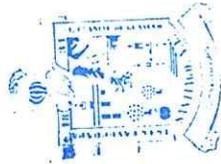
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)		\$	866,869	\$	25,009,648	\$	34,770,862
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado				
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	322,203	351,873	351,873				
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	322,203	351,873	351,873				
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-				
IV. Balance Primario (IV = III + E)	\$ 1,189,073	\$ 25,361,521	\$ 35,122,735				
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado				
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	-	-				
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-				
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	866,869	945,676	945,676				
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	866,869	945,676	945,676				
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-				
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-				
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	-\$ 866,869	945,676	945,676				
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado				
A1. Ingresos de Libre Disposición	486,756,215	559,963,476	559,963,476				
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	866,869	945,676	945,676				
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-				
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	866,869	945,676	945,676				

B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	486,876,689	561,601,976	558,888,591
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el período		15,076,955	15,076,955
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)	987,343 \$	12,492,780 \$	15,206,164
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	120,474 \$	13,438,456 \$	16,151,840

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	124,645,857	233,973,675	233,973,675
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	123,658,514	207,325,528	200,277,698
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el período		18,363,478	18,363,478
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	987,343 \$	45,011,625 \$	52,059,455
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	987,343 \$	45,011,625 \$	52,059,455

PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN



GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO, N.L.

TESORERO MUNICIPAL

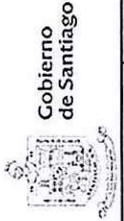
C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

SINDICO PRIMERO

LIC. ANA LUCIA ESPRONCEDA TAMEZ



**Municipio de Santiago, N.L.**  
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Al 31 de Diciembre del 2023  
(Pesos)



Concepto ( c )	Ingreso				Diferencia ( e )
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
<b>I. Ingresos de Libre Disposición</b>					
A. Impuestos	249,057,335.00	0.00	249,057,335.00	267,337,500.53	18,280,165.53
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	37,972,233.00	0.00	37,972,233.00	54,693,051.51	16,720,818.51
E. Productos	13,779,110.00	0.00	13,779,110.00	19,414,160.40	5,635,050.40
F. Aprovechamientos	11,367,792.00	0.00	11,367,792.00	13,226,703.68	1,858,911.68
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones H=(h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	146,087,844.00	0.00	146,087,844.00	165,415,293.33	19,327,449.33
h1. Fondo General de Participaciones	108,715,260.00	0.00	108,715,260.00	108,565,982.54	-149,277.46
h2. Fondo de Fomento Municipal	24,301,608.00	0.00	24,301,608.00	26,428,386.55	2,126,778.55
h3. Fondo de Fiscalización y Recaudación	5,192,172.00	0.00	5,192,172.00	5,472,192.36	280,020.36
h4. Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5. Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6. Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	2,913,132.00	0.00	2,913,132.00	3,510,691.95	597,559.95
h7. 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8. 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9. Gasolinas y Diésel	1,965,672.00	0.00	1,965,672.00	2,553,155.31	587,483.31
h10. Fondo del Impuesto Sobre la Renta	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	9,973,678.28	6,973,678.28
h11. Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federales	0.00	0.00	0.00	8,911,206.34	8,911,206.34
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal I=(i1+i2+i3+i4+i5)	9,330,576.00	0.00	9,330,576.00	18,475,135.00	9,144,559.00
i1. Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2. Fondo de Compensación ISAN	528,600.00	0.00	528,600.00	562,593.12	33,993.12
i3. Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	3,240,816.00	0.00	3,240,816.00	5,335,158.25	2,094,342.25
i4. Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5. Otros Incentivos Económicos	5,561,160.00	0.00	5,561,160.00	12,577,383.63	7,016,223.63
J. Transferencias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición L=(l1+l2)	19,161,325.00	1,699,170.08	20,860,495.08	21,401,631.99	2,240,306.99
l1. Participaciones en Ingresos Locales	7,896,053.00	0.00	7,896,053.00	8,437,189.91	541,136.91
l2. Otros Ingresos de Libre Disposición	11,265,272.00	1,699,170.08	12,964,442.08	12,964,442.08	1,699,170.08
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>486,756,215.00</b>	<b>1,699,170.08</b>	<b>488,455,385.08</b>	<b>559,963,476.44</b>	<b>73,207,261.44</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>					
<b>II. Transferencias Federales Etiquetadas</b>					
A. Aportaciones A=(a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	46,683,040.00	6,506,948.40	53,189,988.40	53,703,799.14	7,020,759.14
a1. Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2. Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	9,767,390.00	832,563.40	10,599,943.40	10,912,953.10	1,145,573.10
a4. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	36,915,650.00	5,674,385.00	42,590,045.00	42,790,846.04	5,875,186.04



Gobierno de Santiago

**Municipio de Santiago, N.L.**  
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Al 31 de Diciembre del 2023  
(Pesos)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
a5. Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6. Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios B=(b1+b2+b3+b4)	75,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00
b1. Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2. Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3. Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4. Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones C=(c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1. Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	77,962,817.00	96,081,625.96	174,044,442.96	180,194,875.97	180,194,875.97	102,232,058.97
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II=A+B+C+D+E)	124,645,857.00	102,663,574.36	227,309,431.36	233,973,675.11	233,973,675.11	109,327,818.11
III. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Ingresos Derivados de Financiamientos (III=A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV Total de Ingresos (IV=I+II+III)	611,402,072.00	104,362,744.44	715,764,816.44	793,937,151.55	793,937,151.55	182,535,079.55
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

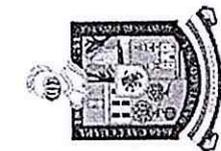
*David Peña Marroquín*  
Lic. David de la Peña Marroquín  
Presidente Municipal

*C. Francisco Javier Almaguer Tamez*  
C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
Tesorero Municipal

*Lic. Ana Lucía Esprovedda Tamez*  
Lic. Ana Lucía Esprovedda Tamez  
Síndico Primero



GOBIERNO MUNICIPAL

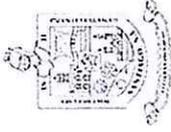


# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

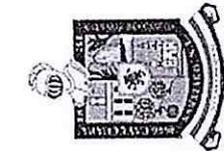
Al 31 de Diciembre del 2023 (b)



Gobierno de Santiago

(PESOS)

Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>487,743,558.15</b>	<b>75,804,635.74</b>	<b>563,548,193.89</b>	<b>562,547,651.34</b>	<b>559,834,266.81</b>	<b>1,000,542.55</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	196,292,401.45	37,747,995.89	234,040,397.34	233,864,569.78	233,864,569.78	175,827.56
a1. Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	70,467,541.76	17,937,047.95	88,404,589.71	88,404,589.71	88,404,589.71	
a2. Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	5,292,256.78	1,450,384.65	6,742,641.43	6,742,641.43	6,742,641.43	
a3. Remuneraciones Adicionales y Especiales	30,322,935.09	4,299,843.20	34,622,778.29	34,622,778.29	34,622,778.29	
a4. Seguridad Social	1,041,109.77	-441,580.60	599,529.17	599,529.17	599,529.17	
a5. Otras Prestaciones Sociales y Económicas	88,087,516.69	14,434,542.73	102,522,059.42	102,346,231.86	102,346,231.86	
a6. Previsiones						
a7. Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,081,041.36	67,757.96	1,148,799.32	1,148,799.32	1,148,799.32	
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	95,279,855.67	-27,815,492.60	67,464,363.07	67,067,963.32	66,939,426.37	396,399.75
b1. Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	5,161,954.32	2,992,490.44	8,154,444.76	8,029,518.86	8,029,972.83	124,925.90
b2. Alimentos y Utensilios	12,754,418.45	-8,993,839.26	3,760,579.19	3,760,498.47	3,696,200.83	80.72
b3. Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	3,600,000.00	-1,866,032.00	1,733,968.00	1,733,968.00	1,733,968.00	
b4. Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	15,216,072.41	-8,005,549.22	7,210,523.19	7,162,427.11	7,162,427.11	48,096.08
b5. Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	284,862.19	-157,777.47	127,084.72	122,911.55	122,911.55	4,173.17
b6. Combustibles, Lubricantes y Aditivos	29,428,182.96	2,127,668.24	31,555,851.20	31,552,303.15	31,552,303.15	3,548.05
b7. Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	9,884,566.69	-5,851,830.31	4,033,136.38	3,945,953.36	3,943,384.68	87,173.02
b8. Materiales y Suministros para Seguridad	3,143,200.97	-3,123,480.97	19,720.00	19,720.00	19,720.00	
b9. Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	15,806,197.68	-4,937,142.05	10,869,055.63	10,740,652.82	10,682,538.22	128,402.81
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	97,030,015.32	22,015,971.15	119,045,986.47	118,763,086.94	117,524,225.63	262,899.53
c1. Servicios Básicos	15,056,169.58	-7,396,845.25	7,659,324.33	7,659,324.33	7,659,324.33	
c2. Servicios de Arrendamiento	5,795,453.76	8,992,759.80	14,788,213.56	14,730,929.43	14,723,470.68	57,284.13
c3. Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	13,210,384.82	4,762,398.78	17,972,783.60	17,796,678.60	17,703,878.60	176,105.00
c4. Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	4,147,017.90	4,485,936.86	8,632,954.76	8,664,815.20	8,664,815.20	-31,860.44
c5. Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	29,362,685.57	-5,806,681.63	23,556,003.94	23,581,153.12	23,415,595.95	-25,149.18
c6. Servicios de Comunicación Social y Publicidad	3,235,587.00	8,493,694.25	11,729,281.25	11,729,281.25	11,698,947.20	
c7. Servicios de Traslado y Viajes	688,592.80	205,107.27	893,700.07	893,699.31	893,699.31	
c8. Servicios Oficiales	17,116,866.89	8,003,307.95	25,120,174.84	25,033,655.58	24,630,722.24	86,519.26
c9. Otros Servicios Generales	8,417,257.00	276,293.12	8,693,550.12	8,693,550.12	8,133,772.12	
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	46,645,141.29	16,661,155.80	63,306,297.09	63,140,881.36	63,059,995.09	165,415.73
(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)						
d1. Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
d2. Transferencias al Resto del Sector Público						
d3. Subsidios y Subvenciones	24,241,586.92	11,645,649.83	35,887,236.75	35,721,821.02	35,640,934.75	
d4. Ayudas Sociales	22,403,554.37	5,015,505.97	27,419,060.34	27,419,060.34	27,419,060.34	
d5. Pensiones y Jubilaciones						
d6. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de						



# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Al 31 de Diciembre del 2023 (b)

Gobierno de Santiago



(PESOS)

Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
d7. Transferencias a la Seguridad Social						
d8. Donativos						
e9. Transferencias al Exterior	46,526,978.00	-20,693,020.64	25,833,957.36	25,833,957.38	24,588,857.38	-0.02
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	10,944,000.00	-8,761,226.05	2,182,773.95	2,182,773.95	2,182,773.95	
e1. Mobiliario y Equipo de Administración	235,500.00	-9,457.76	226,042.24	226,042.24	226,042.24	
e2. Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	600,000.00	-547,860.32	52,139.68	52,139.68	52,139.68	
e3. Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	22,310,000.00	-3,223,244.93	19,086,755.07	19,086,755.07	17,841,655.07	
e4. Vehículos y Equipo de Transporte	2,275,000.00	-2,275,000.00				
e5. Equipo de Defensa y Seguridad	1,640,000.00	965,925.08	2,605,925.08	2,605,925.10	2,605,925.10	-0.02
e6. Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						
e7. Activos Biológicos						
e8. Bienes Inmuebles	8,522,478.00	-6,842,156.66	1,680,321.34	1,680,321.34	1,680,321.34	
e9. Activos Intangibles	1,000,000.00	51,559,643.59	52,559,643.59	52,559,643.59	52,559,643.59	
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	1,000,000.00	40,562,824.78	41,562,824.78	41,562,824.78	41,562,824.78	
f1. Obra Pública en Bienes de Dominio Público		10,996,818.81	10,996,818.81	10,996,818.81	10,996,818.81	
f2. Obra Pública en Bienes Propios						
f3. Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	3,780,093.65	-3,780,093.65				
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)						
g1. Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas						
g2. Acciones y Participaciones de Capital						
g3. Compra de Títulos y Valores						
g4. Concesión de Préstamos						
g5. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
g6. Otras Inversiones Financieras	3,780,093.65	-3,780,093.65				
g7. Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales						
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)						
h1. Participaciones						
h2. Aportaciones						
h3. Convenios						
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	1,189,072.77	108,476.20	1,297,548.97	1,297,548.97	1,297,548.97	
i1. Amortización de la Deuda Pública	866,869.41	78,806.31	945,675.72	945,675.72	945,675.72	
i2. Intereses de la Deuda Pública	322,203.36	29,669.89	351,873.25	351,873.25	351,873.25	
i3. Comisiones de la Deuda Pública						
i4. Gastos de la Deuda Pública						
i5. Costo por Coberturas						
i6. Apoyos Financieros						
i7. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)						

# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Al 31 de Diciembre del 2023 (b)



Gobierno de Santiago

(PESOS)

Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reduc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>						150,435.15
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	123,658,513.85	83,817,449.54	207,475,963.39	207,325,528.24	200,277,698.37	
a1. Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	27,392,955.64	4,904,923.70	32,297,879.34	32,297,879.34	32,149,699.77	
a2. Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	13,849,792.40	-351,078.20	13,498,714.20	13,488,714.20	13,488,714.20	
a3. Remuneraciones Adicionales y Especiales	3,748,513.25	-69,338.39	3,679,174.86	3,679,174.86	3,679,174.86	
a4. Seguridad Social						
a5. Otras Prestaciones Sociales y Económicas	9,794,649.99	4,635,740.29	14,430,390.28	14,430,390.28	14,282,210.71	
a6. Previsiones						
a7. Pago de Estímulos a Servidores Públicos		19,610,985.54	19,610,985.54	19,605,985.54	19,605,985.54	5,000.00
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>		2,334,015.05	2,334,015.05	2,329,015.05	2,329,015.05	5,000.00
b1. Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales		998,602.94	998,602.94	998,602.94	998,602.94	
b2. Alimentos y Utensilios		369,112.00	369,112.00	369,112.00	369,112.00	
b3. Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		10,160,858.20	10,160,858.20	10,160,858.20	10,160,858.20	
b4. Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación		330,842.44	330,842.44	330,842.44	330,842.44	
b5. Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio		69,999.73	69,999.73	69,999.73	69,999.73	
b6. Combustibles, Lubricantes y Aditivos		3,790,256.96	3,790,256.96	3,790,256.96	3,790,256.96	
b7. Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos						
b8. Materiales y Suministros para Seguridad		1,557,298.22	1,557,298.22	1,557,298.22	1,557,298.22	
b9. Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	15,863,374.21	16,841,472.69	32,704,846.90	32,566,023.70	32,544,196.53	138,823.20
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	8,531,987.95	5,412,574.42	13,944,562.37	13,779,767.31	13,779,767.31	164,795.06
c1. Servicios Básicos	5,171,900.00	427,679.77	5,599,579.77	5,599,579.77	5,599,579.77	
c2. Servicios de Arrendamiento	2,156,113.00	-1,451,486.16	704,626.84	704,626.84	704,626.84	
c3. Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,373.26	722,665.77	726,059.03	726,059.03	726,059.03	
c4. Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales		3,460,685.01	3,460,685.01	3,460,685.01	3,460,685.01	
c5. Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación		142,912.00	142,912.00	142,912.00	142,912.00	
c6. Servicios de Comunicación Social y Publicidad		27,944.01	27,944.01	27,944.01	27,944.01	
c7. Servicios de Traslado y Viajes		7,867,289.87	7,867,289.87	7,893,261.70	7,871,434.53	-25,971.83
c8. Servicios Oficiales		231,188.00	231,188.00	231,188.00	231,188.00	
c9. Otros Servicios Generales		3,081,560.19	3,081,560.19	3,074,948.24	3,050,893.00	6,611.95
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>						
(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)						
d1. Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
d2. Transferencias al Resto del Sector Público						
d3. Subsidios y Subvenciones						
d4. Ayudas Sociales						
d5. Pensiones y Jubilaciones						

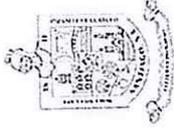


# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Al 31 de Diciembre del 2023 (b)



Gobierno de Santiago

(PESOS)

Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
d6. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de						
d7. Transferencias a la Seguridad Social						
d8. Donativos						
d9. Transferencias al Exterior						
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)						
e1. Mobiliario y Equipo de Administración		20,343,248.21	20,343,248.21	20,343,248.21	19,322,936.61	
e2. Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		1,157,868.05	1,157,868.05	1,157,868.05	1,137,556.45	
e3. Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		15,602.00	15,602.00	15,602.00	15,602.00	
e4. Vehículos y Equipo de Transporte		9,265,239.87	9,265,239.87	9,265,239.87	9,265,239.87	
e5. Equipo de Defensa y Seguridad		741,782.98	741,782.98	741,782.98	741,782.98	
e6. Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		7,251,375.85	7,251,375.85	7,251,375.85	7,251,375.85	
e7. Activos Biológicos						
e8. Bienes Inmuebles		1,911,379.46	1,911,379.46	1,911,379.46	911,379.46	
e9. Activos Intangibles	10,288,674.00	89,148,769.21	99,437,443.21	99,437,443.21	93,603,986.92	
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	10,288,674.00	82,624,700.47	92,913,374.47	92,913,374.47	87,122,520.60	
f1. Obra Pública en Bienes de Dominio Público		6,524,068.74	6,524,068.74	6,524,068.74	6,481,466.32	
f2. Obra Pública en Bienes Propios						
f3. Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	70,113,510.00	-70,113,510.00				
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)						
g1. Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas						
g2. Acciones y Participaciones de Capital						
g3. Compra de Títulos y Valores						
g4. Concesión de Préstamos						
g5. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
g6. Otras Inversiones Financieras						
g7. Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales						
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)						
h1. Participaciones						
h2. Aportaciones						
h3. Convenios						
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)						
i1. Amortización de la Deuda Pública	70,113,510.00	-70,113,510.00				
i2. Intereses de la Deuda Pública						
i3. Comisiones de la Deuda Pública						
i4. Gastos de la Deuda Pública						
i5. Costo por Coberturas						
i6. Apoyos Financieros						



# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Al 31 de Diciembre del 2023 (b)

Gobierno de Santiago



(PESOS)

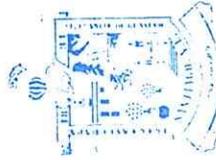
Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
17. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	611,402,072.00	159,622,085.28	771,024,157.28	769,873,179.58	760,111,965.18	1,150,977.70
III. Total de Egresos (III=I+II)						

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

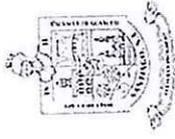
  
 Lic. David de la Peña Marroquín  
 Presidente Municipal

  
 C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
 Tesorero Municipal

  
 Lic. Ana Lucia Espronceda Tamez  
 Sindico Primero



GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO, N.L.



Gobierno de Santiago

# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

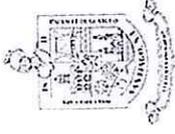
Clasificación Administrativa

Al 31 de Diciembre del 2023 (b)



(PESOS)

Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b> (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N+O+P+Q+R+S)	487,743,558.15	75,804,635.74	563,548,193.89	562,547,651.34	559,834,266.81	1,000,542.55
A. Presidencia Municipal	3,126,939.65	-279,902.55	2,847,037.10	2,847,037.13	2,847,037.13	-0.03
B. Ayuntamiento (cabildo)	9,764,540.65	-2,426,387.22	7,338,153.43	7,338,153.43	7,338,153.43	13,920.40
C. Sra del Ayuntamiento	21,648,179.85	15,446,367.38	37,094,547.23	37,080,626.83	37,051,941.57	27,039.83
D. Sra de Finanzas y Tesorería Municipal	35,818,331.89	9,827,990.95	45,646,322.84	45,619,283.01	45,059,505.01	46,515.29
E. Sra de Seguridad Pública y Vialidad	67,386,943.00	-13,905,035.99	53,481,907.01	53,435,391.72	52,173,264.73	119,015.80
F. Contraloría Municipal	5,214,697.08	-438,824.73	4,775,872.35	4,655,856.55	4,656,856.55	79,171.38
G. Oficina Ejecutiva del Alcalde	10,985,923.03	17,728,771.37	28,714,694.40	28,635,523.02	28,414,348.74	175,827.70
H. Sra de Administración	94,449,016.68	-10,373,893.89	84,075,122.79	83,899,295.09	83,792,076.38	141,953.32
I. Sra de Desarrollo Social	32,768,387.27	5,486,769.26	38,255,156.53	38,113,203.21	38,004,291.06	0.01
J. Sra de Participación Ciudadana	9,412,041.78	536,810.03	9,948,851.81	9,948,851.80	9,948,851.80	45,000.17
K. Sra de Obras Públicas	10,600,089.91	57,149,917.38	67,750,007.29	67,705,007.12	67,705,007.12	58,705.07
L. Sra de Servicios Públicos	83,722,444.86	-3,889,466.12	79,832,978.74	79,774,272.67	79,670,082.82	-0.10
M. Sra de Desarrollo Urbano	6,279,464.59	-1,778,014.89	4,501,449.70	4,501,449.70	4,482,077.70	140,980.83
N. Sra de Desarrollo Económico y Cultura	11,486,410.29	-1,115,015.71	10,371,394.58	10,371,394.68	10,344,735.30	5,414.45
O. Dir General del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	31,760,691.62	8,359,929.56	40,120,621.18	39,979,640.35	39,936,323.59	-0.50
P. Dir General de Turismo y Eventos	11,729,312.13	-3,690,859.37	8,038,452.76	8,033,038.31	7,822,563.03	115,993.81
Q. Dir General de Protección al Medio Ambiente y Bienestar Animal	3,341,835.33	1,308,269.90	4,650,105.23	4,650,105.73	4,639,249.32	31,004.12
R. Dir Gral de Protección y Al al Adulto Mayor	16,939,297.70	-4,815,002.14	12,124,295.56	12,008,301.75	11,997,282.29	119,015.80
S. Dir General de Planeación, Gestión Pública e Innovación	21,309,010.84	2,672,212.52	23,981,223.36	23,950,219.24	23,950,219.24	150,435.15
<b>II. Gasto Etiquetado</b> (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N+O+P+Q+R+S)	123,658,513.85	83,817,449.54	207,475,963.39	207,325,528.24	200,277,698.37	5,000.00
A. Presidencia Municipal	5,019,014.32	1,751,495.15	6,770,509.47	6,765,509.47	6,765,509.47	5,000.00
B. Ayuntamiento (cabildo)	48,002,988.14	-44,299,291.07	3,703,697.07	3,703,697.07	2,703,697.07	164,795.06
C. Sra del Ayuntamiento	36,434,190.51	24,009,833.73	60,444,024.24	60,279,229.18	60,279,229.18	
D. Sra de Finanzas y Tesorería Municipal	1,800,000.00	79,313.84	1,879,313.84	1,879,313.84	1,879,313.84	
E. Sra de Seguridad Pública y Vialidad		356,464.06	2,156,464.06	2,156,464.06	2,136,152.46	
F. Contraloría Municipal		4,882,781.68	4,882,781.68	4,882,781.68	4,734,602.11	
G. Oficina Ejecutiva del Alcalde		1,971,090.53	1,971,090.53	1,971,090.53	1,971,090.53	
H. Sra de Administración		161,596.24	161,596.24	161,596.24	161,596.24	
I. Sra de Desarrollo Social		100,203,603.99	100,203,603.99	100,203,603.99	94,370,147.70	
J. Sra de Participación Ciudadana	32,402,320.88	67,801,283.11	15,527,637.21	15,527,637.21	15,527,637.21	
K. Sra de Obras Públicas		15,527,637.21	15,527,637.21	15,527,637.21	15,527,637.21	
L. Sra de Servicios Públicos		21,726.80	21,726.80	21,726.80	21,726.80	
M. Sra de Desarrollo Urbano						



# Municipio de Santiago, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Al 31 de Diciembre del 2023 (b)

(PESOS)

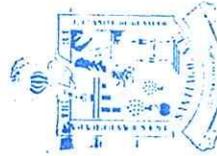
Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
N. Sra de Desarrollo Económico y Cultura		662,406.77	662,406.77	688,378.77	664,323.53	-25,972.00
O. Dir General del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia		4,154,500.69	4,154,500.69	4,147,888.74	4,131,636.91	6,611.95
P. Dir General de Turismo y Eventos		3,464,841.44	3,464,841.44	3,464,841.30	3,459,265.96	0.14
Q. Dir General de Protección al Medio Ambiente y Bienestar Animal		212,248.68	212,248.68	212,248.68	212,248.68	
R. Dir Gral de Protección y AT al Adulto Mayor		1,011,229.94	1,011,229.94	1,011,229.94	1,011,229.94	
S. Dir General de Planeación, Gestión Pública e Innovación		2,048,290.74	2,048,290.74	2,048,290.74	2,048,290.74	
<b>III. Total de Egresos (II=I+II)</b>	<b>611,402,072.00</b>	<b>159,622,085.28</b>	<b>771,024,157.28</b>	<b>769,873,179.58</b>	<b>760,111,965.18</b>	<b>1,150,377.70</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. David de la Peña Marroquín  
Presidente Municipal

C. Francisco Javier Almaguer Taméz  
Tesorero Municipal

Lic. Ana Lucía Espinceda Tamez  
Síndico Primero



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO N.L.



**Municipio de Santiago, N.L.**  
 y  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Al 31 de Diciembre del 2023



	E G R E S O S						Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	6 = (3 - 4)	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>							
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	487,743,588.15	75,804,635.74	563,548,193.89	562,547,651.34	559,834,266.81	1,000,542.55	492,493.64
a1. Legislación	9,764,540.65	-2,426,387.22	7,338,153.43	7,338,153.43	7,338,153.43	0.00	0.00
a2. Justicia	5,005,717.76	681,125.83	5,686,843.59	5,686,843.59	5,686,843.59	0.00	200,687.07
a3. Coordinación de la política de gobierno	31,420,311.37	18,941,917.90	50,362,229.27	50,161,542.20	49,929,219.54	0.00	0.00
a4. Relaciones exteriores	1,276,727.52	2,267,342.52	3,544,070.04	3,544,070.04	3,544,070.04	0.00	27,039.86
a5. Asuntos financieros y hacendados	32,799,889.30	6,742,245.90	39,542,135.20	39,515,095.34	38,955,317.34	0.00	0.00
a6. Seguridad nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Asuntos de orden público y de seguridad interior	74,525,654.04	-5,213,964.30	69,311,689.74	69,253,763.97	67,974,100.10	57,935.77	206,830.94
a8. Otros servicios generales	92,450,297.75	-5,061,032.54	87,389,265.21	87,182,434.27	87,174,975.52	283,975,503.53	502,633.84
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	223,122,876.09	61,757,030.85	284,879,906.94	284,377,273.10	283,975,503.53	58,706.71	44,999.89
b1. Protección ambiental	65,422,327.01	7,123,230.09	72,545,557.10	72,488,850.39	72,371,804.13	1,062,227.87	0.00
b2. Vivienda y servicios a la comunidad	47,851,762.86	43,418,598.86	91,270,359.72	91,225,359.83	91,030,500.97	1,030,500.97	113,585.52
b3. Salud	2,072,193.57	-1,041,692.60	1,030,500.97	1,030,500.97	1,030,500.97	0.00	12,166.28
b4. Recreación, cultura y otras manifestaciones sociales	13,333,434.60	993,835.20	14,317,269.80	14,203,684.28	14,180,655.08	23,032,946.30	256,974.64
b5. Educación	12,011,456.50	11,123,882.03	23,135,338.53	23,123,172.25	23,032,946.30	2,900,702.94	16,200.80
b6. Protección social	71,103,543.69	8,560,433.39	79,663,977.08	79,407,002.44	79,352,666.22	13,958,534.75	5,415.07
b7. Otros asuntos sociales	11,328,157.86	-8,411,254.12	2,916,903.74	2,900,702.94	2,900,702.94	6,135,571.72	0.00
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	16,188,460.90	-1,992,119.40	14,196,341.50	14,190,926.43	13,958,534.75	0.62	0.00
c1. Asuntos económicos, comerciales y laborales en general	4,459,148.77	1,698,739.97	6,157,888.74	6,157,888.12	6,135,571.72	0.00	0.00
c2. Agropecuaria, silvicultura, pesca y caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3. Combustibles y energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4. Minería, manufacturas y construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5. Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6. Comunicaciones	11,729,312.13	-3,690,859.37	8,038,452.76	8,033,038.31	7,822,963.03	5,414.45	0.00
c7. Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8. Ciencia, tecnología e innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9. Otras industrias y otros asuntos económicos	1,189,072.77	108,476.20	1,297,548.97	1,297,548.97	1,297,548.97	0.00	0.00
<b>D. Otras NO Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	1,189,072.77	108,476.20	1,297,548.97	1,297,548.97	1,297,548.97	0.00	0.00
d1. Transacciones de la deuda pública / costo financiero de la deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2. Transferencias, participaciones y aportaciones entre diferentes niveles y órdenes de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3. Sanseamiento del sistema financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4. Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	123,658,513.85	83,817,449.54	207,475,963.39	207,325,528.24	200,277,698.37	150,435.15	169,795.06
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	91,256,192.97	-11,500,751.78	79,755,441.19	79,685,646.13	78,417,154.96	0.00	0.00
a1. Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2. Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00
a3. Coordinación de la política de gobierno	1,800,000.00	980,593.18	2,780,593.18	2,775,593.18	2,755,281.58	0.00	0.00
a4. Relaciones exteriores	0.00	9,976.00	9,976.00	9,976.00	9,976.00	0.00	0.00
a5. Asuntos financieros y hacendados	48,002,988.14	-45,918,526.56	2,084,461.58	2,084,461.58	2,084,461.58	0.00	-0.00



**Municipio de Santiago, N.L.**  
y  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno  
de Santiago

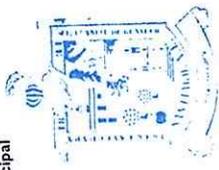
	EGRESOS						Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado	Pagado	6 = (3 - 4)	
a6. Seguridad nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Asuntos de orden público y de seguridad interior	41,453,204.83	25,202,547.20	66,655,752.03	66,490,956.97	66,490,956.97	164,795.06	0.00
a8. Otros servicios generales	0.00	8,224,658.40	8,224,658.40	8,224,658.40	7,076,478.83	0.00	0.00
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>32,402,320.88</b>	<b>91,280,978.39</b>	<b>123,683,299.27</b>	<b>123,676,687.32</b>	<b>117,826,979.20</b>	<b>6,811.95</b>	<b>0.00</b>
b1. Protección ambiental	0.00	4,070,548.70	4,070,548.70	4,070,548.70	4,070,548.70	0.00	0.00
b2. Vivienda y servicios a la comunidad	32,402,320.88	79,895,578.45	112,387,899.33	112,387,899.33	106,554,443.04	0.00	0.00
b3. Salud	0.00	3,990.40	3,990.40	3,990.40	3,990.40	0.00	0.00
b4. Recreación, cultura y otras manifestaciones sociales	0.00	312,468.62	312,468.62	312,468.62	312,468.62	0.00	0.00
b5. Educación	0.00	1,654,061.95	1,654,061.95	1,654,061.95	1,654,061.95	0.00	0.00
b6. Protección social	0.00	5,165,730.63	5,165,730.63	5,159,118.68	5,142,866.85	6,811.95	0.00
b7. Otros asuntos sociales	0.00	88,599.64	88,599.64	88,599.64	88,599.64	0.00	0.00
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.00</b>	<b>4,037,222.93</b>	<b>4,037,222.93</b>	<b>4,063,184.79</b>	<b>4,033,564.21</b>	<b>-25,971.86</b>	<b>0.00</b>
c1. Asuntos económicos, comerciales y laborales en general	0.00	572,381.49	572,381.49	598,353.49	574,298.25	-25,972.00	0.00
c2. Agropecuaria, silvicultura, pesca y caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3. Combustibles y energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4. Minería, manufacturas y construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5. Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6. Comunicaciones	0.00	3,464,841.44	3,464,841.44	3,464,841.30	3,459,265.96	0.14	0.00
c7. Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8. Ciencia, tecnología e innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9. Otras industrias y otros asuntos económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D. Otras NO Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1. Transacciones de la deuda pública / costo financiero de la deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2. Transferencias, participaciones y aportaciones entre diferentes niveles y ordenes de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3. Saneamiento del sistema financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4. Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III=I+II)</b>	<b>611,402,072.00</b>	<b>159,622,085.28</b>	<b>771,024,157.28</b>	<b>769,873,178.58</b>	<b>760,111,965.18</b>	<b>1,150,977.70</b>	<b>0.00</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

*David Marroquín*  
Lic. David de la Peña Marroquín  
Presidente Municipal

*C. Francisco Javier Amaguer Tamez*  
C. Francisco Javier Amaguer Tamez  
Tesorero Municipal

*Lic. Ana Lucía Esquivel Tamez*  
Lic. Ana Lucía Esquivel Tamez  
Síndico Primero



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



Santiago Nuevo León

**Formato 6 d)** Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
(Clasificación de Servicios Personales por Categoría)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	196,292,401	37,747,996	234,040,397	233,864,570	233,864,570	175,828
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	171,447,740	37,039,748	208,487,488	208,311,660	208,311,660	175,828
B. Magisterio	0	0	0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	24,844,662	708,248	25,552,910	25,552,910	25,552,910	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	27,392,956	4,750,921	32,143,877	32,143,877	32,143,877	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	36,828	2,744,694	2,781,522	2,781,522	2,781,522	0
B. Magisterio	0	0	0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0

c2) Personal Médico, Paramédico y afín D. Seguridad Pública E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) e1) Nombre del Programa o Ley 1 e2) Nombre del Programa o Ley 2 F. Sentencias laborales definitivas III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	0 27,356,128	0 2,006,227	0 29,362,355	0 29,362,355	0 29,362,355	0 266,008,446	175,828
	223,685,357	42,498,917	266,184,274	266,008,446	266,008,446		

PRESIDENTE MUNICIPAL

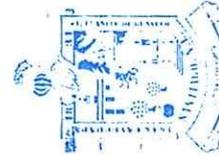
LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN

TESORERO MUNICIPAL

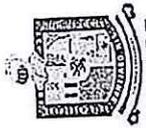
C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ

SINDICO PRIMERO

LIC. ANA LUGHA ESPRONCEDA TAMEZ



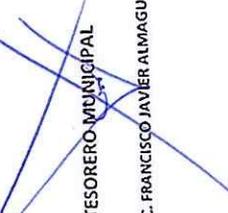
GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



Formato:8) Informe sobre Estudios Actuariales – LDF						
MUNICIPIO DE SANTIAGO, N.L.						
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2023						
Informe sobre Estudios Actuariales – LDF						
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema	PRESTACION LABORAL		PRESTACION LABORAL	PRESTACION LABORAL	PRESTACION LABORAL	PRESTACION LABORAL
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	NA		NA	NA	NA	NA
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto						
Población afiliada	632		632	632	632	632
Activos	60		60	60	60	60
Edad máxima	21		21	21	21	21
Edad mínima	40.9		40.9	40.9	40.9	40.9
Edad promedio	115		115	115	115	115
Pensionados y Jubilados						
Edad máxima	71		71	71	71	71
Edad mínima						
Edad promedio						
Beneficiarios	12		12	12	12	12
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)						
Aportación individual al plan de pensión como % del salario						
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario						
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	58		58	58	58	58
Crecimiento esperado de los activos (como %)	77.5		77.5	77.5	77.5	77.5
Edad de Jubilación o Pensión						
Esperanza de vida	0		0	0	0	0
Ingresos del Fondo						
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones						
Nómina anual Activos	80,119,563		80,119,563	80,119,563	80,119,563	80,119,563

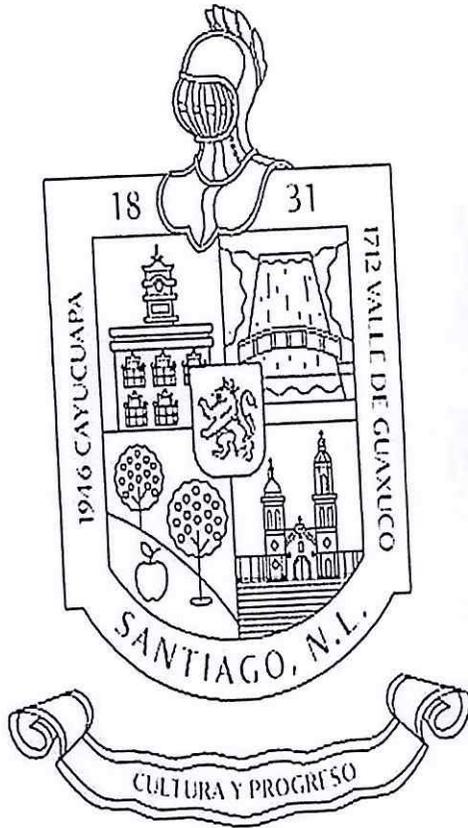
Pensionados y Jubilados Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	9,545,774 0	9,545,774 0	9,545,774 0	9,545,774 0	9,545,774 0	9,545,774 0
<b>Monto mensual por pensión</b>						
Máximo						
Mínimo						
Promedio						0
<b>Monto de la reserva</b>						
<b>Valor presente de las obligaciones</b>						
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago						237,830,687
Generación actual						365,947,184
Generaciones futuras						
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>						
Generación actual						
Generaciones futuras						
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>						
Generación actual						
Generaciones futuras						
Otros Ingresos						
<b>Déficit/superávit actuarial</b>						
Generación actual						-237,830,687
Generaciones futuras						-365,947,184
<b>Periodo de suficiencia</b>						2016
<b>Año de descapitalización</b>	2016	2016	2016	2016	2016	2016
<b>Tasa de rendimiento</b>	7.40%	7.40%	7.40%	7.40%	7.40%	7.40%
<b>Estudio actuarial</b>						2015
<b>Año de elaboración del estudio actuarial</b>	2015	2015	2015	2015	2015	2015
<b>Empresa que elaboró el estudio actuarial</b>	COLEGIO NACIONAL DE ACTUARIOS REGISTRO NO. 092-6657815					

  
 SINDICO PRIMERO  
 LIC. ANA LUCHA ESPRONCEDA TAMEZ

  
 TESORERO MUNICIPAL  
 C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ



  
 PRESIDENTE MUNICIPAL  
 LIC. DAVID DE LA PEÑA MARROQUIN



# Gobierno de Santiago

## OBLIGACIONES PAGADAS O GARANTIZADAS CON FONDOS FEDERALES CUARTO TRIMESTRE 2023

Vencimientos programados Enero 24 Santiago N.L.

Tovar Rodríguez, Yesica Berenice <Yesica.Tovar@banobras.gob.mx>  
 Mar 15/12/2023 10:15 AM  
 Para: mariaalvarez@mat.com, mariaalvarez@mat.com, maria\_alvarez@hotmail.com, maria\_alvarez@hotmail.com  
 CC: Fictre17@roquim, Alba Sarabi <Alba.Fictre@banobras.gob.mx>  
 Buen día.

ENERO - 2024

Anexo al presente para su conocimiento el próximo vencimiento del crédito 9335 programado para el 16 de Enero de 2024, los pedimos de favor reniciar una sola transferencia por el importe total.

fecha corte 16 de Enero de 2024

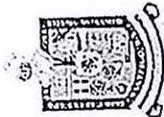
BANCO NACIONAL DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS, S. N. C. INSTITUCION DE BANCA DE DESARROLLO DELEGACION ESTATAL NUEVO LEON													
NUM. DE AUXILIAR	NUM. DE CRÉDITO S.I.C.	REFERENCIA ALFANUMÉRICA	FECHA DE PAGO	DIAS	TASA	SALDO INSOLUTO	AMORTIZACION DE CAPITAL	INTERES	TOTAL	CAPITAL VENCIDO	INTERES VENCIDO	TOTAL VENCIDO	TOTAL A PAGAR
<b>1) RESUMEN DE ADEUDOS A CARGO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO, N.L.</b>													
19009335	9335	00009335-24	16/01/2024	29	14.59430%	1,891,351.64	78,806.31	22,235.71	101,042.02	-	-	-	101,042.02
<b>TOTAL ADEUDOS A CARGO DEL M.P.O. DE SANTIAGO</b>						<b>1,891,351.64</b>	<b>78,806.31</b>	<b>22,235.71</b>	<b>101,042.02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>101,042.02</b>

Quedo pendiente de cualquier duda o comentario de su parte, saludos cordiales.



Yesica Berenice Tovar Rodríguez  
 yesica.tovar@banobras.gob.mx  
 yesica.tovar@gmail.com  
 Cel. 8132449074  
 Av. Francisco I Madero 2911 Pto.  
 Civil, Mitras Centro  
 C.P. 64000, Monterrey, Nuevo León  
 Teléfono: 81-8334480 Ext. 5515

En BANOBRAS protegemos tus datos personales, consulta nuestros Avisos de Privacidad en <https://www.banobras.gob.mx/informacion-compartida>  
 La información contenida en el presente correo es susceptible de contener información clasificada en términos de la disposición en la normatividad en materia financiera, bancaria, bursátil, en acceso a la información y de protección de datos personales, por lo que, se envía para uso exclusivo de la persona o institución a la que se refiere, la copia, distribución, uso, revelación, divulgación, reproducción total o parcial, o cualquier otra acción relativa a la información está prohibida en términos de la normatividad aplicable. Si usted no es el destinatario de la información, por favor notifique el error y elimine de forma permanente de cualquier computadora en la que reside y en caso de error, destruya cualquier copia impresa.



# Municipio de Santiago, N.L.

Gobierno de Santiago



## Formato de Información de Obligaciones Pagadas o Garantizadas con Recursos Federales Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

NOR 01 14 008

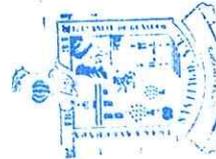
Tipo de Obligación	Plazo	Tasa	Fin, Destino y Objeto	Acreedor, Proveedor o Contratista	Importe Total	Fondo	Importe Garantizado	Importe Pagado	%
INFORMACION DETALLADA									
CREDITO SIMPLE	15 AÑOS	TIIE + 3.09	INVERSIONES PÚBLICA PRODUCTIVA	BANOBRAS SNC REC. CARTERA ESTADOS Y MUNICIPIOS	14,185,136.00	FORTAMUN	14,185,136.00	1,654,932.51	91
AMORTIZACIÓN PAGADA EN EL EJERCICIO ACTUAL									
				BANOBRAS SNC REC. CARTERA ESTADOS Y MUNICIPIOS				945,675.72	
INTERESES PAGADOS EN EL EJERCICIO ACTUAL									
				BANOBRAS SNC REC. CARTERA ESTADOS Y MUNICIPIOS				351,873.25	
COMISIONES PAGADAS EN EL EJERCICIO ACTUAL									
				BANOBRAS SNC REC. CARTERA ESTADOS Y MUNICIPIOS					

• Incluye Intereses, Amortizaciones y Comisiones

  
Lic. David de la Peña Marroquin  
Presidente Municipal

  
C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
Tesorero Municipal

  
Lic. Ana Lucia Espronceda Tamez  
Sindico primero



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



**Municipio de Santiago, N.L.**  
**Endeudamiento Neto**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



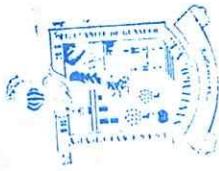
NOR\_01\_09\_002

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A + B
<b>Creditos Bancarios</b>		945,675.72	-945,675.72
PRESIDENCIA MUNICIPAL BANOBRA PRESTAMO A CORTO PLAZO 9335-24 R		945,675.72	-945,675.72
<b>Total Creditos Bancarios</b>			
<b>Otros Instrumentos de la Deuda</b>			
<b>Total Otros Instrumentos de la Deuda</b>		945,675.72	-945,675.72

T O T A L

*David de la Peña*  
 Lic. David de la Peña Marroquin  
 Presidente Municipal

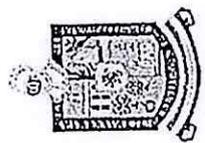
Presidente Municipal



GOBIERNO MUNICIPAL  
 DE SANTIAGO, N.L.

*[Signature]*  
 C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
 Tesorero Municipal

*[Signature]*  
 Lic. Ana Lucia Espronceda Tamez  
 Sindico primero



NOR 01 14 008

# Municipio de Santiago, N.L.

## Reducción de la Deuda Pública Bruta Total

### Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

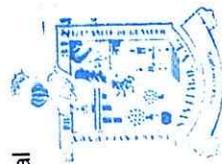


Gobierno de Santiago

	Importe	Saldo Trimestral
Deuda Pública Bruta Total Al 31 de Diciembre del 2022	2,837,028.22	
(-) Amortización de Enero del 2023	78,806.31	
(-) Amortización de Febrero del 2023	78,806.31	2,600,609.29
(-) Amortización de Marzo del 2023	78,806.31	
(-) Amortización de Abril del 2023	78,806.31	
(-) Amortización de Mayo del 2023	78,806.31	2,364,190.36
(-) Amortización de Junio del 2023	78,806.31	
(-) Amortización de Julio del 2023	78,806.31	
(-) Amortización de Agosto del 2023	78,806.31	
(-) Amortización de Septiembre del 2023	78,806.31	2,127,771.43
(-) Amortización de Octubre del 2023	78,806.31	
(-) Amortización de Noviembre del 2023	78,806.31	
(-) Amortización de Diciembre del 2023	78,806.31	1,891,352.50
	1,891,352.50	

Lic. David de la Peña Marroquin

Presidente Municipal



GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO, N.L.

C. Francisco Javier Almaguer Tamez

Tesorero Municipal

Lic. Ana Lucía Espronceda Tamez

Sindico primero



# Municipio de Santiago, N.L.

## Intereses de la Deuda

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



Gobierno de Santiago

IOR\_01\_09\_002

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Creditos Bancarios</b>		
PRESIDENCIA MUNICIPAL INTERESES DE LA DEUDA INTERNA RECURSOS PR	351,873.25	351,873.25
Total Intereses de Creditos Bancarios	351,873.25	351,873.25
<b>Otros Instrumentos de la Deuda</b>		
Total Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda		
<b>T o t a l</b>	<b>351,873.25</b>	<b>351,873.25</b>

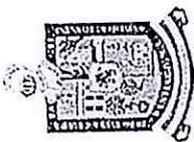
Lic. David de la Peña Marroquin  
Presidente Municipal

C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
Tesorero Municipal

Lic. Ana Lucía Espronceda Tamez  
Síndico primero



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.

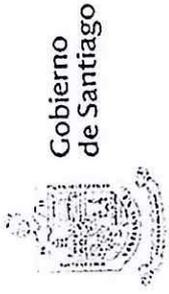


NOR.01 14 008

# Municipio de Santiago, N.L.

## Comparativo Deuda Pública Bruta Total vs Ingresos Propios 2023

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



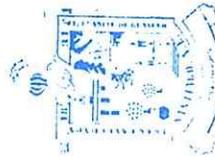
Gobierno de Santiago

	Al 31 de Diciembre del 2022	Al 31 de Diciembre del 2023
INGRESOS PROPIOS	328,290,956.70	354,778,077.04
SALDO DE LA DEUDA PÚBLICA TOTAL	2,837,028.22	1,891,352.50
PORCENTAJE	0.86 %	0.53 %

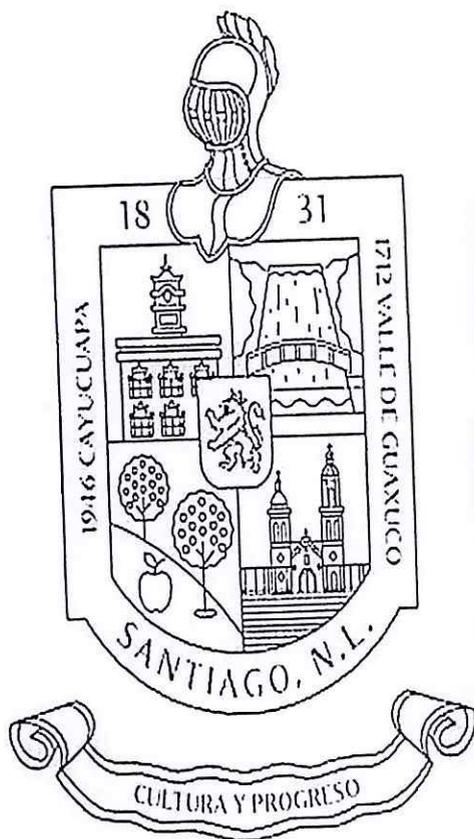
Lic. David de la Peña Marroquín  
Presidente Municipal

C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
Tesorero Municipal

Lic. Ana Lucia Espronceda Tamez  
Sindico primero

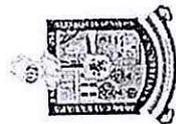


GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO. N.L.



# Gobierno de Santiago

**CUARTO TRIMESTRE 2023  
FORMATOS DE PROGRAMAS  
CON RECURSOS  
CONCURRENTES POR ORDEN  
DE GOBIERNO**



# Municipio de Santiago, N.L.

## Formato del Ejercicio y Destino de Gasto Federalizado y Reintegros

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno de Santiago

NOR 01 14 007

Ejercicio presupuestal	Ramo	Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio			Reintegro
				APROBADO	DEVENGADO	PAGADO	
Ejercicio: 2023							
RAMO RAMO 28 PARTICIPACIONES FEDERALES NO ETIQ FF 15							
			Asuntos de orden público y de seguridad interior	24,024,750.04	24,024,750.04	24,024,750.04	
			Asuntos economicos, comerciales y laborales en general	2,374,707.63	2,374,707.63	2,374,707.63	
			Asuntos financieros y hacendarios	19,685,379.64	19,685,379.64	19,685,379.64	
			Coordinacion de la politica de gobierno	22,652,712.58	22,652,712.58	22,652,712.58	
			Educacion	6,709,375.05	6,709,375.05	6,709,375.05	
			Justicia	3,547,048.21	3,547,048.21	3,547,048.21	
			Legislacion	1,722,069.55	1,722,069.55	1,722,069.55	
			Otros asuntos sociales	34,141,017.27	34,141,017.27	34,141,017.27	
			Otros servicios generales	27,397,824.19	27,397,824.19	27,397,824.19	
			Proteccion ambiental	17,299,334.06	17,299,334.06	17,299,334.06	
			Proteccion social	7,690,928.13	7,690,928.13	7,690,928.13	
			Recreacion, cultura y otras manifestaciones sociales	1,563,599.43	1,563,599.43	1,563,599.43	
			Relaciones exteriores	961,564.61	961,564.61	961,564.61	
			Salud	2,655,486.58	2,655,486.58	2,655,486.58	
			Turismo	21,913,484.13	21,913,484.13	21,913,484.13	
			Vivienda y servicios a la comunidad	194,339,281.10	194,339,281.10	194,339,281.10	
			<b>TOTAL RAMO</b>				
			<b>RAMO 33 APORTACIONES FEDERALES PARA ENTIDADES FED 25</b>				
	FAIS		Vivienda y servicios a la comunidad	11,303,931.44	11,303,931.44	11,303,931.44	
	FORTAMUN		Asuntos de orden público y de seguridad interior	42,955,060.40	42,790,265.34	42,790,265.34	164,795.06
			<b>TOTAL RAMO</b>	54,258,991.84	54,094,196.78	54,094,196.78	164,795.06
			<b>RAMO COMAFOR FTE FIN 25</b>				
			Asuntos de orden público y de seguridad interior	909,597.43	909,597.43	909,597.43	
			Asuntos financieros y hacendarios	403.68	403.68	403.68	
			<b>TOTAL RAMO</b>	910,001.11	910,001.11	910,001.11	
			<b>TOTAL EJERCICIO</b>	249,508,274.05	249,343,478.99	249,343,478.99	164,795.06

\* El Aprobado muestra el Presupuesto Aprobado más Ampliaciones/Reducciones.

\* El Aprobado muestra el Presupuesto Aprobado más Ampliaciones/Reducciones.  
  
 Lic. David de la Peña Marroquin

  
 C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
 Tesorero Municipal

  
 Lic. Ana Lucía Espronceda Tamez  
 Sindico primero





# Municipio de Santiago, N.L.

## Formato de Información de Aplicación de Recursos del FORTAMUN

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno de Santiago

NOR 01 14 015

MONTO PAGADO

Ejercicio

Partida Genérica

2023

Total Ejercicio

Total Capitulo 1000 Servicios Personales

113 Sueldos base al personal permanente

132 Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año

133 Horas extraordinarias

134 Compensaciones

152 Indemnizaciones

153 Prestaciones y haberes de retiro

154 Prestaciones contractuales

159 Otras prestaciones sociales y económicas

Total Capitulo 3000 Servicios Generales

311 Energía eléctrica

341 Servicios financieros y bancarios

42,790,265.34

29,333,627.63

13,488,714.20

1,193,592.16

707,433.71

1,778,815.67

42,000.00

9,333.60

333,120.00

11,780,618.29

13,456,637.71

13,454,967.31

1,670.40



Lic. David de la Peña Marroquin

Presidente Municipal



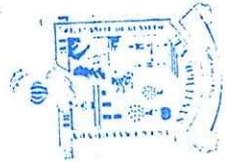
C. Francisco Javier Almaguer Tamez

Tesorero Municipal



Lic. Ana Lucia Espronceda Tamez

Sindico primero



GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTIAGO, N.L.



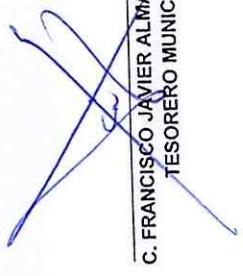
Gobierno de Santiago

INFORME DE AVANCE FÍSICO - FINANCIERO (PESOS)  
PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023

INFORME TRIMESTRAL 2023

Ramo General 33  
Fondo: Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento Municipal 2023  
Estado de: Nuevo León  
MUNICIPIO: SANTIAGO

Nº del Proyecto	Denominación del proyecto	Ubicación: Municipio y Localidad	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Avance físico		Número de beneficiarios	Avance financiero (Pesos)			
				Meta Programada total	Avance alcanzado		Monto Anual	Ministrado	Comprometido	Ejercido
1	Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento Municipal.	SANTIAGO, N.L.	SRIA. DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL.	100%	100%	46,784 habitantes	\$ 42,590,045.00	\$ 42,590,045.00	\$ 42,590,045.00	\$ 42,590,045.00

  
C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ  
TESORERO MUNICIPAL.



SECRETARÍA DE FINANZAS  
Y TESORERÍA MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



Gobierno de Santiago

**INFORME DE AVANCE FÍSICO - FINANCIERO (PESOS)  
PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023**

**INFORME TRIMESTRAL 2023**

**Ramo General 33  
Fondo: Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal 2023  
Estado de: Nuevo León  
MUNICIPIO: SANTIAGO**

N° del Proyecto	Denominación del proyecto	Ubicación: Municipio y Localidad	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Avance físico		Avance financiero (Pesos)					
				Programada total	Avance alcanzado	Ministrado	Comprometido	Ejercido	Pagado		
										Meta	Monto Anual
CFE	TRANSFORMADOR EN CALLE CRISANTO ROCHA, COMUNIDAD LA CIENEGUILLA	SANTIAGO, N.L.	SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS	100%	100%	\$ 150,771.00	\$ 150,771.00	\$ 150,771.26	\$ 150,771.26	\$ 150,771.26	\$ 150,771.26
MS-OP-R33-011-23-IR	CONSTRUCCIÓN DE VIALIDAD EN CALLE CRISANTO ROCHA, COMUNIDAD LA CIENEGUILLA	SANTIAGO, N.L.	SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS	100%	99%	\$ 1,680,868.98	\$ 1,680,868.98	\$ 1,671,310.54	\$ 1,671,310.54	\$ 1,671,310.54	\$ 1,671,310.54
CFE	CALLE 5 DE MAYO EN LA COMUNIDAD SAN JOSÉ	SANTIAGO, N.L.	SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS	100%	101%	\$ 320,000.00	\$ 320,000.00	\$ 322,400.16	\$ 322,400.16	\$ 322,400.16	\$ 322,400.16
MS-OP-R33-007-23-IR	CONSTRUCCIÓN DE VIALIDAD EN CALLE JÓN LOS VALDEZ. CALLE MARTIN ZERTUCHE EN SAN PEDRO Y VADO DE CONCRETO HIDRAULICO EN SU CRUCE CON LA CALLE MELQUIADEZ SALAZAR	SANTIAGO, N.L.	SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS	100%	100%	\$ 2,209,799.27	\$ 2,209,799.27	\$ 2,209,796.05	\$ 2,209,796.05	\$ 2,209,796.05	\$ 2,209,796.05
MS-OP-R33-035-23-IR	ALUMBRADO PÚBLICO EN CARRETERA A LA LAGUNA DE SÁNCHEZ, DE PUERTO GENOVEVO HACIA LAGUNA DE SANCHEZ.	SANTIAGO, N.L.	SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS	100%	105%	\$ 2,437,560.75	\$ 2,437,560.75	\$ 2,563,727.34	\$ 2,563,727.34	\$ 2,563,727.34	\$ 2,563,727.34
MS-OP-R33-042-23-IR	CARRETERA A LA LAGUNA DE SÁNCHEZ, DE PUERTO GENOVEVO HACIA LAGUNA DE SANCHEZ.	SANTIAGO, N.L.	SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS	100%	100%	\$ 3,800,940.00	\$ 3,800,940.00	\$ 3,786,110.32	\$ 3,786,110.32	\$ 3,786,110.32	\$ 3,786,110.32
						\$ 10,599,940.00	\$ 10,599,940.00	\$ 10,704,115.67	\$ 10,704,115.67	\$ 10,704,115.67	\$ 10,704,115.67



C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ  
TESORERO MUNICIPAL.

SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL DE SANTIAGO, N.L.



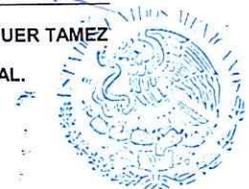
Gobierno  
de Santiago

INFORME DE AVANCE FÍSICO - FINANCIERO (PESOS)  
PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE DEL 2023

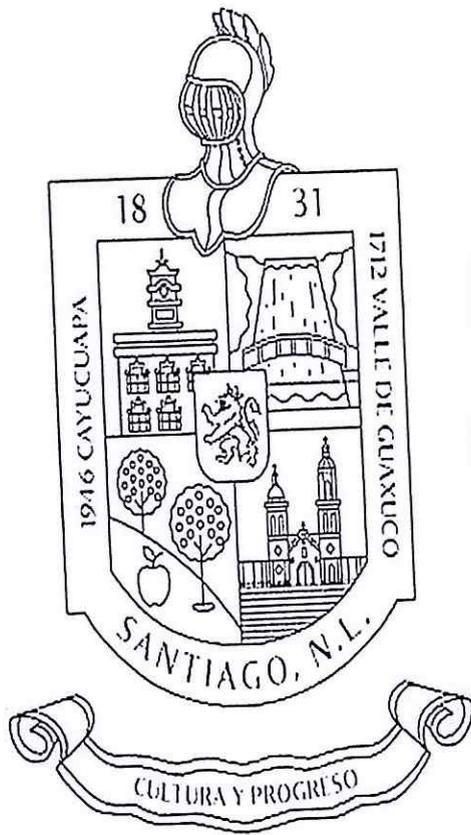
MUNICIPIO SANTIAGO, NUEVO LEÓN  
FONDO MUNICIPAL DE INVERSIÓN Y SEGURIDAD 2023

N° Proyecto	Denominación del proyecto	Avance financiero (Pesos)				
		Monto Anual	Ministrado	Comprometido	Ejercido	Pagado
MS-OP-FMI-003-23	3ERA ETAPA DE PARQUE LINEAL EL YERBANIZ.	\$ 3,000,000.00	\$ 3,160,165.29	\$ 2,985,200.65	\$ 3,160,165.29	\$ 3,160,165.29
MS-OP-FMI-015-23	REHABILITACIÓN DE CANCHA DE FUTBOL RÁPIDO LOS FIERROS (CAMBIO DE PASTO SINTÉTICO)	\$ 1,502,444.60	\$ 1,491,299.55	\$ 1,491,300.78	\$ 1,491,299.55	\$ 1,491,299.55
MS-OP-FMI-036-23	1ERA ETAPA DE REHABILITACIÓN DE CAMPO DE BEISBOL SAN JOSÉ (PASTO SINTÉTICO)	\$ 10,000,000.00	\$ 3,000,000.00	\$ 9,975,358.43	\$ -	\$ -
MS-OP-FMI-014-23	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL EL HUAJUQUITO LOS CAVAZOS	\$ 2,500,000.00	\$ 2,487,324.66	\$ 2,487,324.58	\$ 2,487,324.66	\$ 2,487,324.66
	1ERA ETAPA DE REHABILITACIÓN DE CAMPO DE BEISBOL LOS FIERROS (PASTO SINTÉTICO)	\$ 10,000,000.00		\$ 10,000,000.00		
	CENTRO DIF LA ESPERANZA	\$ 3,750,000.00		\$ 3,750,000.00		
MS-OP-FMI-009-23	REMODELACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE CENTRO DIF RAÚL CABALLERO	\$ 2,000,000.00	\$ 1,990,015.87	\$ 1,990,015.88	\$ 1,990,015.87	\$ 1,990,015.87
	CENTRO DE BIENESTAR ANIMAL	\$ 5,500,000.00		\$ 5,500,000.00		
MS-OP-FMI-002-23	CONSTRUCCIÓN DE VIALIDAD CON CONCRETO HIDRÁULICO EN CALLE PABLO MOYA, COL. ARTURO MARROQUÍN	\$ 2,948,344.59	\$ 3,102,840.57	\$ 3,102,840.57	\$ 3,102,840.57	\$ 3,102,840.57
MS-OP-FMI-006-23	CONSTRUCCIÓN DE VIALIDAD CON CONCRETO HIDRÁULICO EN CALLE RÍO POTOSÍ EN LA COL. SAN JUAN.	\$ 2,405,473.23	\$ 2,393,111.52	\$ 2,393,111.54	\$ 2,393,111.52	\$ 2,393,111.52
MS-OP-FMI-023-23	ALUMBRADO PÚBLICO EN LA COL. SAN JUAN EN LA COMUNIDAD LOS RODRÍGUEZ	\$ 2,062,725.00	\$ 2,050,115.65	\$ 2,050,115.68	\$ 2,050,115.65	\$ 2,050,115.65
MS-OP-FMI-031-23	REHABILITACION DE ALUMBRADO PÚBLICO EN LA COL. RAÚL CABALLERO.	\$ 2,488,622.00	\$ 2,484,871.02	\$ 2,484,871.03	\$ 2,484,871.02	\$ 2,484,871.02
	CONSTRUCCIÓN DE VIALIDAD CON CONCRETO HIDRÁULICO EN CALLE ANTONIO VILLALÓN COL. ARTURO MARROQUÍN	\$ 2,000,000.00		\$ 2,000,000.00		
	CONSTRUCCIÓN DE VIALIDAD CON CONCRETO HIDRÁULICO EN CALLES DE LAGUNA DE SÁNCHEZ	\$ 2,716,363.56		\$ 2,716,363.56		
MS-OP-FMI-005-23	CONSTRUCCIÓN DE VIALIDAD CON CONCRETO HIDRÁULICO EN LA CALLE VISTA HERMOSA, COMUNIDAD LA CIENEGUILLA.	\$ 1,799,451.70	\$ 242,282.79	\$ 1,786,622.40	\$ 1,786,622.38	\$ 1,786,622.38
	PROYECTO DE MONITOREO Y VIDEO VIGILANCIA C4 SANTIAGO	\$ 20,000,000.00		\$ 20,000,000.00		
		\$ 74,673,424.68	\$ 22,402,026.92	\$ 74,713,125.10	\$ 20,946,366.51	\$ 20,946,366.51

C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ  
TESORERO MUNICIPAL.



SECRETARIA DE FINANZAS  
Y TESORERIA MUNICIPAL  
DE SANTIAGO, N.L.



# Gobierno de Santiago

Norma para establecer la estructura  
de información de montos pagados  
por ayudas y subsidios



# Municipio de Santiago, Nuevo León

Montos Pagados por Ayudas y Subsidios  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno de Santiago

Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A566 GUADALUPE ALEJANDRA SIG830424MN SIG830424			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS FEB 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A566 GUADALUPE ALEJANDRA SIG830424MN SIG830424			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A566 GUADALUPE ALEJANDRA SIG830424MN SIG830424			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A566 GUADALUPE ALEJANDRA SIG830424MN SIG830424			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A566 GUADALUPE ALEJANDRA SIG830424MN SIG830424			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A566 GUADALUPE ALEJANDRA SIG830424MN SIG830424			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS SEPTIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A566 GUADALUPE ALEJANDRA SIG830424MN SIG830424			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A566 GUADALUPE ALEJANDRA SIG830424MN SIG830424			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A566 GUADALUPE ALEJANDRA SIG830424MN SIG830424			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DICIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A566 GUADALUPE ALEJANDRA SIG830424MN SIG830424			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS FEB 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS SEPTIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS NOV 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DICIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A567 SUSANO LAZARO CEPED CESS440811HI CESS440811			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A568 KARLA FIDELIA GARCIA E GAEK710910M GAEK710910SL			1,500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A568 KARLA FIDELIA GARCIA E GAEK710910M GAEK710910SL			1,500.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A568 KARLA FIDELIA GARCIA E GAEK710910M GAEK710910SL			1,500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A568 KARLA FIDELIA GARCIA E GAEK710910M GAEK710910SL			1,500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A568 KARLA FIDELIA GARCIA E GAEK710910M GAEK710910SL			1,500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A568 KARLA FIDELIA GARCIA E GAEK710910M GAEK710910SL			1,500.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A568 KARLA FIDELIA GARCIA E GAEK710910M GAEK710910SL			1,500.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A568 KARLA FIDELIA GARCIA E GAEK710910M GAEK710910SL			1,500.00



# Municipio de Santiago, Nuevo León

## Montos Pagados por Ayudas y Subsidios

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno de Santiago



Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A568 KARLA FIDELIA GARCIA E GAEK710910M GAEK710910SL			1,500.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A568 KARLA FIDELIA GARCIA E GAEK710910M GAEK710910SL			1,500.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			800.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			200.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A571 ROSENDO GARCIA CHAV GACR400219H GACR400219			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A572 MA CRISTINA ALANIS GO AAGC421020M AAGC421020			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A572 MA CRISTINA ALANIS GO AAGC421020M AAGC421020			2,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A572 MA CRISTINA ALANIS GO AAGC421020M AAGC421020			2,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A572 MA CRISTINA ALANIS GO AAGC421020M AAGC421020			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGA630809M PAGA630809			500.00



**Municipio de Santiago, Nuevo León**  
**Montos Pagados por Ayudas y Subsidios**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A573 ANDREA LAURA PALOMC PAGAG30809M PAGAB30809			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A575 ELVA ANGELINA MARROX MASE450406M MASE450406			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A576 MARIA GUADALUPE HERRI HEYG541206M HEYG541206			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00



# Municipio de Santiago, Nuevo León

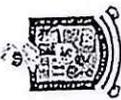
## Montos Pagados por Ayudas y Subsidios

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno de Santiago



Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A577 ADRIANA VAZQUEZ AGUI VAAA61118MI VAAA61118			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			500.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			500.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A578 JOSE SEVERO TAMEZ CA TACS74117HF TACS74117			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A579 ABDULIA JULIA MORENO MOGA670905M MOGA670905			500.00

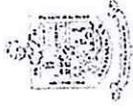


# Municipio de Santiago, Nuevo León

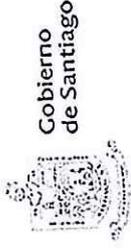
## Montos Pagados por Ayudas y Subsidios

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno de Santiago



Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A580 ANA MARIA EMILIA GONZ GOAA520810M GOAA520810			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A580 ANA MARIA EMILIA GONZ GOAA520810M GOAA520810			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A580 ANA MARIA EMILIA GONZ GOAA520810M GOAA520810			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A580 ANA MARIA EMILIA GONZ GOAA520810M GOAA520810			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A580 ANA MARIA EMILIA GONZ GOAA520810M GOAA520810			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A580 ANA MARIA EMILIA GONZ GOAA520810M GOAA520810			500.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A580 ANA MARIA EMILIA GONZ GOAA520810M GOAA520810			500.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A580 ANA MARIA EMILIA GONZ GOAA520810M GOAA520810			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A580 ANA MARIA EMILIA GONZ GOAA520810M GOAA520810			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A581 OMAR GERARDO JUAREZ JUSO960824HF JUSO960824			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A581 OMAR GERARDO JUAREZ JUSO960824HF JUSO960824			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A581 OMAR GERARDO JUAREZ JUSO960824HF JUSO960824			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A581 OMAR GERARDO JUAREZ JUSO960824HF JUSO960824			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A581 OMAR GERARDO JUAREZ JUSO960824HF JUSO960824			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A581 OMAR GERARDO JUAREZ JUSO960824HF JUSO960824			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A581 OMAR GERARDO JUAREZ JUSO960824HF JUSO960824			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A581 OMAR GERARDO JUAREZ JUSO960824HF JUSO960824			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A581 OMAR GERARDO JUAREZ JUSO960824HF JUSO960824			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A582 MARIA GUADALUPE LOPEZ LOLG521212M; LOLG521212			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTGTG730910M AOTGTG730910			2,000.00

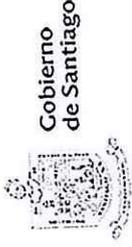


**Municipio de Santiago, Nuevo León**  
**Montos Pagados por Ayudas y Subsidios**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



NOR\_01\_14\_006

Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTG730910M AOTG730910			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTG730910M AOTG730910			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTG730910M AOTG730910			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTG730910M AOTG730910			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTG730910M AOTG730910			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTG730910M AOTG730910			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTG730910M AOTG730910			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTG730910M AOTG730910			2,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTG730910M AOTG730910			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A583 GUADALUPE ACOSTA TA AOTG730910M AOTG730910			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A584 OLIVER GONZALEZ PEÑA GOPO781028H GOPO781028			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00

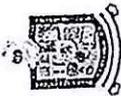


**Municipio de Santiago, Nuevo León**  
**Montos Pagados por Ayudas y Subsidios**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



NOR\_01\_14\_006

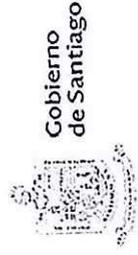
Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A587 ROBERTO CARRILLO ORI CAOR500410H CAOR500410			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A588 PETRA TORRES SALAZAR TOSP370223MI TOSP370223			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A588 PETRA TORRES SALAZAR TOSP370223MI TOSP370223			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A588 PETRA TORRES SALAZAR TOSP370223MI TOSP370223			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A588 PETRA TORRES SALAZAR TOSP370223MI TOSP370223			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A588 PETRA TORRES SALAZAR TOSP370223MI TOSP370223			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A588 PETRA TORRES SALAZAR TOSP370223MI TOSP370223			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A588 PETRA TORRES SALAZAR TOSP370223MI TOSP370223			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A588 PETRA TORRES SALAZAR TOSP370223MI TOSP370223			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A588 PETRA TORRES SALAZAR TOSP370223MI TOSP370223			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A588 PETRA TORRES SALAZAR TOSP370223MI TOSP370223			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A589 JUAN MANUEL URESTI G UEGJ810307HI UEGJ810307GG			500.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDOI AAAJ480307HI-AAAR480307			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDOI AAAJ480307HI-AAAR480307			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDOI AAAJ480307HI-AAAR480307			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDOI AAAJ480307HI-AAAR480307			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDOI AAAJ480307HI-AAAR480307			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDOI AAAJ480307HI-AAAR480307			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X			X	4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDOI AAAJ480307HI-AAAR480307			1,000.00



# Municipio de Santiago, Nuevo León

## Montos Pagados por Ayudas y Subsidios

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



Gobierno de Santiago

Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDO J480307HN AAAR480307			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDO J480307HN AAAR480307			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDO J480307HN AAAR480307			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDO J480307HN AAAR480307			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A590 RUBEN ALANIS ARREDO J480307HN AAAR480307			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A591 JOSE MARIA DE LA LUZ A LOMM530523H LOMM530523			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			800.00
APOYO BAJOS RECURSOS	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			2,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			2,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	A592 BLANCA ALICIA RODRIGL ROIB5806222M ROIB580622			2,000.00





# Municipio de Santiago, Nuevo León

## Montos Pagados por Ayudas y Subsidios

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno de Santiago

Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO CONAFE MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A600 PERLA CECILIA QUINTER QURP861122M QURP861122			800.00
APOYO CONAFE ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A600 PERLA CECILIA QUINTER QURP861122M QURP861122			800.00
APOYO CONAFE MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A600 PERLA CECILIA QUINTER QURP861122M QURP861122			800.00
APOYO CONAFE JUN 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A600 PERLA CECILIA QUINTER QURP861122M QURP861122			800.00
APOYO CONAFE JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A600 PERLA CECILIA QUINTER QURP861122M QURP861122			800.00
APOYO CONAFE AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A600 PERLA CECILIA QUINTER QURP861122M QURP861122			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A600 PERLA CECILIA QUINTER QURP861122M QURP861122			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A600 PERLA CECILIA QUINTER QURP861122M QURP861122			800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A601 JOSE MARTIN MARTINEZ MACM860202H MACM860202			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A601 JOSE MARTIN MARTINEZ MACM860202H MACM860202			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A601 JOSE MARTIN MARTINEZ MACM860202H MACM860202			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A601 JOSE MARTIN MARTINEZ MACM860202H MACM860202			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO CONAFE MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO CONAFE ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO CONAFE MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO CONAFE JUN 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO CONAFE JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO CONAFE AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A602 ERIKA FACUNDO GONZAI FAGE801001MI FAGE801001			800.00
APOYO CONAFE NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A608 LENIN HERUBIEL HERNAI	HECL930317		800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A608 LENIN HERUBIEL HERNAI	HECL930317		800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A608 LENIN HERUBIEL HERNAI	HECL930317		800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOR HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOR HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOR HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOR HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYO CONAFE MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOR HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYO CONAFE ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOR HETY000719MI HETY000719			800.00



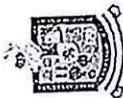
**Municipio de Santiago, Nuevo León**  
**Montos Pagados por Ayudas y Subsidios**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno de Santiago



Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO CONAFE MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOF HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYO CONAFE JUN 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOF HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYO CONAFE JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOF HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYO CONAFE AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOF HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOF HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A609 YOANA HERNANDEZ TOF HETY000719MI HETY000719			800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO CONAFE MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO CONAFE ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO CONAFE MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO CONAFE JUN 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO CONAFE JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO CONAFE AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A610 MARTHA HERNANDEZ TC HETM000719M HETM000719			800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A611 VERONICA ISABEL RAMIF RAMV821117M RAMV821117			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A611 VERONICA ISABEL RAMIF RAMV821117M RAMV821117			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A611 VERONICA ISABEL RAMIF RAMV821117M RAMV821117			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A611 VERONICA ISABEL RAMIF RAMV821117M RAMV821117			800.00
APOYO CONAFE MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A611 VERONICA ISABEL RAMIF RAMV821117M RAMV821117			800.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A630 MA. CRISTINA ALANIS GC AAGC421020M AAGC421020			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A630 MA. CRISTINA ALANIS GC AAGC421020M AAGC421020			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A630 MA. CRISTINA ALANIS GC AAGC421020M AAGC421020			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A630 MA. CRISTINA ALANIS GC AAGC421020M AAGC421020			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A630 MA. CRISTINA ALANIS GC AAGC421020M AAGC421020			2,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A631 MARIBEL CAVAZOS SIFUI CASM790928M CASM790928			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A631 MARIBEL CAVAZOS SIFUI CASM790928M CASM790928			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A631 MARIBEL CAVAZOS SIFUI CASM790928M CASM790928			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A631 MARIBEL CAVAZOS SIFUI CASM790928M CASM790928			800.00





# Municipio de Santiago, Nuevo León

## Montos Pagados por Ayudas y Subsidios

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



Gobierno de Santiago

-Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
NOR_01_14_006									
APOYOS TRANSPORTE MAESTRO NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A639 GISELA YADHIRA RAMIRE RARG980920M RARG980920			800.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A797 BELINDA GUADALUPE VII VIOB790215M VIOB790215			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	A798 BEATRIZ ESPINOZA RIVE EIRB700125M EIRB700125			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C122 GUADALUPE ALEJANDRA SIGSG830424M SIGSG830424			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C122 GUADALUPE ALEJANDRA SIGSG830424M SIGSG830424			1,000.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO IV ROMC770114H ROMC770114			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO IV ROMC770114H ROMC770114			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSOS DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO IV ROMC770114H ROMC770114			1,200.00
APOYO ECONOMICO BAJOS RECURSOS ENE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO IV ROMC770114H ROMC770114			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSO		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO IV ROMC770114H ROMC770114			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSOS MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO IV ROMC770114H ROMC770114			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSOS ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO IV ROMC770114H ROMC770114			1,200.00



**Municipio de Santiago, Nuevo León**  
**Montos Pagados por Ayudas y Subsidios**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



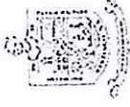
NDR\_01\_14\_006

Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO M ROMC770114H ROMC770114		1,200.00	
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO M ROMC770114H ROMC770114		1,200.00	
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO M ROMC770114H ROMC770114		1,200.00	
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO M ROMC770114H ROMC770114		1,200.00	
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO M ROMC770114H ROMC770114		1,200.00	
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO M ROMC770114H ROMC770114		1,200.00	
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C130 CELSO HILARIO ROCIO M ROMC770114H ROMC770114		1,200.00	
APOYO CONAFE DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO CONAFE ENERO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO TRASLADO A MTY	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO CONAFE MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO CONAFE ABRIL 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO CONAFE MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO CONAFE JUN 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO CONAFE JULIO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO CONAFE AGOSTO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO PERSONAL CONAFE	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C185 ALMA LUCILA REYNA VAL REVA990805MI REVA990805		800.00	
APOYO CONAFE DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C186 ILIANA CRISTINA CAVAZC CAAI920413MI CAAI920413		800.00	
APOYO CONAFE ENERO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C186 ILIANA CRISTINA CAVAZC CAAI920413MI CAAI920413		800.00	
APOYO TRASLADO A MTY	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C186 ILIANA CRISTINA CAVAZC CAAI920413MI CAAI920413		800.00	
APOYO CONAFE MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C186 ILIANA CRISTINA CAVAZC CAAI920413MI CAAI920413		800.00	
APOYO CONAFE DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C187 LESLY CATALINA REYNA REPL040429MI REPL040429		800.00	
APOYO CONAFE ENERO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C187 LESLY CATALINA REYNA REPL040429MI REPL040429		800.00	
APOYO TRASLADO A MTY	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL SI SATL870706MI SATL870706		800.00	
APOYO CONAFE DIC 2022	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL SI SATL870706MI SATL870706		800.00	
APOYO CONAFE ENERO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL SI SATL870706MI SATL870706		800.00	
APOYO TRASLADO A MTY	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL SI SATL870706MI SATL870706		800.00	
APOYO CONAFE ENERO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL SI SATL870706MI SATL870706		800.00	
APOYO TRASLADO A MTY	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL SI SATL870706MI SATL870706		800.00	
APOYO CONAFE MARZO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL SI SATL870706MI SATL870706		800.00	
APOYO CONAFE ABRIL 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL SI SATL870706MI SATL870706		800.00	
APOYO CONAFE MAYO 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL SI SATL870706MI SATL870706		800.00	



**Municipio de Santiago, Nuevo León**  
**Montos Pagados por Ayudas y Subsidios**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

Gobierno de Santiago



Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO CONAFE JUN 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL S/ SATL870706Mf SATL870706			800.00
APOYO CONAFE JULIO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C188 LUCERO DEL CRISTAL S/ SATL870706Mf SATL870706			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C189 ANA MARIA TORRES SAL TOSA970916MI TOSA970916			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C189 ANA MARIA TORRES SAL TOSA970916MI TOSA970916			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C189 ANA MARIA TORRES SAL TOSA970916MI TOSA970916			800.00
APOYO CONAFE MARZO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C189 ANA MARIA TORRES SAL TOSA970916MI TOSA970916			800.00
APOYO CONAFE ABRIL 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C189 ANA MARIA TORRES SAL TOSA970916MI TOSA970916			800.00
APOYO CONAFE MAYO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C190 MYRIAM ESMERALDA GO GOSM971110M GOSM971110			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C190 MYRIAM ESMERALDA GO GOSM971110M GOSM971110			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C190 MYRIAM ESMERALDA GO GOSM971110M GOSM971110			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C190 MYRIAM ESMERALDA GO GOSM971110M GOSM971110			800.00
APOYO CONAFE MARZO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C190 MYRIAM ESMERALDA GO GOSM971110M GOSM971110			800.00
APOYO CONAFE ABRIL 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C190 MYRIAM ESMERALDA GO GOSM971110M GOSM971110			800.00
APOYO CONAFE MAYO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C190 MYRIAM ESMERALDA GO GOSM971110M GOSM971110			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYO CONAFE MARZO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYO CONAFE ABRIL 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYO CONAFE MAYO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYO CONAFE JUN 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYO CONAFE JULIO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYO CONAFE AGOSTO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C191 ANA VALERIA TELLO SAN TESA990409MI TESA990409			800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C192 MELISSA PAOLA SAUCEC SAVM960912M SAVM960912			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C192 MELISSA PAOLA SAUCEC SAVM960912M SAVM960912			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C192 MELISSA PAOLA SAUCEC SAVM960912M SAVM960912			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C193 JAIRO DEL CARMEN PER PEEJ931002HC PEEJ931002			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C193 JAIRO DEL CARMEN PER PEEJ931002HC PEEJ931002			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C194 FRANCISCA NATALY MEN-MEOF881019M MEOF881019			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C194 FRANCISCA NATALY MEN-MEOF881019M MEOF881019			800.00



# Municipio de Santiago, Nuevo León

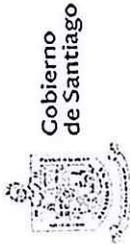
## Montos Pagados por Ayudas y Subsidios

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023

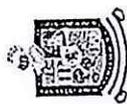


Gobierno de Santiago

Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO CONAFE ENERO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C194 FRANCISCA NATALY MEN MEOF881019M MEOF881019			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C194 FRANCISCA NATALY MEN MEOF881019M MEOF881019			800.00
APOYO CONAFE MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C194 FRANCISCA NATALY MEN MEOF881019M MEOF881019			800.00
APOYO CONAFE ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C194 FRANCISCA NATALY MEN MEOF881019M MEOF881019			800.00
APOYO CONAFE MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C194 FRANCISCA NATALY MEN MEOF881019M MEOF881019			800.00
APOYO CONAFE JUN 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C194 FRANCISCA NATALY MEN MEOF881019M MEOF881019			800.00
APOYO CONAFE JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C194 FRANCISCA NATALY MEN MEOF881019M MEOF881019			1,600.00
APOYO ECONOMICO		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C194 FRANCISCA NATALY MEN MEOF881019M MEOF881019			1,600.00
APOYO CONAFE OCTUBRE Y NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C195 MARIA PAULA LOPEZ ME LOMP011001M LOMP011001			800.00
APOYO CONAFE DIC 2022		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C195 MARIA PAULA LOPEZ ME LOMP011001M LOMP011001			800.00
APOYO CONAFE ENERO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C195 MARIA PAULA LOPEZ ME LOMP011001M LOMP011001			800.00
APOYO TRASLADO A MTY		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C195 MARIA PAULA LOPEZ ME LOMP011001M LOMP011001			800.00
APOYO CONAFE MARZO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C195 MARIA PAULA LOPEZ ME LOMP011001M LOMP011001			800.00
APOYO CONAFE ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C195 MARIA PAULA LOPEZ ME LOMP011001M LOMP011001			800.00
APOYO CONAFE MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C195 MARIA PAULA LOPEZ ME LOMP011001M LOMP011001			800.00
APOYO CONAFE JUN 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C195 MARIA PAULA LOPEZ ME LOMP011001M LOMP011001			800.00
APOYO CONAFE JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C195 MARIA PAULA LOPEZ ME LOMP011001M LOMP011001			800.00
APOYO MAESTROS SEP ABRIL 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C400 ZHAIRA DANAY TORRES TORZ000627MI TORZ000627			800.00
APOYO MAESTROS SEP MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C400 ZHAIRA DANAY TORRES TORZ000627MI TORZ000627			800.00
APOYO TRANSPORTE MAESTROS SEP JUN 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C400 ZHAIRA DANAY TORRES TORZ000627MI TORZ000627			800.00
APOYO MAESTROS SEP JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C400 ZHAIRA DANAY TORRES TORZ000627MI TORZ000627			800.00
APOYO MAESTROS SEP AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C400 ZHAIRA DANAY TORRES TORZ000627MI TORZ000627			800.00
APOYO PERSONAL CONAFE		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C400 ZHAIRA DANAY TORRES TORZ000627MI TORZ000627			800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C400 ZHAIRA DANAY TORRES TORZ000627MI TORZ000627			800.00
APOYO TRANSPORTE MAESTRO NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C446 MARIA GUADALUPE ROD ROLG811102M ROLG811102			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSOS MAYO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C446 MARIA GUADALUPE ROD ROLG811102M ROLG811102			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSOS JUNIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C446 MARIA GUADALUPE ROD ROLG811102M ROLG811102			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSOS JULIO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C446 MARIA GUADALUPE ROD ROLG811102M ROLG811102			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSOS AGOSTO 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C446 MARIA GUADALUPE ROD ROLG811102M ROLG811102			1,200.00
APOYO ECONOMICO OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C446 MARIA GUADALUPE ROD ROLG811102M ROLG811102			1,200.00
APOYOS BAJOS RECURSOS OCTUBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C446 MARIA GUADALUPE ROD ROLG811102M ROLG811102			1,200.00
APOYO BAJOS RECURSOS NOVIEMBRE 2023		X		X	4100 Sria del Ayuntamiento	C446 MARIA GUADALUPE ROD ROLG811102M ROLG811102			1,200.00



**Municipio de Santiago, Nuevo León**  
**Montos Pagados por Ayudas y Subsidios**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



NOF\_01\_14\_006

Concepto	Subsidio	Ayuda	Sector		Dependencia Ejecutora *	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
			Económico	Social					
APOYO ECONOMICO CONAFE	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C626 ELSA GREGORIA GARZA	GAGE000426M	GAGE000426	800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C626 ELSA GREGORIA GARZA	GAGE000426M	GAGE000426	800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C627 LUZ MILAGROS VALDEZ I	VAHL050319MI	VAHL050319	800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C627 LUZ MILAGROS VALDEZ I	VAHL050319MI	VAHL050319	800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C628 SINDY NALLELY BELTRAI	BEGS001006MI	BEGS001006	800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C628 SINDY NALLELY BELTRAI	BEGS001006MI	BEGS001006	800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C628 SINDY NALLELY BELTRAI	BEGS001006MI	BEGS001006	800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C629 MARIA DEYANIRA TORRE	TOSD660414MI	TOSD660414	800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C629 MARIA DEYANIRA TORRE	TOSD660414MI	TOSD660414	800.00
APOYO ECONOMICO CONAFE OCTUBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C629 MARIA DEYANIRA TORRE	TOSD660414MI	TOSD660414	800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C680 SEVERIANO PEÑA SILLEI	PESS750221HI	PESS750221	800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C681 YENIFER SALAZAR PEÑA	SAPY000606MI	SAPY000606	800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C682 EMMA ROSALDO MALDOI	ROME890809M	ROME890809	800.00
APOYOS CONAFE NOVIEMBRE 2023	X	X	X		4100 Sria del Ayuntamiento	C683 ANDREA GUTIERREZ TOI	GUTA050912M	GUTA050912	800.00
<b>TOTAL</b>									<b>512,400.00</b>

\* El detalle de los beneficiarios CURP y RFC se encuentra en archivos de la dependencia ejecutora

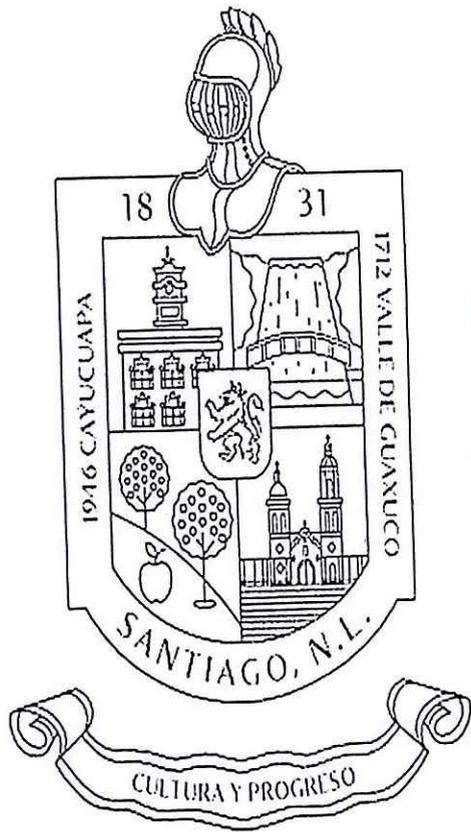
*David de la Peña Marroquín*  
 Lfc. David de la Peña Marroquín  
 Presidente Municipal

*C. Francisco Javier Almaguer Tamez*  
 C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
 Tesorero Municipal

*Ana Luba Espronceda Tamez*  
 Lfc. Ana Luba Espronceda Tamez  
 Sindicp Primero



GOBIERNO MUNICIPAL  
 DE SANTIAGO, N.L.



# Gobierno de Santiago

## Informe sobre Pasivos Contingentes



Gobierno  
de Santiago

OFICIO NO. CJ/021/2024.

C. FRANCISCO JAVIER ALMAGUER TAMEZ.  
TESORERO MUNICIPAL DE SANTIAGO, NUEVO LEÓN.  
PRESENTE. -

Por medio del presente escrito reciba un cordial saludo y a su vez realizo contestación a su oficio número SFTM-1960/2024 de fecha 19 de enero del presente año, mediante el cual solicita a esta Consejería Jurídica el listado de los juicios en contra del Municipio en los que probablemente exista una afectación al erario municipal; en efecto, mediante el documento que se acompaña al presente, allego el listado de asuntos con la información antes solicitada.

ATENTAMENTE

LIC. RICARDO TADEO ALVARADO PEDRAZA.  
COORDINADOR DE LO CONTENCIOSO ADEMINISTRATIVO  
DE LA CONSEJERÍA JURÍDICA.



**Santiago.** *vida y orden*



1

**ADMINISTRATIVO**

EXPEDIENTE	SALA	ACTOR	DEMANDADO	IMPACTO ECONOMICO	ESTADO PROCESAL
18/2022	3a	David Amione Elizondo	Oficial de Tránsito "H. Gómez con número de policía de tránsito 3386"	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito con boleta 17320 por la cantidad de \$26,886.00 // La devolución del pago de una multa administrativa con número de recibo provisional 5588 por la cantidad de \$1,500.00	en tramite
222/2022	3a	Angel de Jesús Ortiz Barba	Oficial de Tránsito; Síndico Segundo	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$5,825.00	en tramite
246/2022	3a	Marla Karina Sanchez Rivera	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$17,924.00 y por grúa y corralón \$1,972.00	en tramite
406/2022	3a	Eliud Robrto Mejía Puente	Dirección de Tránsito, Oficial de Tránsito y Síndico Segundo	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$17,924.00 y por grúa y corralón \$1,444.80	en tramite
547/2022	3a	Gerardo Mendoza Bocanegra	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$19,244.00 y por grúa y corralón \$1,583.40	en tramite
553/2022	3a	Jose Varela Guzman	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La no recaudación de la boleta de infraccion 25054	en tramite
619/2022	3a	Jorge Armando Cardenas Tijerina	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$9,622.00 y por grúa y corralón \$1,497.00	en tramite
650/2022	3a	Arturo Hinojosa Palacios	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$19,244.00	en tramite
621/2022	3a	Veronica Lorena Quintana Cantú	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$19,244.00	en tramite

701/2022	3a	Francisco Javier Peña Moreno	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$9,622.00 y por grúa y corralón \$1,496.40	en tramite
815/2022	3a	Gestiones Dinamicas Baalbek S.A. de C.V.	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$19,244.00	en tramite
796/2022	1a	Alfredo Saucedo Castillo y Miriam Yadira Villagran	Sindico Segundo; Secretario de Finanzas y Tesorero	La devolución del pago por concepto de I.S.A.I por la cantidad de \$145,000.00	en tramite
824/2022	3a	Edgar Orlando Orozco Ramos	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$4,811.00 y por grúa y corralón \$1,496.40	en tramite
563/2022	3a	Ericko Torres Morales	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	por grúa y corralón \$1,671.00	en tramite
971/2022	3a	Sergio Simon Navarro Yzabal	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$19,244.00 y por grúa y corralón \$1,497.00	en tramite
972/2022	3a	Jonathan Mauricio Ramírez Aguilar	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$4,811.00 y por grúa y corralón \$1,497.00	en tramite
1322/2022	2a	Rosa María Alanis Salazar	Secretaria de Desarrollo Urbano; Sindico Segundo, Presidente Municipal; Tesorero; Notificadores	La no recaudacion de 8000 cuotas por concepto de multa por colocar un porton el Los Aguirres	en tramite
1321/2022	1a	Desarrollos Ferher S.A. de C.V.	Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal	Devolucion de ISAI \$109,500.00	en tramite
2015/2022	3a	CADECO S.A. DE C.V.	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$1,443.00	en tramite
2243/2022	3a	Milton Adrian del Angel Rodriguez	Sindico Segundo; Transito que emitio la boleta de infracción	La devolución del pago por concepto de infracción de tránsito por la cantidad de \$19,244.00 y \$1,924.00	en tramite

1236/2021	1a	Juana Guadalupe Moreno García	Secretaría de Sustentabilidad Urbana y Ambiental: Síndico Segundo	Juicio de nulidad para no realizar el pago de \$182,534.28 por multa al permiso de construcción con construcción excedente	en tramite
2010/2023	4a	Isaac Adrian Villarreal Bundik	Sindico Segundo; Transito que emito la boleta de infracción	La no recaudación de la boleta de infracción 33159	en tramite
126/2019	4a	Mario Alberto Ramos Loera	Secretario de Seguridad Pública; Asuntos Internos, Presidente Municipal, Sindico Segundo	\$190,578.00	en tramite
2576/2023	Sala especializada en responsabilidades administrativas	Leni Cardenas Llanas	Secretario de Seguridad Pública; Asuntos Internos, Presidente Municipal, Sindico Segundo	indemnizacion constitucional que comprende 3 meses de salario, más prestaciones laborales	en tramite
2190/2023	4a	Jose Alberto Lumbreras Hernandez y Norma Elba Zapata Vega	Ayuntamiento de Santiago, Nuevo León // Secretaría de Salud del Estado // Comision Federal de Electricidad	responsabilidad patrimonial por muerte de Brenda Rubi Lumbreras Zapata en el cercado el día 12 de agosto de 2022. Piden pago de \$44,365,470.4 pesos	en tramite
2360/2023	2a	Jose Alberto Lumbreras Hernandez y Norma Elba Zapata Vega	Ayuntamiento de Santiago, Nuevo León	responsabilidad patrimonial por muerte de Brenda Rubi Lumbreras Zapata en el cercado el día 12 de agosto de 2022. Piden pago de \$44,365,470.4 pesos	en tramite

### AMPARO

EXPEDIENTE	JUZGADO	QUEJOSO	AUTORIDAD RESPONSABLE	IMPACTO ECONOMICO	ESTADO PROCESAL
441/2022	3ro administrativo	Banco INVEX	Secretaria de Desarrollo Urbano; Director General de Control Urbano; Secretario de Finanzas y Tesorero; Director de Ingresos	devolucion del pago de \$125,274.02 con el recibo foliado 0103C0004693	en tramite
1132/2022	3ro administrativo	Jose Guadalupe Ambros Valente	Presidente; Secretario de Seguridad Pública; Municipio	\$395,000.00	en tramite
1735/2022	2do administrativo	Victor Manuel Diaz Manjarrez	Director de Recaudacion Inmobiliaria	Amparo vs cobro de credito fiscal por la cantidad de \$24,623,00	en tramite

1219/2020	3ro administrativo	Carlos de la Garza Garza	Ayuntamiento, Secretaría de Finanzas y Tesorería; Dirección de Ingresos; Presidente Municipal.	Amparo vs el cobro del impuesto predial. Cantidad a devolver de \$468.00	en tramite
-----------	--------------------	--------------------------	--	--	------------

LABORAL					
EXPEDIENTE	JUNTA O TRIBUNAL	ACTOR	DEMANDADO	IMPACTO ECONOMICO	ESTADO PROCESAL
P-(1/53/21)	Tribunal de Arbitraje	Araceli Hernandez Esparza	Municipio de Santiago	indemnizacion constitucional que comprende 3 meses de salario, más prestaciones laborales	En espera de dictado de sentencia



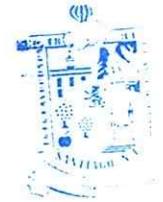
Lic. David de la Peña Marroquín  
Presidente Municipal



C. Francisco Javier Almaguer Tamez  
Tesorero Municipal



Lic. Ana Lucía Espronceda Tamez  
Síndico primero



GOBIERNO MUNICIPAL  
DE SANTIAGO



# INFORME DE RESULTADOS

Octubre – Diciembre 2023

PLAN MUNICIPAL DE  
DESARROLLO

INDICADORES DE  
CONTROL



# ÍNDICE

---

ÍNDICE .....	2
INTRODUCCIÓN.....	4
• Objetivos específicos .....	5
METODOLOGÍA DE OBTENCIÓN DE RESULTADOS .....	6
COMPOSICIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2021-2024.....	7
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO .....	15
SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL.....	18
SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA Y VIALIDAD .....	21
CONTRALORÍA MUNICIPAL.....	24
OFICINA EJECUTIVA DEL ALCALDE.....	27
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN .....	29
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL .....	31
SECRETARÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA.....	37
SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS .....	40



SECRETARÍA DE SERVICIOS PÚBLICOS .....	42
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO .....	45
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO .....	48
SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA .....	51
DIRECCIÓN GENERAL DE TURISMO Y EVENTOS .....	54
DIRECCIÓN GENERAL DE PROTECCIÓN AL MEDIO AMBIENTE Y BIENESTAR ANIMAL .....	56
DIRECCIÓN GENERAL DE PROTECCIÓN Y ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR .....	59
DIRECCIÓN GENERAL DE PLANEACIÓN, GESTIÓN PÚBLICA E INNOVACIÓN .....	61
ANÁLISIS GENERAL DE LOS INDICADORES .....	63



## INTRODUCCIÓN

---

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 111 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, artículo 46 fracción III inciso C; artículo 54 párrafo segundo de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, artículo 104 fracción V de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 44 fracción II y III del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de Santiago Nuevo León, y demás normativa aplicable, el **"Informe de Avance del Plan Municipal de Desarrollo y los Indicadores de Gestión de la Administración Pública Municipal"** tiene el propósito de presentar el avance de los compromisos y acciones que de manera articulada desarrollan las Dependencias a través de sus Unidades Administrativas de la Administración Pública Municipal de Santiago, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos definidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024.



El presente informe tiene como objetivo general brindar el avance y comportamiento de los indicadores del Plan Municipal de Desarrollo y los indicadores de gestión respecto al cumplimiento de las metas y objetivos establecidos; buscando conocer la capacidad institucional para alcanzar los resultados propuestos con la finalidad de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.

En este sentido, este informe representa el instrumento de planeación en la Administración Pública Municipales, en el cual se establecen los compromisos y acciones concretas y de manera articulada a desarrollar por las Dependencias para dar cumplimiento a los objetivos definidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 y los programas derivados de este.

#### Objetivos específicos

- ✓ Mostrar el avance de los compromisos y acciones establecidas.
- ✓ Identificar fortalezas y/o oportunidades para las acciones establecidas.
- ✓ Formular recomendaciones a partir de los resultados presentados.

Con el fin de generar información útil para la toma de decisiones, se integra el análisis del avance de los compromisos y acciones establecidos vigentes para el primer trimestre del ejercicio fiscal 2023 que ha sido elaborado a partir de la información proporcionada por las Unidades Administrativas de las Dependencias de la Administración Pública Municipal de Santiago.



## METODOLOGÍA DE OBTENCIÓN DE RESULTADOS

A fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Plan Municipal de Desarrollo y los indicadores de gestión establecidos para la normatividad aplicable y de hacer del conocimiento los resultados obtenidos en busca de que se realicen acciones preventivas o correctivas; es necesario analizar cada una de las acciones contenidos en los distintos programas, acciones y actividades; por lo anterior, para obtener los resultados de cada uno de los programas se realizó un análisis del porcentaje de avance físico.

Para determinar el porcentaje de cumplimiento como avance de cada una de las acciones de las Dependencias, se empleó el siguiente método de cálculo:

$$\text{Porcentaje de cumplimiento} = \frac{(\text{Avance de enero a diciembre 2023 de la acción})}{(\text{Meta al trienio de la acción})} \times 100$$

Los criterios tomados en cuenta para categorizar el avance físico son los siguientes:

<b>Cumplido</b>	<b>Aceptable</b>	<b>En proceso</b>	<b>Sin avance</b>
Actividad realizada	Más del 85%	Mayor a 21% y menor al 85%	Menos del 20%

Figura 1. Parámetro de semaforización respecto al avance físico durante el ejercicio abril a junio 2023.



## COMPOSICIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2021-2024

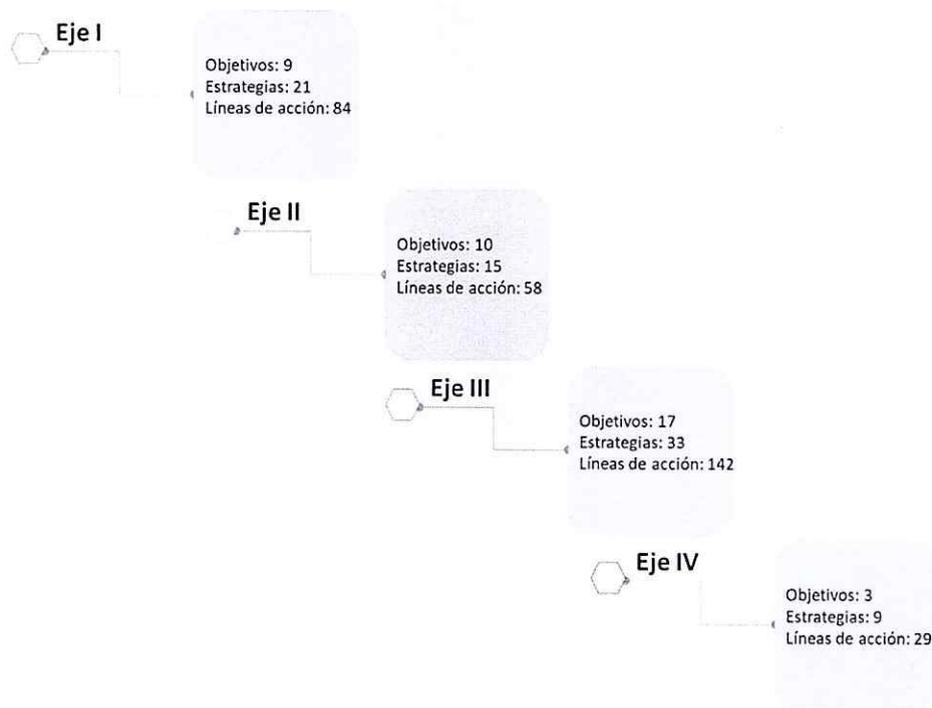
El Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 del Gobierno Municipal de Santiago está integrado por 4 ejes, 39 objetivos, 78 estrategias y 313 líneas de acción que conducen el actuar de la gestión.

De las 313 líneas de acción, 84 pertenecen al Eje I Comunidad y Equilibrio, 58 al Eje II Orden y Respeto para ti, 142 al Eje III Vida y Oportunidades para ti, 29 líneas de acción al Eje IV Gobierno Eficiente.





La integración del PMD por eje rector quedó de la siguiente manera.



Con corte al tercer trimestre del 2023 se han ejecutado el 84% de las líneas de acción del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, donde en el presente documento se muestra el estatus de las líneas de acción por cada uno de los ejes y objetivos del Plan.

### Ejecución de Líneas de Acción

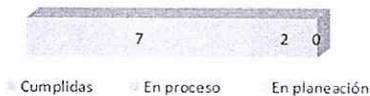


## Eje I. Comunidad y Equilibrio

<p>Objetivo 1. Contar con un sistema de alumbrado público renovado y en óptimas condiciones.</p>		<p>Avance 80%</p>
<p>Objetivo 2. Brindar espacios públicos dignos para el sano esparcimiento de la población.</p>		<p>Avance 91.66%</p>
<p>Objetivo 3. Creación de un sistema de recolección de basura que permita de manera integral hacer más eficiente su transferencia y disposición final.</p>		<p>Avance 88.8%</p>
<p>Objetivo 4. Mejorar, reglamentar y ordenar el crecimiento del municipio para aprovechar al máximo sus potencialidades.</p>		<p>Avance 38.46%</p>
<p>Objetivo 5. Generación de infraestructura para el desarrollo urbano sostenible.</p>		<p>Avance 46.66%</p>

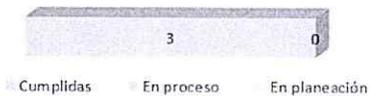


Objetivo 6. Gestionar proyectos estratégicos para mejorar la atención y calidad de vida de los habitantes de Santiago. .



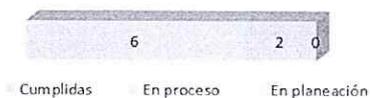
Avance  
77.77%

Objetivo 7. Brindar espacios recreativos de calidad para que puedan ser disfrutados por los Santiaguenses.



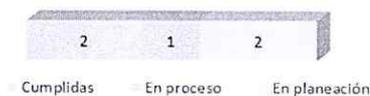
Avance  
100%

Objetivo 8. Difundir continuamente los reglamentos municipales en materia ambiental.



Avance  
75%

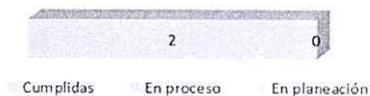
Objetivo 9. Promover un ecosistema libre de contaminación en nuestro municipio.



Avance  
40%

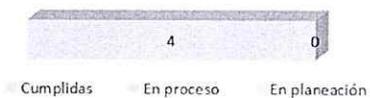
## Eje II. Orden y Respeto para ti

Objetivo 1. Fortalecimiento de una instancia de Justicia Cívica.



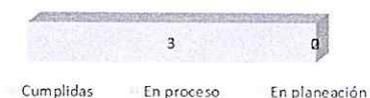
Avance  
100%

Objetivo 2. Creación de un área para la defensa de la Tenencia de la Tierra.



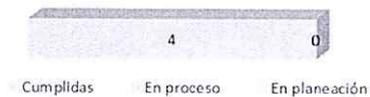
Avance  
100%

Objetivo 3. Gestionar un nuevo reglamento regulatorio de comercio. .



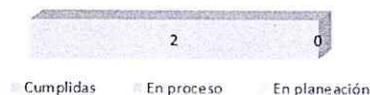
Avance  
100%

Objetivo 4. Actualizar el Reglamento de Espectáculos.



Avance  
100%

Objetivo 5. Actualización del Marco Jurídico Municipal.



Avance  
100%

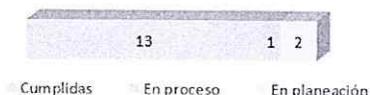


Objetivo 6. Promover la erradicación de la violencia contra la mujer.



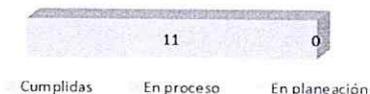
Avance  
85.71%

Objetivo 7. Garantizar la seguridad en todo el territorio municipal.



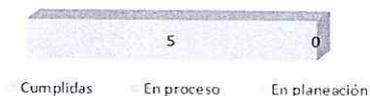
Avance  
81.25%

Objetivo 8. Instaurar una cultura de proximidad entre las corporaciones de seguridad y los ciudadanos.



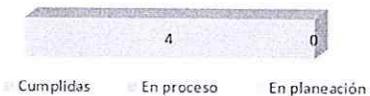
Avance  
100%

Objetivo 9. Mejorar el sistema de tránsito municipal para que permita abordar los temas que complican la fluidez vehicular.



Avance  
100%

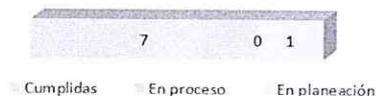
Objetivo 10. Fortalecer los mecanismos de protección de las personas y su entorno ante la eventualidad de los riesgos naturales o antropogénicos.



Avance  
100%

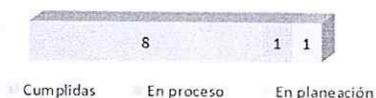
### Objetivo Eje III. Vida y Oportunidades para ti

Objetivo 1. Promover la participación de los ciudadanos en la prevención y el cuidado de la salud.



Avance  
87.5%

Objetivo 2. Proporcionar servicios integrales de salud a la población santiaguense.



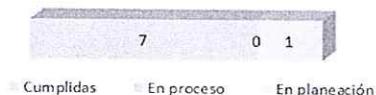
Avance  
80%

Objetivo 3. Apoyar a los jóvenes santiaguenses para que cuenten con una educación integral.



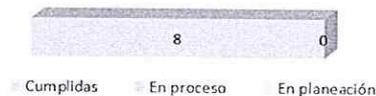
Avance  
75%

Objetivo 4. Crear oportunidades de negocio y empleos para jóvenes santiaguenses.



Avance  
87.5%

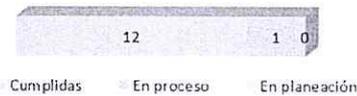
Objetivo 5. Realizar una eficiente promoción de los derechos de niñas, niños y adolescentes.



Avance  
100%

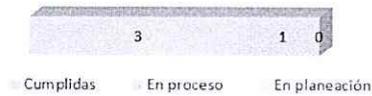


Objetivo 6. Promover la autonomía e independencia de la mujer para el correcto ejercicio de sus derechos, con énfasis en su desarrollo económico y emocional.



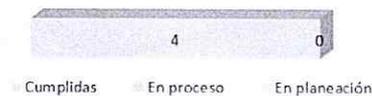
Avance  
92.30%

Objetivo 7. Incrementar la cobertura de servicios que ofrece la Dirección de Atención a la Mujer.



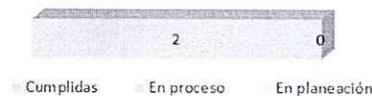
Avance  
75%

Objetivo 8. Crear convenios deportivos con diferentes instituciones.



Avance  
100%

Objetivo 9. Contar con infraestructura de calidad.



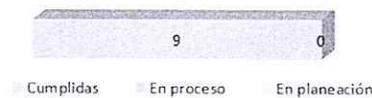
Avance  
100%

Objetivo 10. Fomentar el uso de herramientas tecnológicas.



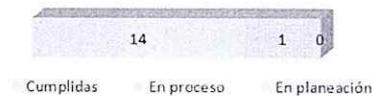
Avance  
100%

Objetivo 11. Brindar instalaciones adecuadas para que los estudiantes puedan tener un óptimo desempeño.



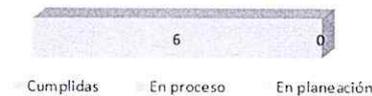
Avance  
100%

Objetivo 12. Crear un entorno en el que todos los habitantes puedan ejercer libremente sus derechos.



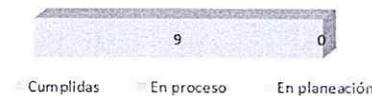
Avance  
93.33%

Objetivo 13. Diseñar políticas públicas en materia de prevención social enfocadas en los sectores más vulnerables de la población.



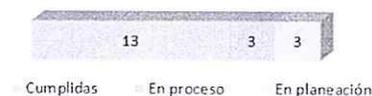
Avance  
100%

Objetivo 14. Generar las condiciones óptimas para mejorar la calidad de vida de los más necesitados.



Avance  
100%

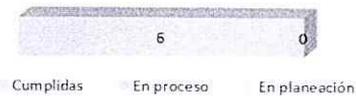
Objetivo 15. Hacer de Santiago un polo de inversión económica con énfasis en el subsector turístico, procurando acciones y políticas que permitan hacer del municipio una opción de visita todos los días del año.



Avance  
68.42%

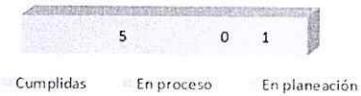


Objetivo 16. Propiciar que las personas se incorporen al mercado laboral.



Avance  
100%

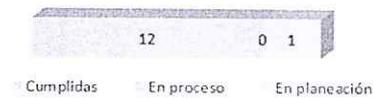
Objetivo 17. Fomentar la cultura emprendedora de los habitantes de Santiago.



Avance  
83.33%

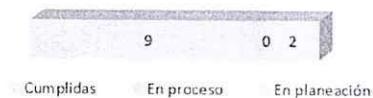
## Eje IV. Gobierno Eficiente

Objetivo 1. Implementar mecanismos de gobierno abierto y transparencia vigilando la protección de datos personales.



Avance  
92.30%

Objetivo 2. Propiciar las herramientas y mecanismos para que el gobierno aproveche de mejor manera el uso de sus recursos.



Avance  
81.81%

Objetivo 3. Participación ciudadana continua e incluyente.



Avance  
100%

## Avance de compromisos de campaña

Junto a la definición del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, y durante la etapa de planeación se realizó la alineación de 59 de los 65 compromisos de campaña



dentro de los programas y proyectos, mientras que 6 quedaron fuera de estos, sin embargo, a todos se les da un seguimiento y esto a su vez nos lleva a medir la ejecución de las líneas de acción. A continuación, se muestra el avance de los mismos:





## SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

### Avance de implementación de programas y/o proyectos

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Paz y Orden	En proceso	90%	<ul style="list-style-type: none"><li>Se realizó el lanzamiento oficial del Modelo Justicia Cívica.</li><li>Pendiente crear un Tríptico informativo.</li><li>No asistió al seguimiento.</li></ul>
Protección Civil	En proceso	90%	<ul style="list-style-type: none"><li>Sigue pendiente el Atlas de Riesgo.</li><li>No asistió al seguimiento.</li></ul>

### Acciones fuera de programa

Acciones	Estatus	Comentarios
Transmitir de manera pública las sesiones del cabildo de H. Ayuntamiento de Santiago, Nuevo León.	Sin Avance	Les compete la línea de acción mencionada, sin embargo el área comentó que no están obligados.
Implementar las sesiones de cabildo de manera virtual, por las distintas plataformas o redes sociales que estén al alcance ciudadano, para que así se pueda opinar de los temas que interesan en tu municipio.	Sin Avance	Les compete la línea de acción mencionada, sin embargo el área comentó que no están obligados.

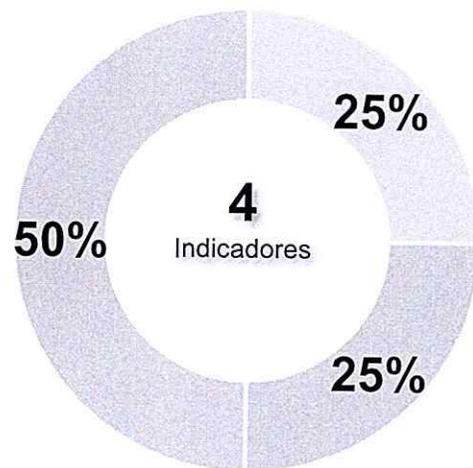


## Indicadores del PMD

## Indicadores de Control

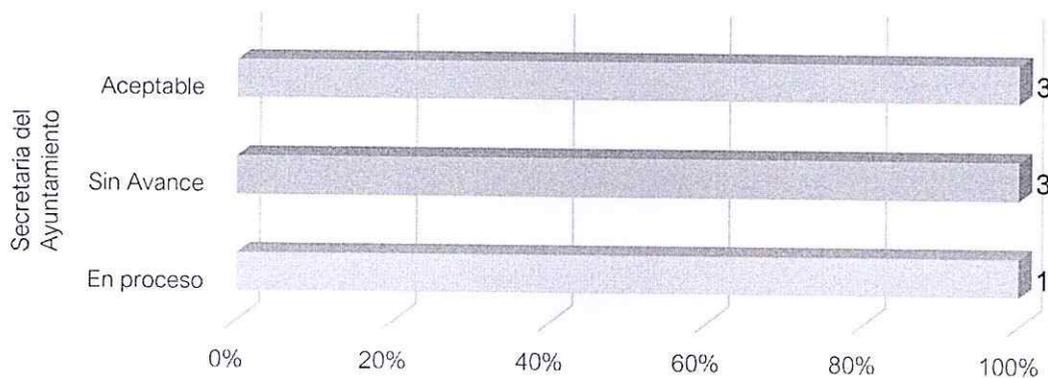


- En proceso
- NA
- Sin avance



- Aceptable
- En proces
- Sin avanc

Total de indicadores



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **7 indicadores** que la Secretaría del Ayuntamiento cuenta, se recomienda prestar atención al **29%** las acciones que están valorados como **Sin avance**; es importante hacer un análisis de las actividades y sus metas, y a su vez, validar que estas acciones están operando adecuadamente, o en su caso, replantear las metas para que tengan mayor afinidad al objetivo y cumplir con el propósito para el que fueron creados. Utilizar el formato DGP-13 Plan de Acción para la Implementación de Mejoras en los Indicadores para definir las medidas necesarias a implementar.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje de implementación de la administración de documentos del acervo del Archivo Histórico Municipal	85%	100%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de acciones implementadas al Modelo de Justicia Cívica Municipal	100%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de permisos otorgados para actividades comerciales	90%	89%	99%	Aceptable
Control	Porcentaje de cumplimiento a la Agenda Regulatoria	100%	80%	80%	En proceso
PMD	Porcentaje de campañas en materia de prevención de riesgos	100%	0%	0%	Sin Avance
PMD	Cantidad de campañas en materia de prevención de riesgos y protección civil a fin de preparar a la población para saber cómo actuar ante una adversidad.	12	1	8%	Sin Avance
Control	Porcentaje de elementos capacitados en materia de Protección Civil	90%	100%	100%	Aceptable



# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

## Acciones fuera de programa

Acciones	Estatus	Comentarios
Promover la inexistencia de quejas en los procesos de compras, por medio de reglas muy claras en beneficio de la ciudadanía.	En proceso	Se revisará con el Secretario.
Publicar los procesos de adquisiciones en la página web del Gobierno Municipal de Santiago.	Cumplido	Se realizó la documentación de los procesos.

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Limpieza, Deshierbe o Desmonte Lotes Baldíos	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se están realizando requerimientos de construcción una vez que se realizan si hay casas abandonadas y terrenos. Se les manda un total de 3 oficios si no se limpian el tercero es multa.</li> </ul>
Política Cero Deuda	Cumplido	100%	
Registro de Construcciones en Áreas Municipales	En proceso	80%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente ya que se tendrá una reunión con el Alcalde para saber cómo se llevará a cabo el tema de las Casa Club dentro de los fraccionamientos.</li> </ul>
Subdivisiones de Lotes	En proceso	50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente pasar por Cabildo.</li> </ul>



### Indicadores del PMD

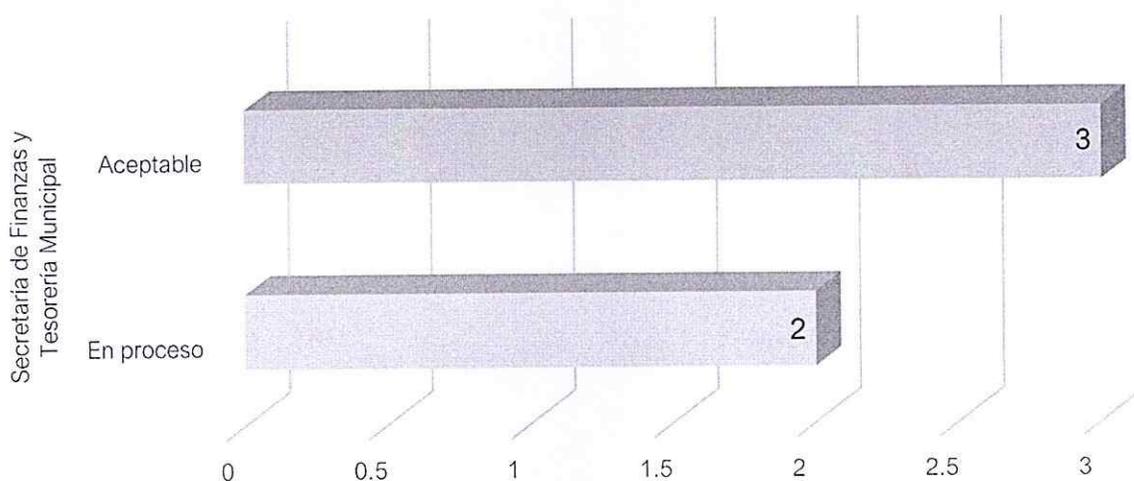


### Indicadores de Control



- Aceptable
- En proceso

Total de indicadores



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **5 indicadores** que la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje de requisiciones gestionadas para las unidades administrativas de la administración pública municipal	90%	89%	99%	Aceptable
PMD	Tasa de variación en la recaudación del impuesto predial	10%	17.3%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de acciones para el fortalecimiento de ingresos propios	100%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de expedientes catastrales de lotes nuevos	80%	50%	59%	En proceso
Control	Porcentaje de atención a la notificación de requerimientos para la regularización de construcción a predios	85%	60%	75%	En proceso



## SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA Y VIALIDAD

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Programa Municipal para la Prevención de las Violencias y el Delito	En proceso	90%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente la red de apoyo institucional en el año en curso.</li> </ul>
Seguridad Pública y Vialidad	En proceso	80%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente por presupuesto la ampliación de la red de fibra óptica y nuevas cámaras de vigilancia.</li> <li>Pendiente el nombramiento de la policía turística.</li> <li>Pendiente instalación de botones de pánico.</li> </ul>
Modelo de Seguridad Vial	En proceso	85%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente de realizar campañas de difusión de la cultura vial en el municipio.</li> </ul>

### Acciones fuera de programa

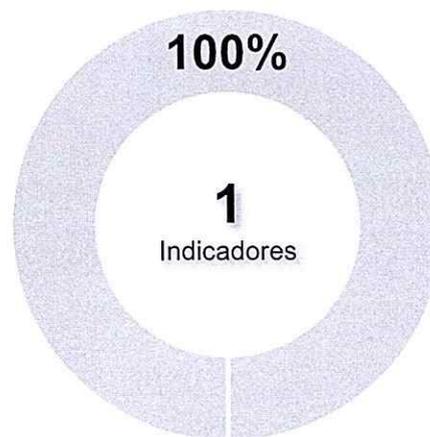
Acciones	Estatus	Comentarios
"Difundir de manera general en el municipio de Santiago los aspectos principales que formen parte del respeto al Reglamento, así como la promoción de la civilidad y el fomento al orden público, que deben formar parte del código de conducta de cualquier persona que maneje vehículo alguno."	Cumplido	Se están realizando campañas.
Establecer la policía canina, misma que contará con perros con entrenamiento previo en la detección de drogas, explosivos o sustancias acelerantes de fuego.	Sin avance	El área revisará con el encargado de esa línea de acción.
Revisar los ordenamientos que tengan impacto respecto a la seguridad, la vialidad y el tránsito.	Cumplido	
Revisar y actualizar el marco normativo en materia de tránsito.	Cumplido	Se encuentra en la agenda para la nueva reforma del mismo para este año.
Revisar y armonizar los reglamentos que tengan impacto en temas de seguridad y tránsito.	Cumplido	Se adecuo el reglamento homologado de tránsito en donde se integró los vehículos todo terreno.

### Indicadores del PMD

### Indicadores de Control



■ Aceptable

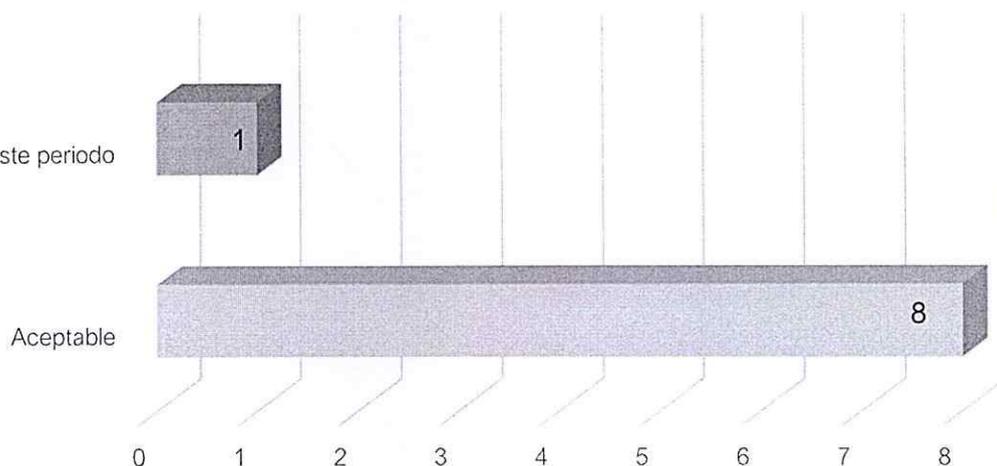


■ NA

Total de indicadores

Secretaría de Seguridad  
Pública y Vialidad

No aplica evaluación este periodo



### Análisis y recomendaciones:

De los **9 indicadores** que la Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
PMD	Tasa de variación en la Percepción de Seguridad	-10%	-76%	7.6	Aceptable
PMD	Porcentaje de cumplimiento de reuniones estratégicas de Seguridad	20%	100%	100%	Aceptable
PMD	Tasa de disminución de la Incidencia delictiva municipal	10%	20%	100%	Aceptable
PMD	Decremento del tiempo de respuesta de unidades a las llamadas de emergencia	20%	37%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de atención a llamadas de emergencia	100%	100%	100%	Aceptable
PMD	Índice de satisfacción ciudadana con la policía municipal	100%	87.53%	88%	Aceptable
PMD	Porcentaje de acciones estratégicas de prevención del delito	100%	100%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de la cantidad de elementos de la corporación que cuentan con el CUP vigente y aprobado	100%	90%	90%	Aceptable
Control	Porcentaje de atención a quejas y denuncias por parte de la ciudadanía contra elementos de la secretaría	100%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo



## CONTRALORÍA MUNICIPAL

---

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Sistema Anticorrupción	En proceso	90%	<ul style="list-style-type: none"><li>Pendientes capacitaciones a proveedores y contratistas en materia anticorrupción y el código de ética.</li></ul>
Portal de Datos Abiertos	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>De acuerdo con el área se lleva su ejecución.</li></ul>

### Acciones fuera de programas

Acciones	Estatus	Comentarios
Presentar el Plan de Trabajo de las áreas fiscalizadoras y de control interno.	Cumplido	



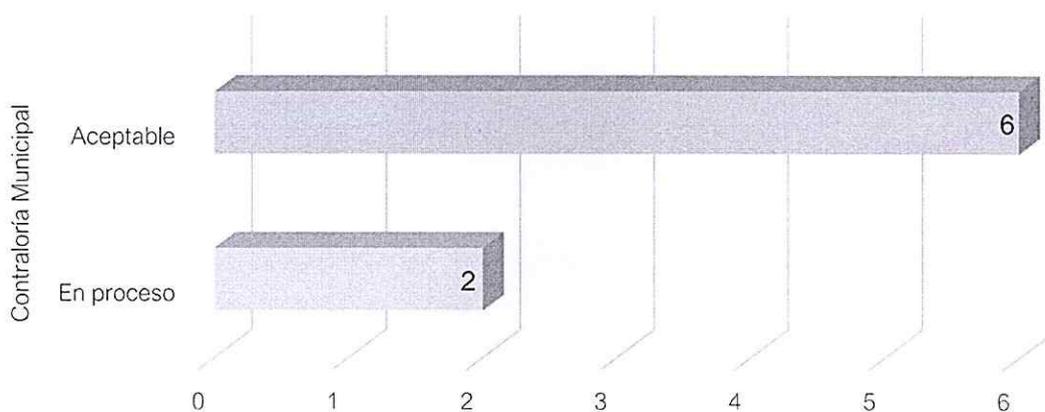
## Indicadores del PMD



## Indicadores de Control



Total de indicadores



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **8 indicadores** que la Contraloría Municipal cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje de actividades implementadas del Sistema Municipal Anticorrupción conforme al cronograma	90%	80%	89%	Aceptable
PMD	Calificación en el Semáforo de Transparencia de la COTA I	100	96	96%	Aceptable
PMD	Porcentaje de atención a quejas en contra de servidores públicos	95%	100%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de mecanismos de recepción de quejas y denuncias contra servidores públicos instalados	100%	100%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje del personal municipal capacitado en transparencia proactiva y gobierno digital.	100%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de resolución en procedimientos de responsabilidad administrativa	90%	100%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de auditorías internas concluidas	90%	100%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje del personal municipal capacitado sobre el Código de Ética y Conducta que cumplió el principio de legalidad al entregar información requerida por la Dirección Anticorrupción.	100%	100%	100%	Aceptable



## OFICINA EJECUTIVA DEL ALCALDE

---

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Alcalde hasta tu puerta	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>Es un programa continuo que su implementación ya se cumplió se da el seguimiento al cumplimiento del objetivo.</li></ul>
Juntos resolvemos.	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>Es un programa continuo que su implementación ya se cumplió se da el seguimiento al cumplimiento del objetivo.</li></ul>



## Indicadores del PMD

## Indicadores de Control

*No cuenta con indicadores del PMD.*



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje de cumplimiento de campañas de difusión	90%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de colonias visitadas por las audiencias y actividades del alcalde	90%	100%	100%	Aceptable
Control	Cumplimiento de compromisos y acuerdos institucionales instruidos en reuniones de Gabinete para las Dependencias de la Administración Pública Municipal	90%	55%	60%	En proceso

### **Análisis y recomendaciones:**

De los **3 indicadores** que la Oficina Ejecutiva del Alcalde cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



## SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Programa de capacitaciones Anual.	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>Se continuarán con capacitaciones de los servidores públicos el siguiente año.</li></ul>
Programa de mantenimiento preventivo.	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>Se implementó el sistema de reportes y se da seguimiento a cada reporte</li></ul>
Proyecto de nichos en panteón Villas de la Paz, San Marcos.	Sin Avance	0%	<ul style="list-style-type: none"><li>Se agregó a la planeación de obras públicas 2024.</li></ul>



⬡ Indicadores del PMD

⬡ Indicadores de Control

*No cuenta con  
indicadores del PMD.*

*No cuenta con  
indicadores de  
Control.*



## SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Casa Rosa	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo su ejecución.</li> <li>No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Salario Rosa	En proceso	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo de la mano con el programa Casa Rosa.</li> <li>No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Médico a tu Casa	Sin Avance	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se ha implementado por falta de vehículo ya que no se cuenta con presupuesto.</li> <li>No asistieron al seguimiento.</li> </ul>
Casa Joven	Sin avance	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aún no se tiene espacio es en coordinación de la Secretaría de Desarrollo Económico</li> </ul>
Incubadora Rosa	En proceso	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo su ejecución.</li> <li>No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Yo construyo mi casa	En proceso	10%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente la formalización del convenio con la Congregación Mariana Trinitaria.</li> <li>Se planea ejecutar en el mes de enero 2024.</li> </ul>
Ruta Rosa	En proceso	80%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente la capacitación a taxistas y choferes.</li> <li>No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Mejoramiento de Infraestructura Deportiva	En proceso	30%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se incluyó en el Plan de Obras Públicas 2023.</li> <li>No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Guardería Rosa	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Bolsa de Empleo Rosa	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>



			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se continúa buscando empresas que quieran sumarse a este programa.</li> <li>• Pendiente dar más difusión al programa.</li> </ul>
Jóvenes avanzando	En proceso	90%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pendiente las asesorías nutricionales.</li> </ul>
Prepa segura	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Vamos juntos por la educación	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Juntos educando para la vida	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Alcalde a tu escuela	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Santiago libre de obesidad	En proceso	90%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se calendariza dentro del programa Alcalde a tu escuela.</li> <li>• No se está brindando el refrigerio nutritivo que se iba a dar a los alumnos.</li> <li>• No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Prevención de embarazo de adolescentes	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución, se comenzaron las pláticas en las escuelas.</li> <li>• No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Municipio libre de dengue	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> <li>• No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Prevención de accidentes viales	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> <li>• No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Supérate y Esfuérzate	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>



Cuidado de la Salud mental	En proceso	80%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente talleres.</li> <li>No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Mamá móvil	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> <li>No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Despensas	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución</li> </ul>
Escuelas Deportivas	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> <li>No asistió al seguimiento.</li> </ul>

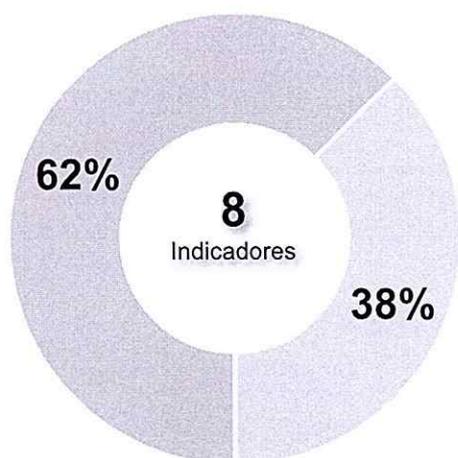
#### Acciones fuera de programa

Acciones	Estatus	Comentarios
Realizar visitas periódicas a instituciones educativas de nivel básico donde se brinde atención pediátrica.	Cumplido	Se menciona que se está abarcando con las visitas de Santiago libre de obesidad.
Gestionar la conversión de la actual Clínica de Shock Trauma en un hospital que ofrezca servicios especializados y cuente con un área de maternidad, quirófano y médicos que atiendan de manera inmediata la salud de las familias.	En proceso	Lo tienen en el Plan de Obras 2023.
Establecer al interior de la Dirección de Atención a la Juventud un área especializada en el tratamiento psicológico de jóvenes, que consuman o hayan pensado en consumir cualquier tipo de droga por la situación que enfrenten.	Cumplido	Se tiene personal de psicología como servicio social.

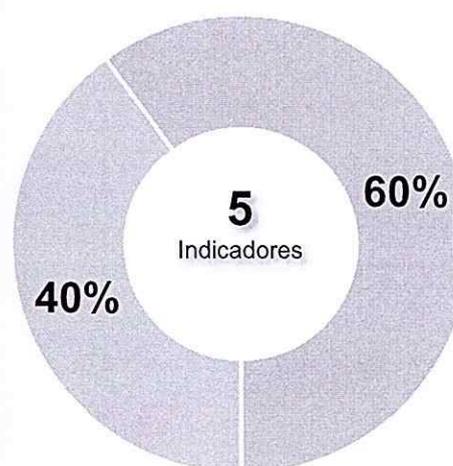


### Indicadores del PMD

### Indicadores de Control

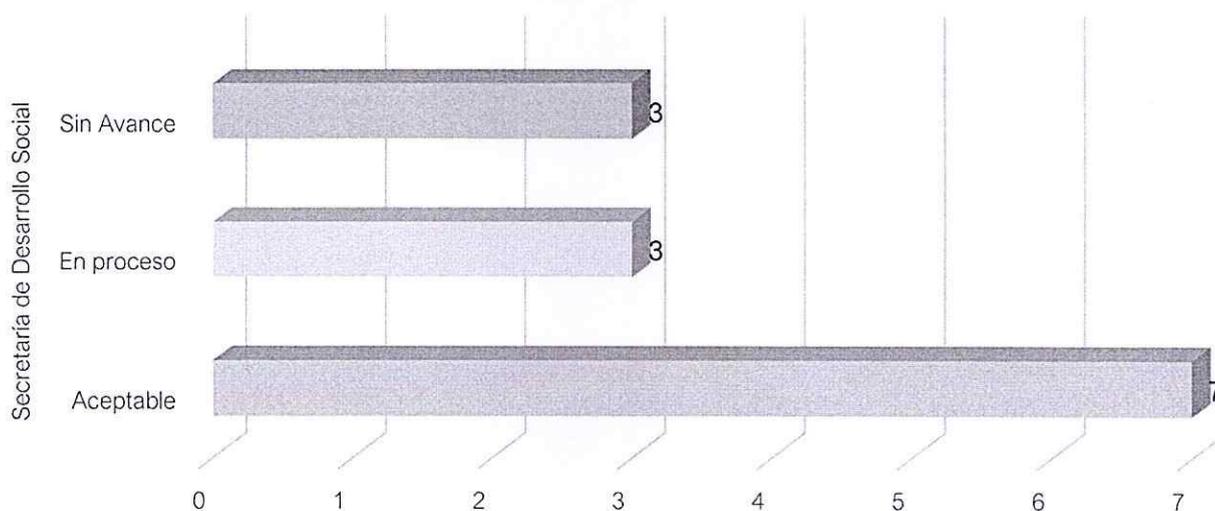


- Aceptable
- En proceso



- Aceptable
- Sin avance
- En proceso

Total de indicadores



### Análisis y recomendaciones:

De los **13 indicadores** que la Secretaría de Desarrollo Social cuenta, se recomienda prestar atención a las acciones que están valorados como **Sin avance**; es importante hacer un análisis de las actividades y sus metas, y a su vez, validar que estas acciones están operando adecuadamente, o en su caso, replantear las metas para que tengan mayor afinidad al objetivo y cumplir con el propósito para el que fueron creados. Utilizar el formato DGP-13 Plan de Acción para la Implementación de Mejoras en los Indicadores para definir las medidas necesarias a implementar.

Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
PMD	Tasa de deserción escolar	3%	1.4%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de becas otorgadas	80%	97%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de espacios deportivos rehabilitados	20%	93%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de atención a casos de violencia hacia la mujer	100%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de implementación a los protocolos a la atención de la mujer	90%	90%	100%	Aceptable
PMD	Implementación del programa de empoderamiento a la mujer	100%	88%	88%	Aceptable
PMD	Porcentaje de actividades vespertinas en bibliotecas (extracurriculares)	90%	90%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de actividades deportivas realizadas.	15	15	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de cumplimiento en acciones para la prevención y atención de problemas prioritarios de salud (médico en tu casa)	100%	45%	45%	En proceso
Control	Cantidad de actividades para el fomento del deporte	30	21	70%	En proceso



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje de actividades para el cuidado de la salud mental	90%	0%	0%	Sin Avance
Control	Porcentaje de joven atendidos a través de Red de Enlaces Juveniles	90%	0%	0%	Sin Avance
Control	Porcentaje de intervenciones en grupos sociales de personas vulnerables	90%	0%	0%	Sin Avance



## SECRETARÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

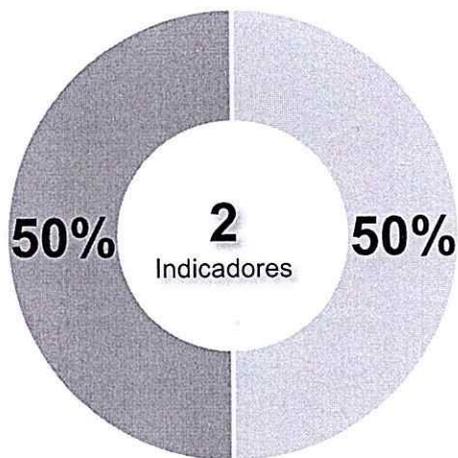
Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Apoyo a infraestructura Casa Digna	En proceso	80%	<ul style="list-style-type: none"><li>Se están revisando alternativas para dar más material de construcción</li></ul>
Avanzamos Contigo	En proceso	80%	<ul style="list-style-type: none"><li>No se tiene ningún avance, la 2da etapa termino en el mes de marzo.</li></ul>

### Acciones fuera de programa

Acciones	Estatus	Comentarios
Crear comités vecinales para el cuidado de las plazas y espacios públicos de las comunidades.	En proceso	Tiene planeado subsanar por medio de un chat de cuidado de plaza y parques.

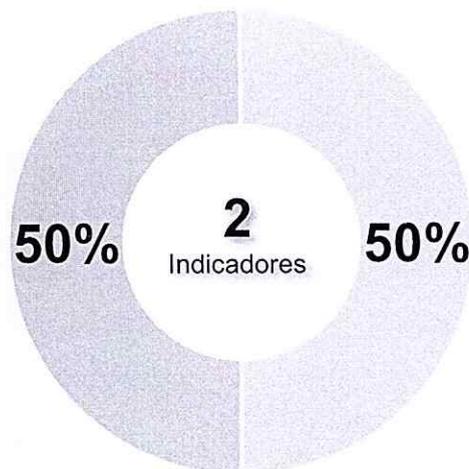


## Indicadores del PMD



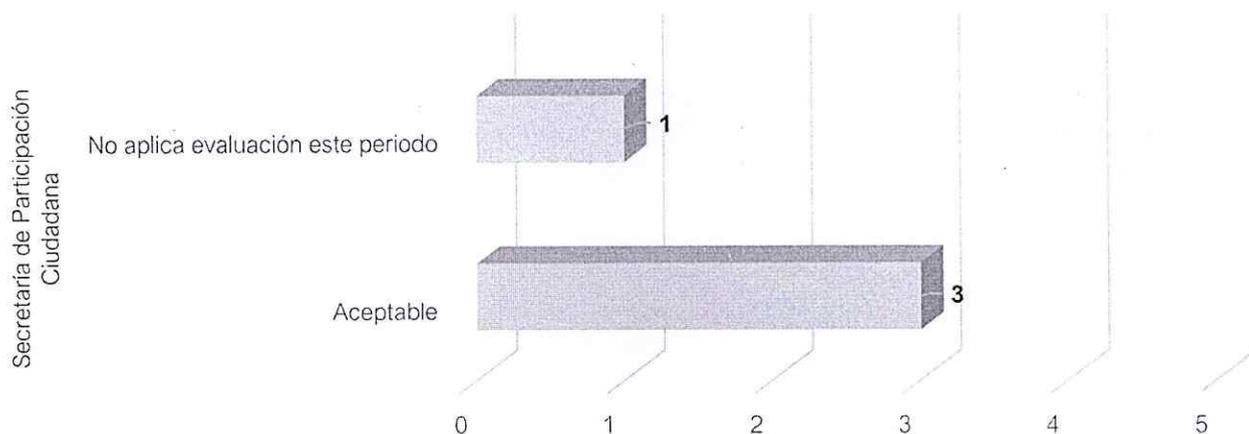
- Cumplido
- Aceptable

## Indicadores de Control



- Aceptable
- En progreso

### Total de Indicadores



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **4 indicadores** que la Secretaría de Participación cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje de seguimiento de actividades cumplidas por la Administración Pública para fomentar, gestionar y promover la participación ciudadana	95%	88%	93%	Acceptable
Control	Porcentaje de gestorías o apoyos brindados a la ciudadanía	95%	90%	93%	Acceptable
PMD	Porcentaje de reportes ciudadanos atendidos	93%	84%	90%	Acceptable
PMD	Porcentaje de implementación del programa del presupuesto participativo	90%	100%	100%	Acceptable



## SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS

Proyecto	Estatus	% Avance	Seguimiento
Mejorando Nuestras Calles	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Es un programa continuo que su implementación ya se cumplió se da el seguimiento al cumplimiento del objetivo.</li> </ul>
Servicios Básicos	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Es un programa continuo que su implementación ya se cumplió se da el seguimiento al cumplimiento del objetivo.</li> </ul>
Espacios Públicos	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Es un programa continuo que su implementación ya se cumplió se da el seguimiento al cumplimiento del objetivo.</li> </ul>

### Acciones fuera de programa

Acciones	Estatus	Comentarios
Crear programas dirigidos a lograr el acceso de todos los santiaguenses a viviendas dignas y servicios básicos.	Cumplido	Plan de Obras 2023.
Gestionar recursos ya sean estatales o federales para la ejecución de obras.	Cumplido	



## Indicadores del PMD

## Indicadores de Control



- Aceptable
- En proceso

*No cuenta con indicadores de Control.*

Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
PMD	Porcentaje de cumplimiento en la rehabilitación de la infraestructura vial y peatonal	85%	70%	71%	En proceso
PMD	Porcentaje de proyectos de obra pública concluidos.	90%	55%	61%	En proceso

### **Análisis y recomendaciones:**

De los **2 indicadores** que la Secretaría de Obras Públicas cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



## SECRETARÍA DE SERVICIOS PÚBLICOS

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Juntos salimos adelante. (Estrategia para el abastecimiento de agua)	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Programa para el manejo integral de residuos sólidos.	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Retiro y ordenamiento de infraestructura de telecomunicaciones.	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Santiago lindo, Santiago limpio.	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Proyecto Iluminando Santiago	En proceso	35%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hasta el momento se han cambiado 450 luminarias.</li> </ul>



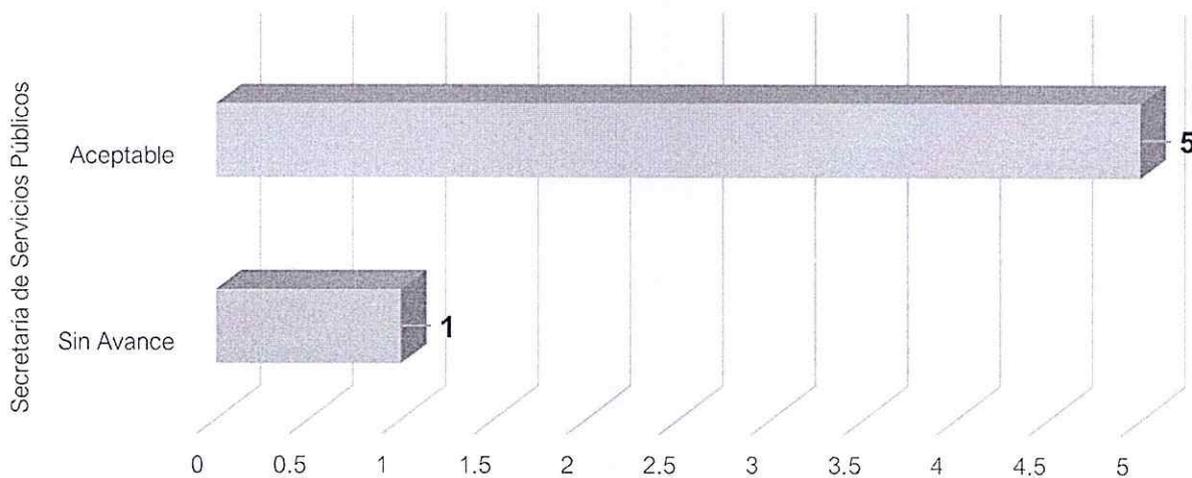
### Indicadores del PMD

### Indicadores de Control



- Aceptable
- En proceso
- Sin avance

Total de indicadores



### Análisis y recomendaciones:

De los **6 indicadores** que la Secretaría de Servicios Públicos cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas. Finalmente, es importante enfocarse en el seguimiento del indicador con una evaluación de Sin Avance.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje de inspecciones a obras realizadas en vías públicas	85%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de cumplimiento de la modernización del alumbrado público en el municipio	90%	90%	93%	Aceptable
PMD	Porcentaje de avance en la rehabilitación y mejora de los espacios públicos municipales	90%	100%	100%	Aceptable
PMD	Promedio de satisfacción con la calidad de los servicios públicos de Santiago.	-10%	-41%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de atención de reportes ciudadanos de servicios públicos en 48 horas	95%	89%	94%	Aceptable
Control	Variación porcentual de toneladas de basura recolectadas	-90%	-15%	17%	Sin Avance



## SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO

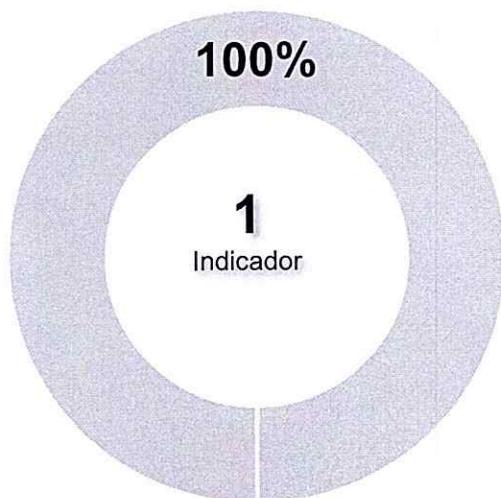
Programa /Proyecto	Estatus	% Avance	Seguimiento
Desarrollo Urbano en tu colonia.	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se comenzó a participar en la Gira DIF</li> </ul>
Mi casa en Santiago.	Sin avance	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comentan en reunión que se comenzará en el 2024.</li> </ul>
Plan Estratégico Ordenamiento de la Sierra de Santiago.	En proceso	20%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente, se tiene ventaja con la CONAM, acaban de publicar un programa del manejo de la sierra, se tendrá reunión para coordinarse, ordenar y regularizar a la sierra.</li> </ul>
Sistema de apertura rápida de empresas.	Sin avance	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se comenzará el próximo año en coordinación con la Dirección de Calidad y Mejora Regulatoria.</li> </ul>
Desarrollo de parques industriales.	Sin avance	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desde el mes de julio sería su arranque.</li> <li>Pendiente crear una estrategia de promoción dirigida hacia los desarrolladores de Parques Industriales para el municipio de Santiago.</li> </ul>
Introducción de infraestructura para el servicio de gas natural.	Sin avance	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tiene pendiente invitar a empresas de servicios a establecer infraestructura de Gas Natural en el municipio, y se implementará en el 2024.</li> </ul>

### Acciones fuera de programa

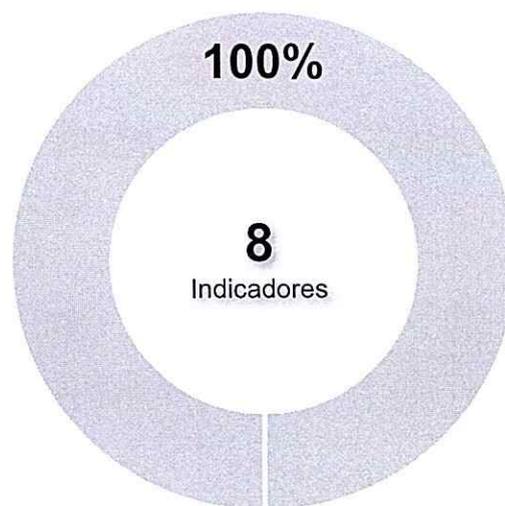
Acciones	Estatus	Comentarios
Realizar un inventario de las zonas donde se requiere infraestructura para el desarrollo urbano.	Cumplido	Sí se tiene, en el plan de Desarrollo Urbano, se tiene un equipamiento general, se tiene planos generales como de zonas y congregaciones

### Indicadores del PMD

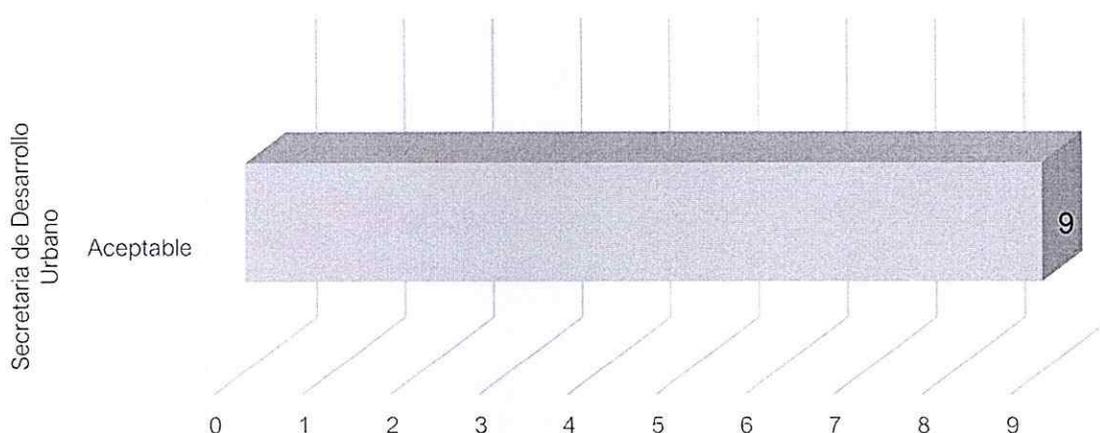
### Indicadores de Control



- Aceptable
- En proceso
- Sin avance



Total de indicadores



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **9 indicadores** que la Secretaría de Desarrollo Urbano cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje de dictámenes aplicables emitidos de expedientes en materia de fraccionamientos, subdivisiones, fusiones, relotificaciones y parcelaciones	80%	83%	100%	Aceptable
Control	Variación porcentual de crecimiento de asentamientos humanos en zonas de riesgo	0%	0%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de identificación / conservación de zonas históricas y cultural	80%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de atención y resolución de denuncias o quejas para la suspensiones o clausura de obras	90%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de permisos de fraccionamientos y subdivisiones brindados	85%	94%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de licencias para uso de suelo otorgadas	66%	92%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de cumplimiento al Programa de Desarrollo Urbano Municipal	90%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de trámites de apertura de empresas mediante SARE en hasta 3 días hábiles.	85%	80%	94%	Aceptable
Control	Porcentaje de inspecciones o verificaciones en todo tipo de anuncios que se localicen en vía pública	90%	83%	93%	Aceptable



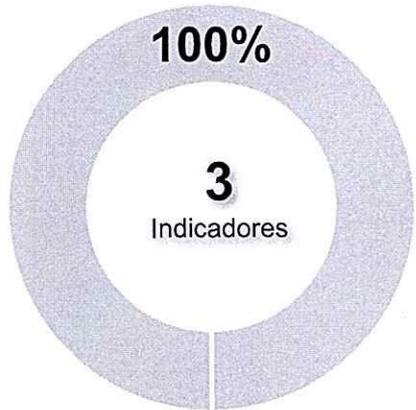
## SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

Programa /Proyecto	Estatus	% Avance	Seguimiento
Los Elementos	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Centro Desarrollo Creativo y Laboral	En proceso	30%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente el Plan de Trabajo.</li> <li>Se contrató personal para brindar ciertas actividades como la elaboración de reels y difusión de algunos comercios.</li> <li>Hecho en Santiago en proceso de realizar la aprobación de las reglas de operación.</li> </ul>
Emprende Santiago (Impulso NL)	Cumplido	50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> <li>Pendiente apoyo a emprendedores.</li> </ul>
Acercando el arte	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Yo si Jalo Santiago	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Aprende y Emprende	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Embajadores	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> </ul>
Mi gobierno me respalda	Sin avance	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendiente el Plan de Trabajo.</li> </ul>

### Acciones fuera de programa

Acciones	Estatus	Comentarios
Dada la información respecto a la juventud de la mayoría de nuestra población, generar mediante este factor diferenciador, acciones con empleadores que les invite a invertir en nuestro municipio aprovechando esta condición.	Sin Avance	El área quedo de revisar con el Secretario su implementación.

### Indicadores del PMD



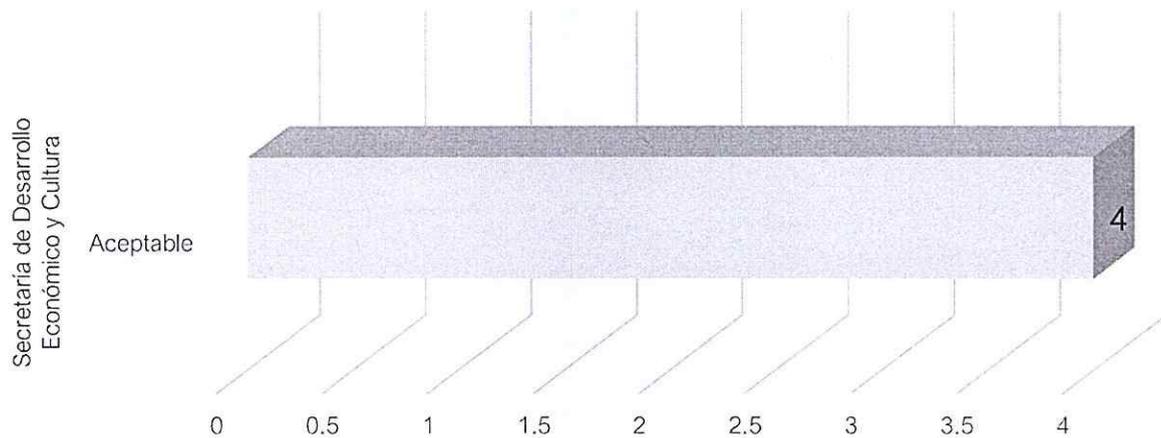
- Aceptable
- Sin avance

### Indicadores de Control



- Aceptable
- Sin avance

Total de indicadores



#### **Análisis y recomendaciones:**

De los **4 indicadores** que la Secretaría de Desarrollo Económico cuenta, se recomienda prestar atención a las acciones que están valorados como *Sin avance*; es se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Cantidad de proyectos implementados en el sector rural para impulsarlos a participar al desarrollo económico y social	60%	100%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de actividades y eventos culturales realizados.	100%	100%	100%	Aceptable
PMD	Variación porcentual de unidades económicas nuevas abiertas en el Municipio.	8%	46%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de empleos vinculados mediante la bolsa de empleo y actividades de promoción al empleo	80%	100%	100%	Aceptable



# SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA

## Acciones fuera de programas

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Agentes de Cambio	En proceso	90%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pendiente los grupos de autoayuda para personas con discapacidad.</li> <li>• No asistió al seguimiento</li> </ul>
Al Centro Tú	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li> <li>• Se lanzó SUPER SANTI.</li> <li>• No asistió al seguimiento.</li> </ul>
Por un Santiago Libre de Violencia para niñas, niños y adolescentes	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No asistió al seguimiento.</li> </ul>

Acciones	Estatus	Comentarios
Generar un banco de utensilios de primera necesidad para estar preparados ante posibles eventos naturales que afecten a familias y sus viviendas.	Cumplido	Se activan cuando se presenta un desastre natural.
Crear espacios de atención en los que se ofrezca cuidado a las personas en situación de pobreza y extrema pobreza.	Cumplido	Se activan cuando se presenta un desastre natural.



### Indicadores del PMD

### Indicadores de Control

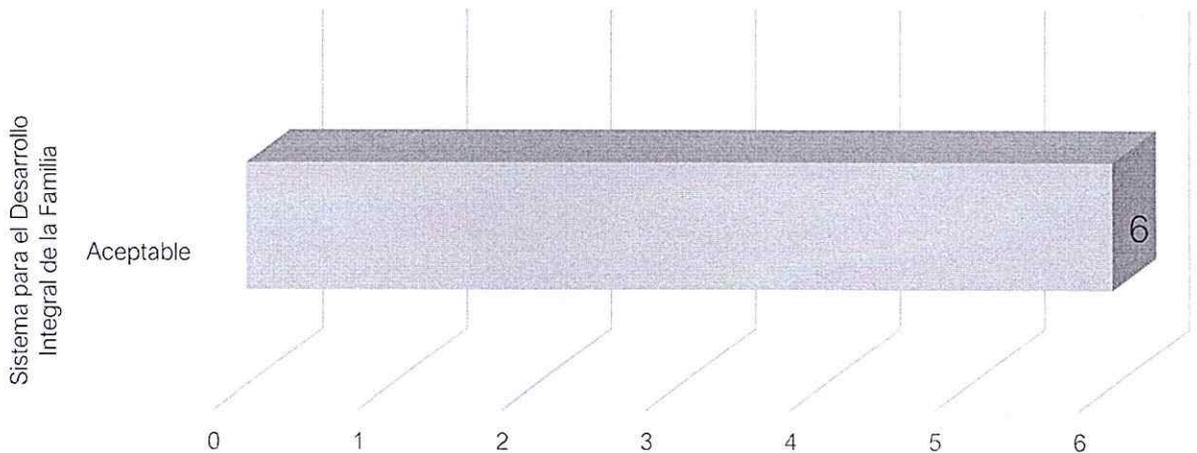


■ Aceptable



■ Aceptable  
■ En proceso

Total de indicadores



### Análisis y recomendaciones:

De los **6 indicadores** que el Sistema Integral para el Desarrollo Integral de la Familia cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje de niñas, niños y adolescentes con alto riesgo de vulnerabilidad atendidos	95%	100%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de personas con discapacidad atendidos	90%	100%	100%	Aceptable
PMD	Porcentaje de personas en situación de vulnerabilidad sujetas de asistencia social atendidas	90%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de acciones, proyectos, programas y políticas públicas implementadas por el Sistema Municipal para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes	95%	90%	95%	Aceptable
Control	Porcentaje de voluntarios participando en actividades del DIF	90%	80%	89%	Aceptable
Control	Porcentaje de visitas domiciliarias, escolares y comunitarias realizadas	90%	80%	89%	Aceptable



## DIRECCIÓN GENERAL DE TURISMO Y EVENTOS

---

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Programa de Desarrollo Turístico 2021-2024	En proceso	70%	<ul style="list-style-type: none"><li>Falta efectuar la tienda de artículos promocionales del programa Comercialización.</li><li>Pendiente banco de imágenes.</li><li>Pendiente definir si se hará el Centro Artesanal y Gastronómico.</li></ul>
Siembra de Girasoles.	En proceso	80%	<ul style="list-style-type: none"><li>Falta promocionar y comercializar para su aprovechamiento en la elaboración de productos turísticos.</li></ul>



## Indicadores del PMD



- Aceptable
- En proceso

## Indicadores de Control



- Aceptable
- En proceso

Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje de cumplimiento al Programa Municipal de Turismo	90%	86%	95%	Aceptable
PMD	Cantidad de actividades y eventos que generan derrama económica local	6	6	100%	Aceptable

### **Análisis y recomendaciones:**

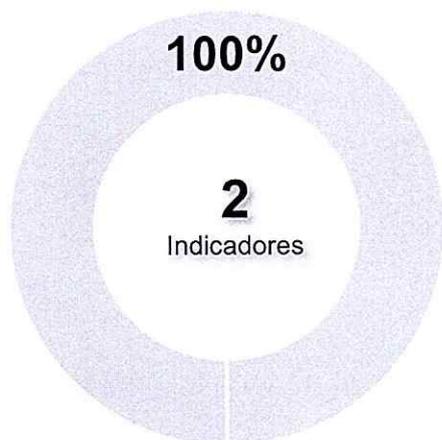
De los **2 indicadores** que la Dirección General de Turismo y Eventos cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



## DIRECCIÓN GENERAL DE PROTECCIÓN AL MEDIO AMBIENTE Y BIENESTAR ANIMAL

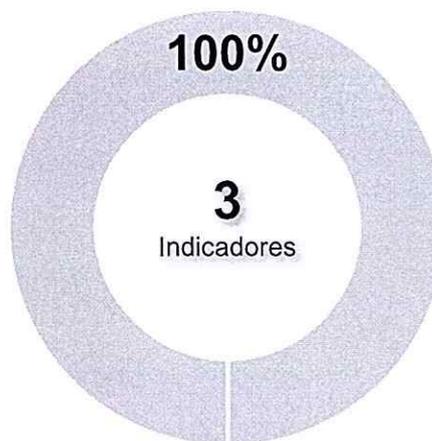
Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Compañeros de la Madre Tierra.	En proceso	50%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pendiente contar con el centro de bienestar animal, el cual su construcción se incluyó en la Planeación de Obras Públicas 2024.</li><li>• Pendientes operativos.</li><li>• Pendiente campañas de concientización.</li><li>• Pendiente el Registro Municipal de Mascotas.</li><li>• No asistió a seguimiento.</li></ul>
Reforestación de Espacios Públicos.	En proceso	80%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pendiente promover proyectos especiales que apoyen a la realización de actividades integrales de restauración y conservación.</li><li>• No asistió al seguimiento.</li></ul>
Santiago Lindo y Sustentable.	En proceso	50%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pendiente modernizar el catálogo de áreas verdes de Santiago para incorporar a los parques y bosques urbanos en su contenido.</li><li>• Pendiente campañas.</li><li>• Pendientes operativos.</li><li>• No asistió al seguimiento.</li></ul>

## Indicadores del PMD



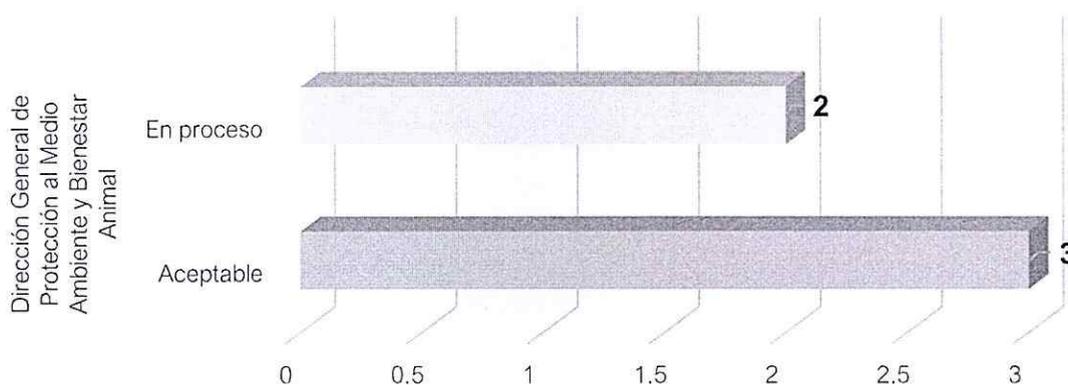
## Indicadores de Control

En proceso



- Aceptable
- En proceso
- Sin avance

### Total de indicadores



### Análisis y recomendaciones:

De los **5 indicadores** que la Dirección General de Protección al Medio Ambiente y Bienestar Animal cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Control	Porcentaje espacios adoptados de los espacios verdes disponibles	80%	80%	100%	Aceptable
Control	Índice de ordenamiento ecológico	100%	89%	89%	Aceptable
Control	Porcentaje de implementación de campañas de bienestar animal	90%	78%	87%	Aceptable
PMD	Porcentaje de reportes y denuncias solucionados en materia ambiental atendidas.	95%	51%	54%	En proceso
PMD	Cantidad de acciones en favor del medio ambiente ejecutadas	9	5	56%	En proceso



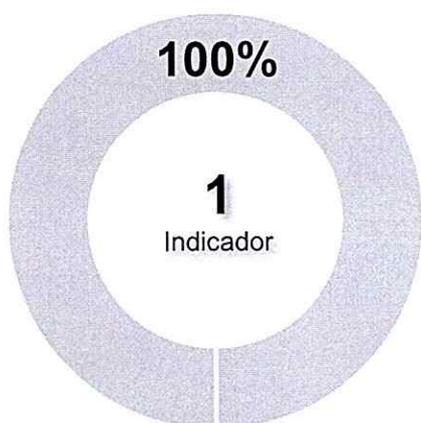
## DIRECCIÓN GENERAL DE PROTECCIÓN Y ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR

---

Programa	Estatus	% Avance	Seguimiento
Alimentando el Corazón	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li></ul>
Hoy por ellos, mañana por ti	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li></ul>
Aprende y Convive Sano	Cumplido	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>De acuerdo a lo planeado por el área se lleva a cabo la ejecución.</li></ul>

## Indicadores del PMD

## Indicadores de Control



■ Aceptable

*No cuenta con indicadores de control.*

Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
PMD	Porcentaje de personas adultas mayores atendidas	90%	100%	100%	Aceptable

### **Análisis y recomendaciones:**

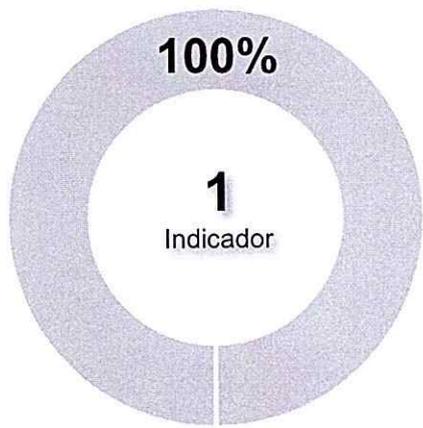
Del **único indicador** que la Dirección General de Protección y Atención al Adulto Mayor cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



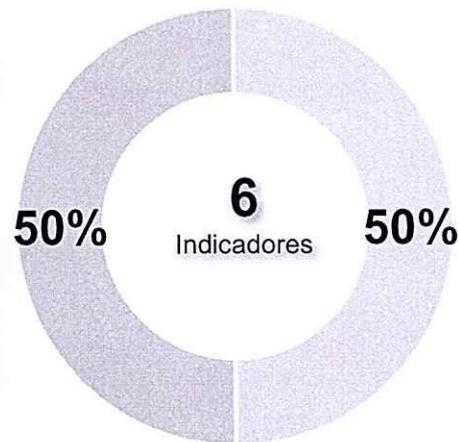
# SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, GESTIÓN PÚBLICA E INNOVACIÓN

Indicadores del PMD

Indicadores de Control

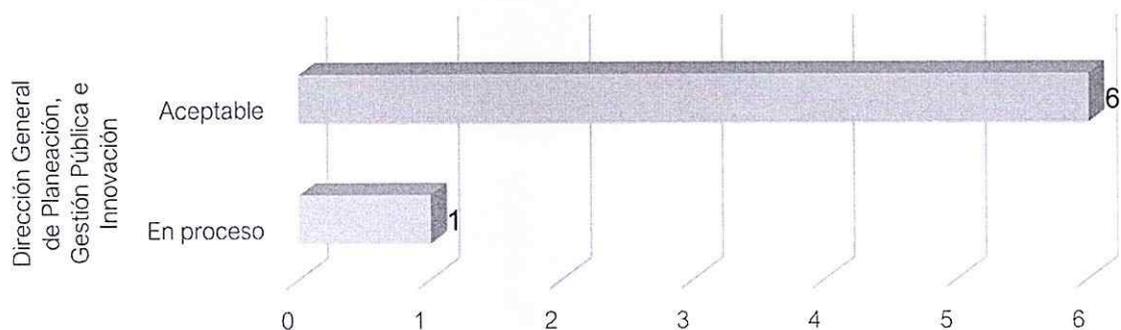


■ Aceptable



■ Aceptable  
■ En proceso

Total de indicadores



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **7 indicadores** que la Secretaría de Planeación, Gestión Pública e Innovación cuenta, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Categoría del Indicador	Indicador	Meta al trienio	Avance al cuarto trimestre	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
PMD	Porcentaje de trámites y servicios simplificados en el municipio	50%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de evaluaciones del desempeño realizadas a Recursos Federales y Estatales 2022	100%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de informes realizados para el avance de indicadores	100%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de atención en las solicitudes de soporte técnico recibidas	98%	92%	94%	Aceptable
Control	Porcentaje de digitalización de procesos	80%	100%	100%	Aceptable
Control	Porcentaje de elaboración del Modelo de Atención	100%	100%	100%	Aceptable
Control	Índice de Planeación Municipal	100	45	45%	En proceso



## ANÁLISIS GENERAL DE LOS INDICADORES

Es importante destacar que la información plasmada en la sección de Análisis de Resultados se encuentra por Unidad Responsable y las Acciones tienen un acomodo en sentido ascendente con respecto al porcentaje de cumplimiento y tipo de indicador, siendo el menor valor cero por ciento (0%) y con un máximo posible del cien por ciento (100%).

De acuerdo con la información mostrada de los 91 indicadores establecidos para las Dependencias de la Administración Pública Municipal para los datos presentados en los indicadores de Control y el Plan Municipal de Desarrollo vigentes para el periodo 2021 a 2024, el 90.11% de las acciones tiene un avance dentro de los parámetros de “ACEPTABLE” y “EN PROCESO” y el 7.69% se encuentra SIN AVANCE (Figura 2).



Figura 2. Resumen general de acciones por parámetro de octubre 2021 a diciembre 2023.



Lo anterior, resume un avance positivo para la conclusión del periodo, donde más del 92% de las acciones se encuentra dentro de los parámetros que no representa una amenaza para el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas.

Dependencias	Parámetro				Total de indicadores
	Aceptable	En progreso	No aplica en el periodo	Sin avance	
Secretaría del Ayuntamiento	42.86%	14.29%	0.00%	42.86%	7
Secretaría de Desarrollo Social	53.85%	23.08%	0.00%	23.08%	13
Secretaría de Servicios Públicos	83.33%	0.00%	0.00%	16.67%	6
Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal	60.00%	40.00%	0.00%	0.00%	5
Secretaría de Participación Ciudadana	75.00%	0.00%	25.00%	0.00%	4
Dirección General de Protección y Atención al Adulto Mayor	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	1
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	6
Dirección General de Turismo y Eventos	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2
Secretaría de Obras Públicas	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	2

Dependencias	Parámetro				Total de indicadores
	Aceptable	En progreso	No aplica en el periodo	Sin avance	
Oficina Ejecutiva del Alcalde	66.67%	33.33%	0.00%	0.00%	
Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad	88.89%	0.00%	11.11%	0.00%	9
Secretaría de Desarrollo Económico y Cultura	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	4
Secretaría de Planeación, Gestión Pública e Innovación	85.71%	14.29%	0.00%	0.00%	7
Contraloría Municipal	75.00%	25.00%	0.00%	0.00%	8
Dirección General de Protección al Medio Ambiente y Bienestar Animal	60.00%	40.00%	0.00%	0.00%	5
Secretaría de Desarrollo Urbano	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	9
Total general	<b>74.73%</b>	<b>15.38%</b>	<b>2.20%</b>	<b>7.69%</b>	<b>91</b>

Tabla 1. Parámetros de cumplimiento por Dependencia.

En este sentido, de acuerdo con la Tabla 12, es la Secretaría del Ayuntamiento con un 42.86%, seguido por la Secretaría de Desarrollo Social con un 23.08% , así como la Secretaría de Servicios Públicos con un 16%.



Por lo anterior, se recomienda implementar medidas correctivas y preventivas sobre el 7.69% de las acciones que se encuentran en riesgo con el objetivo de mejorar la situación actual y establecer metas retadoras a las acciones que sobrepasan sus objetivos utilizando el formato DGP-13 Plan de Acciones de Indicadores, se recomienda que de ser necesario se establezcan los cambios a los programas operativos alineándolos al contexto actual del municipio. Así como darle un seguimiento más puntual a la recopilación de datos y al reporte a tiempo de ello.

Por último, se recomienda no perder de vista o implementar acciones preventivas que permita que las acciones que se encuentran “En progreso”, no incurran en un futuro en un retroceso en su avance.

# CUARTO INFORME DE RESULTADOS

PARA LAS DEPENDENCIAS DE LA  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL  
MUNICIPIO DE SANTIAGO



**SECRETARÍA DE PLANEACIÓN,  
GESTIÓN PÚBLICA E INNOVACION**

*Dirección de Innovación y Seguimiento*

*Dirección de Planeación*



# 4° Informe de Seguimiento a Programas Presupuestarios

Enero 2023 – Diciembre 2023

AVANCE FÍSICO Y  
FINANCIERO DE LOS  
PROGRAMAS  
PRESUPUESTARIOS  
*Ejercicio fiscal 2023*



# ÍNDICE

---

ÍNDICE .....	2
INTRODUCCIÓN.....	5
MARCO NORMATIVO.....	6
METODOLOGÍA DE MEDICIÓN DE CUMPLIMIENTO .....	7
ANÁLISIS Y METODOLOGÍA.....	9
OBJETIVO.....	10
<i>Composición de los programas presupuestarios .....</i>	<i>11</i>
1. <i>Secretaría del Ayuntamiento .....</i>	<i>12</i>
<i>Gobierno en Paz y en Orden .....</i>	<i>12</i>
2. <i>Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal .....</i>	<i>15</i>
<i>Finanzas en Orden .....</i>	<i>15</i>
3. <i>Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad.....</i>	<i>18</i>
<i>Seguridad para Ti.....</i>	<i>18</i>
4. <i>Contraloría Municipal.....</i>	<i>22</i>



<i>Combate a la corrupción</i> .....	22
<i>Gobierno transparente</i> .....	22
5. <i>Oficina Ejecutiva del Alcalde</i> .....	25
<i>Gobierno cercano</i> .....	25
6. <i>Secretaría de Administración</i> .....	27
<i>Administración y eficiencia</i> .....	27
7. <i>Secretaría de Desarrollo Social</i> .....	29
<i>Bienestar para mí</i> .....	29
8. <i>Secretaría de Participación Ciudadana</i> .....	33
<i>Gobierno que escucha y atiende</i> .....	33
9. <i>Secretaría de Obras Públicas</i> .....	35
<i>Construyendo un mejor municipio</i> .....	35
10. <i>Secretaría de Servicios Públicos</i> .....	38
<i>Servicios públicos de calidad</i> .....	38
11. <i>Secretaría de Desarrollo Urbano</i> .....	40
<i>Planeación y desarrollo urbano</i> .....	40
12. <i>Secretaría de Desarrollo Económico y Cultura</i> .....	43



<i>Oportunidades para ti</i> .....	43
13. <i>Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia</i> .....	45
<i>La familia al centro de las acciones</i> .....	45
14. <i>Dirección General de Turismo y Eventos</i> .....	48
<i>Pueblo mágico y turístico</i> .....	48
15. <i>Dirección General de Protección al Medio Ambiente y Cuidado Animal</i> .....	50
<i>Protección de la flora y la fauna</i> .....	50
16. <i>Dirección General de Protección y Atención al Adulto Mayor</i> .....	52
<i>Atención y Cuidado para el Adulto Mayor</i> .....	52
17. <i>Secretaría de Planeación, Gestión Pública e Innovación</i> .....	55
<i>Mejora Regulatoria</i> .....	55
<i>Presupuesto basado en Resultados</i> .....	55
<i>Avance financiero de los programas presupuestarios</i> .....	60
<i>Análisis general de los indicadores</i> .....	63

## INTRODUCCIÓN

---

Este reporte muestra el seguimiento a los programas presupuestarios de la administración pública municipal, tomando como base la estructura del Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de Santiago 2021-2024, y teniendo en consideración sus Ejes, Temas y Temáticas Transversales. El documento presenta la información de *19 programas presupuestarios* y el seguimiento de *210 indicadores*.

El seguimiento de los programas presupuestarios e indicadores es considerado con en el enfoque de la Gestión para Resultados (GpR), este marco conceptual facilita a las instituciones públicas la organización efectiva e integrada de su proceso de creación de valor público, a fin de optimizar sus procesos, asegurando la máxima eficacia, eficiencia y efectividad de su desempeño, la consecución de los objetivos de gobierno y la mejora continua de sus instituciones.

El objetivo primordial de la GpR es obtener los resultados determinados, predefinidos y esperados, para fortalecer la acción de los organismos públicos y mejorar el efecto de su acción, en beneficio de la ciudadanía y la sociedad. El enfoque de la GpR, en conjunto con el Presupuesto basado en Resultados (PbR), el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), la Metodología de Marco Lógico (MML) y la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) constituyen el sustento conceptual y las herramientas prácticas para fortalecer la estrategia que el Gobierno Municipio de Santiago ha impulsado para asegurar el cumplimiento de las metas establecidas. A través de esta metodología, las Dependencias y Direcciones Generales reportan el avance en el cumplimiento de las metas de los programas presupuestarios vinculados al ejercicio de los recursos públicos asignados.



## MARCO NORMATIVO

---

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 111 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, artículo 46 fracción III inciso C; artículo 54 párrafo segundo de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, artículo 104 fracción V de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 44 fracción II y III del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de Santiago Nuevo León, y demás normativa aplicable, el *"Informe de Seguimiento de Programas Presupuestarios 2023"* tiene el propósito de presentar el avance de los compromisos y acciones del tercer trimestre del ejercicio fiscal 2023, que de manera articulada desarrollan las Dependencias a través de sus Unidad Administrativas de la Administración Pública Municipal de Santiago, través de la verificación al cumplimiento con lo planeado y establecido en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) y con el fin de identificar la eficiencia, economía, eficacia, y la calidad en la Administración Pública Municipal.

## METODOLOGÍA DE MEDICIÓN DE CUMPLIMIENTO

---

Para la elaboración de este informe se toma como base la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), a partir del proceso de planeación con base en la Metodología de Marco Lógico (MML) para el diseño, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora de los Programas. La Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) es la herramienta que vincula de manera alineada cada Programa Presupuestario (Pp) con la planeación a través de indicadores de desempeño para el logro de objetivos y metas.

Los indicadores de desempeño son una herramienta que entrega información sobre el nivel de logro alcanzado por un programa. Esta información puede referirse a aspectos cuantitativos o cualitativos, y es una expresión que establece una relación entre dos o más variables. Al comparar un indicador con el obtenido en periodos anteriores, con el de otros productos (bienes y servicios) similares, o con una meta o compromiso, es posible evaluar su avance y el desempeño del programa presupuestario al que corresponde.

La MIR proporciona la información de las variables que se miden en los indicadores; además, es una guía para determinar si el fin, propósito, componentes y actividades del programa contribuyen a los objetivos, metas y proyectos estratégicos, y si la forma en que se están llevando a cabo aporta al logro de los resultados, la entrega de los bienes y servicios planificados, y el cumplimiento de su objetivo general.

Este *Informe de Seguimiento a los Programas Presupuestarios* incluye indicadores a nivel de componente, que se refieren a los bienes y servicios públicos que se generan y otorgan a las personas usuarias o beneficiarias de cada programa presupuestario.

El seguimiento de cada uno de los indicadores que se reportan en el presente Informe, se realiza considerando la programación y el cumplimiento de metas hasta el tercer trimestre de 2023.

Además, se establecen parámetros de alerta para los indicadores de desempeño, para notificar al ejecutor de cada programa cuando existe una desviación respecto al umbral de la meta programada. Esto permite identificar si el cumplimiento de un indicador fue el esperado, realizar una evaluación adecuada y contar con elementos suficientes para la toma de decisiones.

Los parámetros establecidos para asignar este mecanismo de alerta o semaforización al indicador (odómetros) se muestran en el siguiente cuadro:

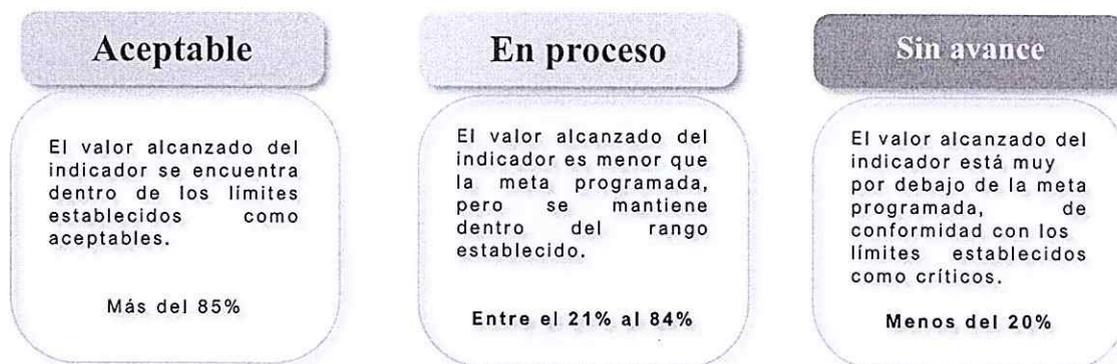


Figura 1. *Parámetro de semaforización respecto al avance físico durante el ejercicio del tercer trimestre enero a septiembre 2023.*





## ANÁLISIS Y METODOLOGÍA

---

Para determinar el avance financiero de cada uno de los programas presupuestarios se empleó el siguiente método de cálculo:

$$\% \text{ Avance financiero 2023} = \frac{\text{Monto pagado de enero a diciembre 2023}}{\text{Monto modificado para el ejercicio fiscal 2023}} \times 100$$

La información para el análisis fue proporcionada por la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal de Santiago, por lo que los montos mostrados por cada programa presupuestarios pueden sufrir cambios en el marco de la revisión para la cuenta pública, también los programas municipales están alineados a los conceptos de cada programa.

A lo anterior, para determinar el avance físico de cada uno de los programas municipales se empleó la siguiente fórmula:

$$\% \text{ Avance físico 2023} = \frac{(\text{Avance de enero a diciembre 2023 del indicador})}{(\text{Meta de enero a diciembre 2023})} \times 100$$

## OBJETIVO

---

El presente informe tiene como objetivo general brindar el avance y comportamiento de los Programas Presupuestarios (Pp) en el ejercicio fiscal 2023 respecto al cumplimiento de las metas y objetivos establecidos en las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) de acuerdo a la Metodología de Marco Lógico (MML); buscando conocer la capacidad institucional para alcanzar los resultados propuestos con la finalidad de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.

En este sentido, con el fin de generar información útil para la toma de decisiones, se integra el análisis del avance físico y financiero de los 19 Programas Presupuestarios vigentes para el ejercicio fiscal 2023 que ha sido elaborado a partir de la información proporcionada por las Dependencias y Direcciones Generales de la Administración Pública Municipal de Santiago.

### ◊ Alineación al eje rector del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024.

#### § Eje I. Comunidad y Equilibrio

- Construyendo un mejor municipio.
- Servicios públicos de calidad.
- Planeación y desarrollo urbano.
- Protección de la flora y la fauna.

- La familia al centro de las acciones.

- Pueblo mágico y turístico.
- Atención y cuidado para el adulto mayor.

#### § Eje II. Orden y Respeto para Ti

- Seguridad para ti.
- Gobierno en paz y en orden.

#### § Eje III. Vida y Oportunidades para Ti

- Bienestar para ti.
- Oportunidades para ti.

#### § Eje IV. Gobierno Eficiente

- Finanzas en orden.
- Combate a la corrupción.
- Gobierno transparente.
- Gobierno cercano.
- Gobierno que escucha y atiende.
- Presupuesto basado en resultados.

## Composición de los programas presupuestarios

De los 19 Programas Presupuestarios (Pp) planteados y definidos para el ejercicio fiscal 2023, se cuenta con un total de 210 indicadores de desempeño que permiten establecer un parámetro del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas, mismos que se subdividen en estratégicos y de gestión y que han sido establecidos en las Matrices de Indicadores para Resultados bajo la Metodología del Marco Lógico por cada una de las Dependencias y Direcciones Generales de la Administración Pública Municipal.



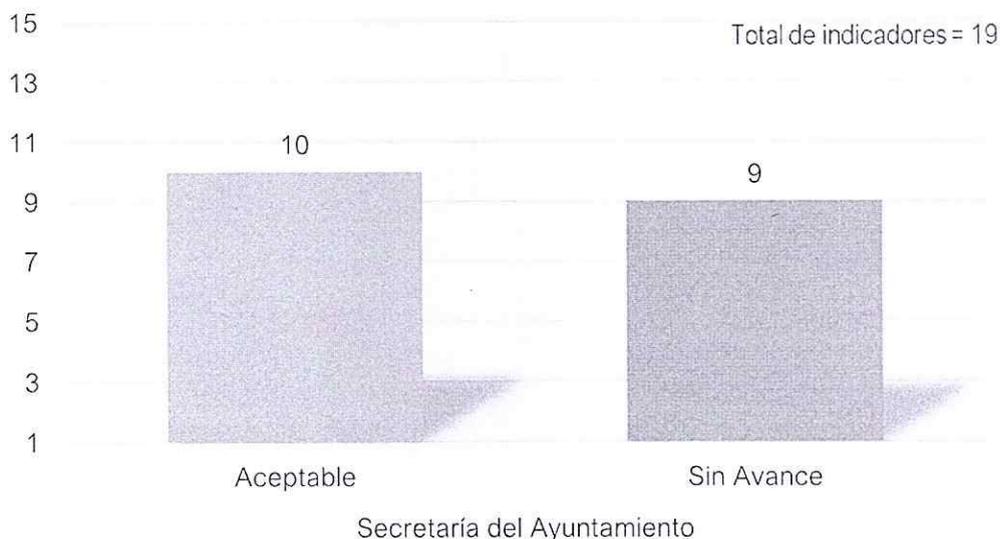
En este sentido de acuerdo con la estructura del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 los indicadores de los Programas Presupuestarios (Pp) quedan desglosados por eje de la siguiente manera:

Eje	Eje rector	Cantidad de PP	Cantidad de Indicadores	% de contribución
I	Comunidad y Equilibrio	4	60	29%
II	Orden y Respeto para Ti	2	22	10%
III	Vida y Oportunidades para Ti	5	71	34%
IV	Gobierno Eficiente	8	57	27%
	<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>210</b>	<b>100%</b>

## 1. Secretaría del Ayuntamiento

Gobierno en Paz y en Orden

### a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **19 indicadores** que la Secretaría del Ayuntamiento cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de su programa presupuestario, se recomienda prestar atención en el **47%** de las acciones que están valorados como **Sin avance**; es importante hacer un análisis de las actividades y sus metas, y a su vez, validar que estas acciones están operando adecuadamente, o en su caso, replantear las metas para que tengan mayor afinidad al objetivo y cumplir con el propósito para el que fueron creados. Utilizar el formato DGP-13 Plan de Acción para la Implementación de Mejoras en los Indicadores para definir las medidas necesarias a implementar.

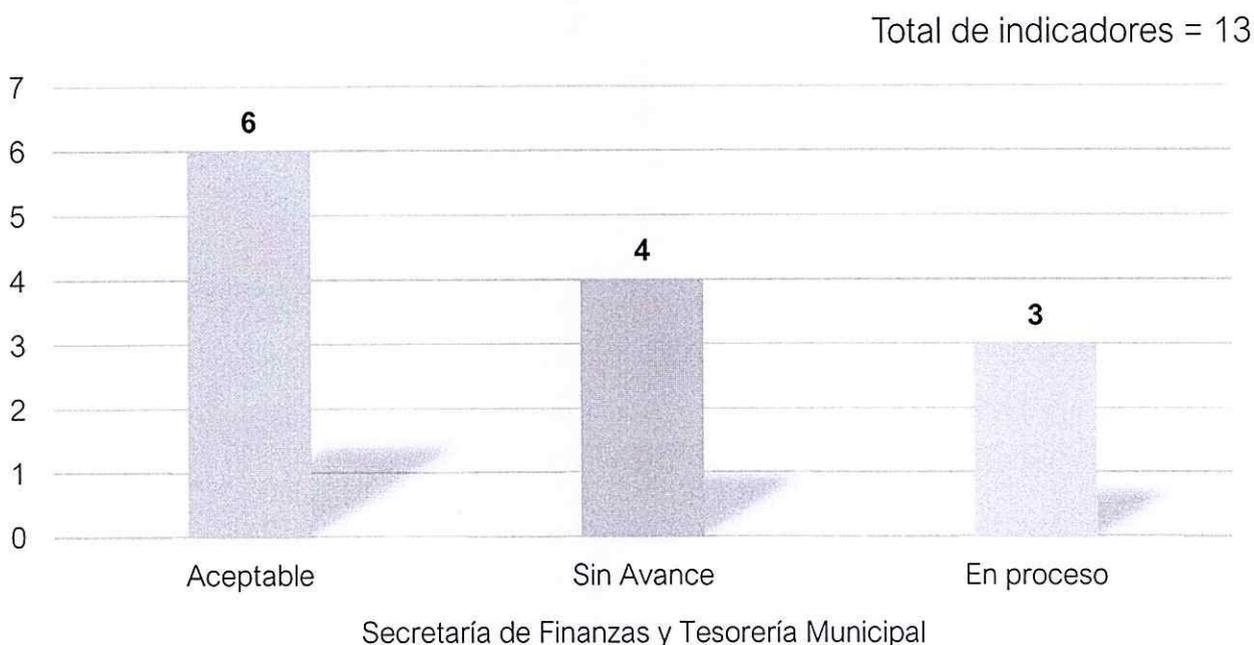
Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de inspecciones a establecimientos con venta y/o consumo de bebidas alcohólicas realizadas	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de reglamentos municipales publicados en la página oficial conforme a la expedición de la Agenda Regulatoria vigente.	100%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de visitas a comercios concluidas.	93%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de operativos de comercio realizados en la vía pública	100%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de asuntos entre terceras personas resueltos con acta de acuerdo.	90%	90%	100%	Aceptable
Porcentaje de asuntos particulares de la población asesorados en materia jurídica.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de problemáticas de grupos sociales y privados asesorados.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de asesorías jurídicas brindadas a la ciudadanía	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas asesoradas en regularización de su propiedad.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de faltas administrativas resueltas con medidas de Justicia Cívica.	90%	100%	100%	Aceptable

Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Promedio de satisfacción del personal con la calidad de la actualización de reglamentos.	89%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas sancionadas por Justicia Cívica reincidentes de faltas administrativas.	10%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de campañas de difusión sobre el Modelo de Justicia Cívica concluidas.	100%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de simulacros de emergencia realizados.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de población capacitada en primeros auxilios.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de cumplimiento en la actualización y publicación del Atlas de Riesgo	100%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de avance del programa de inspecciones en materia de Protección Civil	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de otorgamiento de títulos de propiedad	90%	0%	0%	Sin Avance
Porcentaje de cumplimiento en la elaboración de Padrón de lotes baldíos y casas desocupadas	100%	0%	0%	Sin Avance

## 2. Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal

### Finanzas en Orden

a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



#### **Análisis y recomendaciones:**

De los 13 indicadores que la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de su programa presupuestario, se recomienda prestar atención en el 30% de las acciones que están valorados como Sin avance; es importante hacer un análisis de las actividades y sus metas, y a su vez, validar que estas acciones están operando adecuadamente, o en su caso, replantear las metas para que tengan mayor afinidad al objetivo y cumplir con el propósito para el que fueron creados. Utilizar el formato DGP-13 Plan de Acción para la Implementación de Mejoras en los Indicadores para definir las medidas necesarias a implementar.

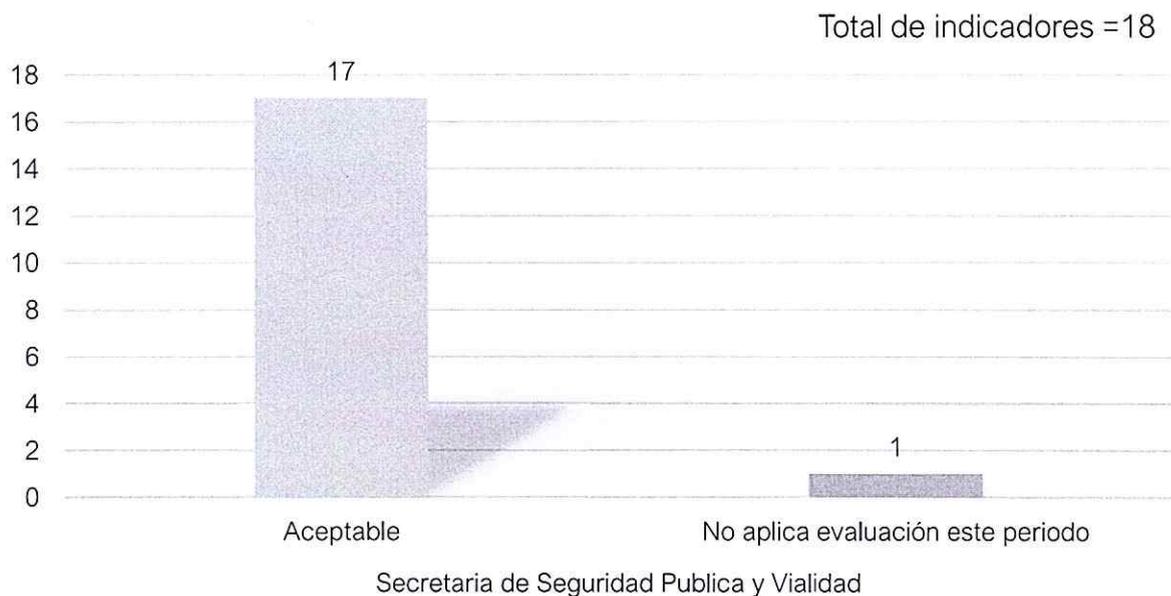
Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de informes físico-financieros elaborados conforme a la LGCG y normas de CONAC.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de formatos de contabilidad gubernamental publicados y enviados a las plataformas correspondientes.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de documentos de Presupuesto de Egresos Municipal aprobado y modificado publicados conforme a la normatividad vigente.	100%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de expedientes revisados del total de entregados a Egresos para aprobación.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de pagos programados con expediente correcto.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de acuerdos del Comité de Adquisiciones aplicados.	85%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de expedientes de adquisición a proveedores aprobados conforme a las normas aplicables.	100%	30%	30%	En proceso
Porcentaje de expedientes de predios incorporados a la base catastral.	90%	40%	44%	En proceso

Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de proveedores activos del Municipio con documentos actualizados cada año.	98%	80%	82%	En proceso
Porcentaje de ingresos por concepto de impuesto predial e ISAI recaudados respecto a la base catastral actualizada y registrada.	93%	0%	0%	Sin Avance
Porcentaje de lotes baldíos notificados para limpieza.	80%	0%	0%	Sin Avance
Variación porcentual de ingresos por ISAI recaudados al año.	90%	0%	0%	Sin Avance
Porcentaje de documentos integrados a la Cuenta Pública anual que establece la LGCG y normas de CONAC.	90%	0%	0%	Sin Avance

### 3. *Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad*

*Seguridad para Ti*

a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



#### ***Análisis y recomendaciones:***

De los 18 indicadores que la Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de su programa presupuestario, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.

Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de personas vulnerables en riesgo de violencia canalizadas a dependencias competentes.	90%	90%	100%	Aceptable
Variación de personas acreditadas en grupos de chat ciudadano de seguridad.	95%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas con necesidad de atención de adicciones canalizadas a dependencias competentes.	98%	90%	92%	Aceptable
Porcentaje de reportes de hechos delictivos de competencia de la Policía Municipal atendidos.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de visitas a negocios por la Policía Municipal concluidas.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de visitas a hogares con violencia familiar por la Policía Municipal concluidas.	95%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de operativos de revisión de vehículos y personas concluidos.	96%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de operativos con otras dependencias estatales y federales concluidos.	85%	93%	100%	Aceptable

Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de operativos en vialidades con riesgo de hechos de tránsito concluidos.	96%	100%	100%	Acceptable
Porcentaje de campañas preventivas de hechos de tránsito y uso de medios de seguridad concluidas.	95%	100%	100%	Acceptable
Porcentaje de operativos de control de tránsito en zonas de cruce escolar concluidos.	97%	100%	100%	Acceptable
Porcentaje de candidatos a policía enviados a curso de competencias básicas.	93%	100%	100%	Acceptable
Variación de personas atendidas por la Dirección de Prevención del Delito.	90%	100%	100%	Acceptable
Porcentaje de escuelas primarias y secundarias del Municipio intervenidas con acciones para fortalecer factores psicosociales.	100%	100%	100%	Acceptable
Promedio de calificación en conocimientos violencia escolar y consumo de sustancias nocivas de estudiantes encuestados.	9.00	100%	100%	Acceptable
Porcentaje de mediciones de riesgo de violencia familiar realizadas.	98%	100%	100%	Acceptable

Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de pláticas a estudiantes sobre ingesta de alcohol y cultural vial concluidas.	100%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de conflictos entre ciudadanía atendidos con medios de solución alterna.	90%	NA	NA	No aplica evaluación en este periodo

## 4. Contraloría Municipal

*Combate a la corrupción*

*Gobierno transparente*

a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



### ***Análisis y recomendaciones:***

De los **12 indicadores** que la Contraloría Municipal cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de su programa presupuestario, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de cumplimiento de obligaciones de transparencia	95%	100%	100%	Acceptable
Porcentaje de enlaces de transparencia capacitados en la atención de obligaciones de transparencia y acceso a la información.	100%	100%	100%	Acceptable
Porcentaje de eficacia en la contestación de solicitudes de información	96%	100%	100%	Acceptable
Variación porcentual de denuncias por presuntos actos de corrupción resueltas por la Dirección Anticorrupción.	10%	0%	0%	Acceptable
Porcentaje de cumplimiento de las declaraciones patrimoniales por parte de los Servidores Públicos	95%	100%	100%	Acceptable
Porcentaje de proveedores del Municipio vigentes capacitados en el sistema anticorrupción.	93%	100%	100%	Acceptable
Porcentaje de denuncias por conductas relacionadas a hechos de corrupción con resoluciones cumplidas.	90%	100%	100%	Acceptable
Porcentaje de denuncias por presuntos actos de corrupción con pruebas desahogadas.	85%	100%	100%	Acceptable

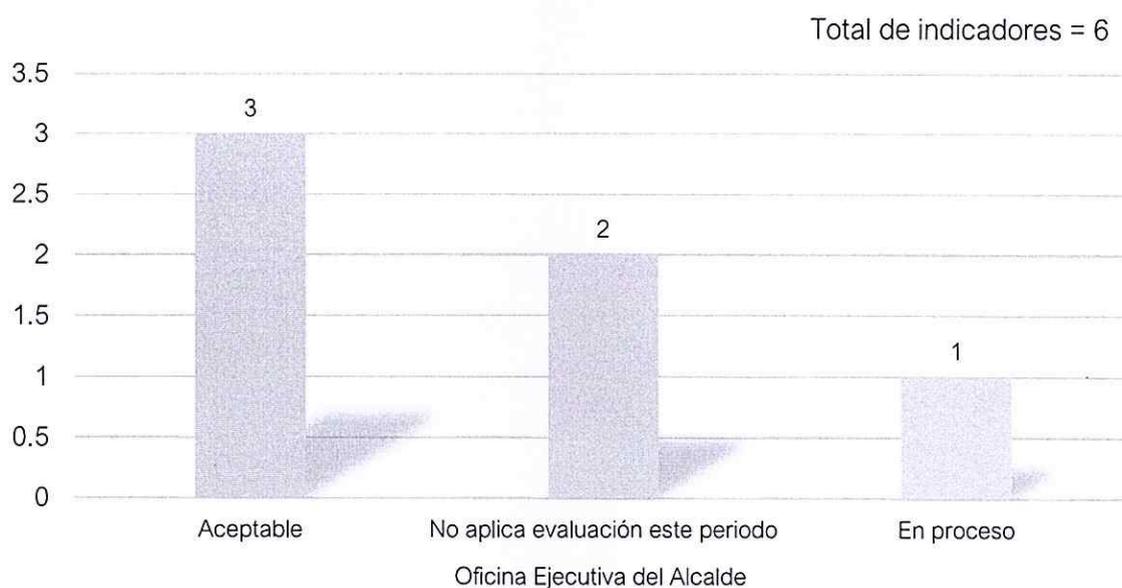


Indicador	Meta al trienio	Avance 4º Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de denuncias por actos de corrupción resueltas.	90%	NA	NA	No aplica evaluación en este periodo
Porcentaje de observaciones solventadas del total de observaciones generadas en las auditorías internas	90%	NA	NA	No aplica evaluación en este periodo
Porcentaje de personal del Municipio y proveedores capacitados en el Código de Ética y Conducta y el sistema anticorrupción.	95%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personal del Municipio capacitado en el sistema anticorrupción.	95%	100%	100%	Aceptable

## 5. Oficina Ejecutiva del Alcalde

Gobierno cercano

### a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **6 indicadores** que la Oficina Ejecutiva del Alcalde cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con **66%**, siendo un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



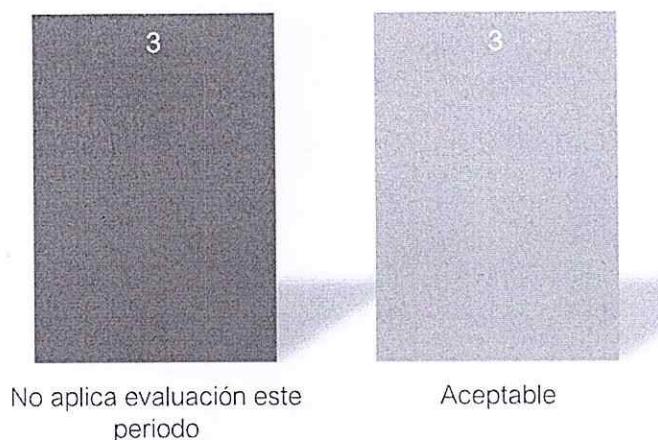
Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Promedio de días hábiles de respuesta a las peticiones ante la Oficina Ejecutiva del Alcalde.	5	5	100%	Aceptable
Porcentaje de solicitudes de apoyo u oportunidades mediante "Avanzamos contigo" respondidas dentro de X días hábiles.	95%	89%	94%	Aceptable
Porcentaje de peticiones mediante "Juntos resolvemos" respondidas dentro de 5 días hábiles.	93%	91%	98%	Aceptable
Porcentaje de peticiones mediante "Alcalde hasta tu puerta" respondidas dentro de 5 días hábiles.	93%	73%	78%	En proceso
Porcentaje de población encuestada que aprueba la Administración del Municipio de Santiago.	89%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de población encuestada que conoce los medios para exponer sus necesidades a la Administración del Municipio de Santiago.	85%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo

## 6. *Secretaría de Administración*

*Administración y eficiencia*

a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.

Total de indicadores = 6



Secretaría de Administración

### ***Análisis y recomendaciones:***

De los **2 indicadores** que la Secretaría de Administración cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con **50%** un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.

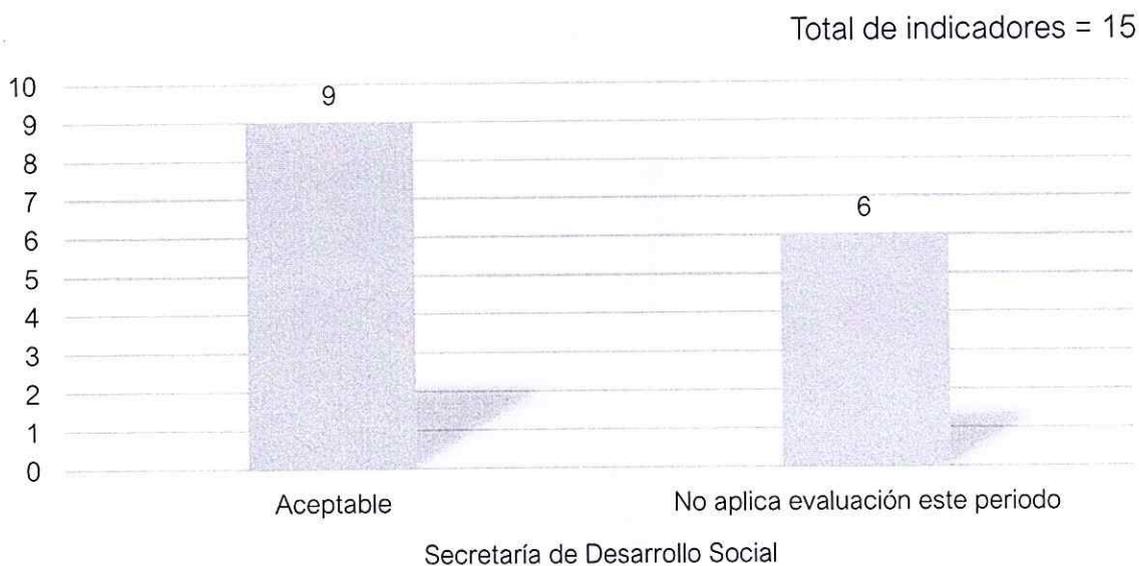


Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de mantenimientos preventivos a edificios municipales realizados.	85%	90%	100%	Aceptable
Porcentaje de solicitudes de mantenimiento a edificios municipales realizadas.	90%	85%	94%	Aceptable
Porcentaje de avance en la estructura orgánica mediante los perfiles de puesto	95%	88%	93%	Aceptable
Promedio de percepción del personal sobre la calidad de los edificios municipales.	92%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Promedio de percepción del personal sobre la eficacia de las acciones de mantenimiento a edificios municipales.	92%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de personal administrativo del Municipio capacitado en administración pública o temas afines.	95%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo

## 7. Secretaría de Desarrollo Social

*Bienestar para mi*

### a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **15 indicadores** que la Secretaría de Desarrollo Social en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con **60%**, un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de población atendida que considera que su calidad de vida ha mejorado con el bien o servicio recibido.	90%	88%	98%	Aceptable
Porcentaje de población que recibió un bien o servicio de la Secretaría de Desarrollo Social de Santiago.	90%	88%	98%	Aceptable
Porcentaje de peticiones atendidas mediante el programa Alcalde en tu escuela.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de población del municipio que participa en las actividades deportivas que organiza la Dirección de Deporte de Santiago.	5%	7%	100%	Aceptable
Porcentaje de población con carencia educativa atendida.	80%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de ocupación de la casa rosa.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de ocupación de los empleos rosa promovidos.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de ocupación de servicios médicos rosa.	90%	100%	100%	Aceptable



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de mujeres víctimas de violencia que reciben salario rosa.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de población que recibe útiles escolares.	98%	100%	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de escuelas del Municipio apoyadas con materiales.	90%	100%	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de población que recibió información de alguno de los temas de salud preventiva.	90%	100%	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de acciones de salud preventiva realizadas.	90%	100%	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de viviendas en condiciones de habitabilidad por la entrega de material de construcción.	98%	NA	NA	No aplica evaluación

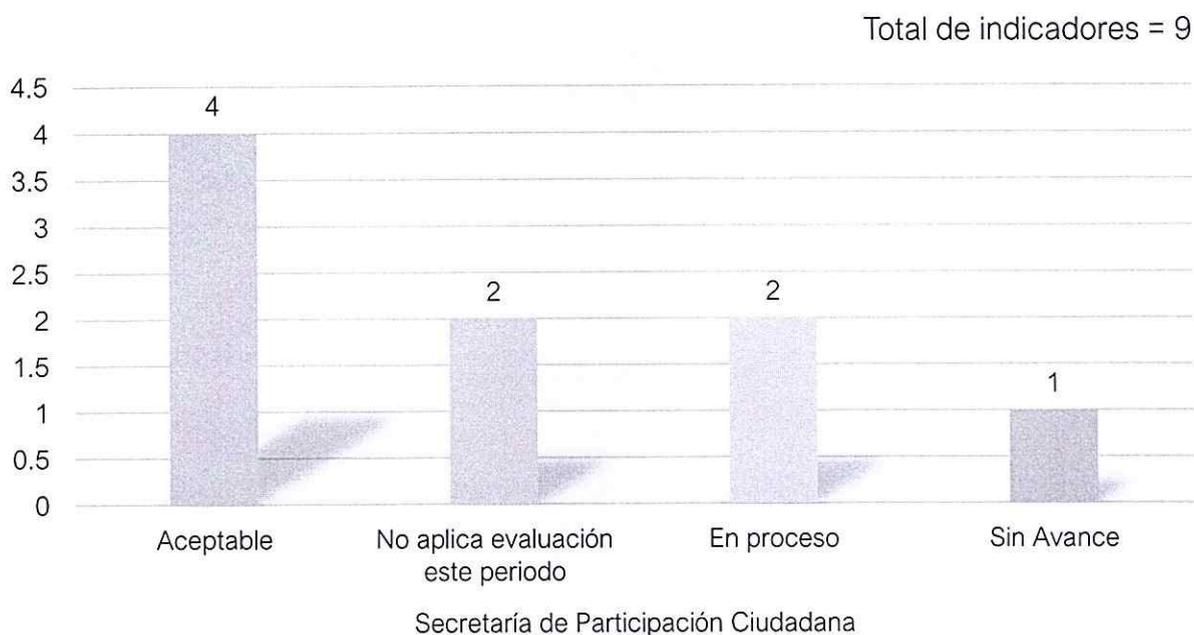


Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de viviendas que reciben apoyo de material construcción.	90%	NA	NA	este periodo  No aplica evaluación este periodo

## 8. Secretaría de Participación Ciudadana

*Gobierno que escucha y atiende*

### a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **9 indicadores** que la Secretaría de Participación Ciudadana cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas. Finalmente, es importante enfocarse en el seguimiento del indicador con una evaluación de **Sin Avance**.

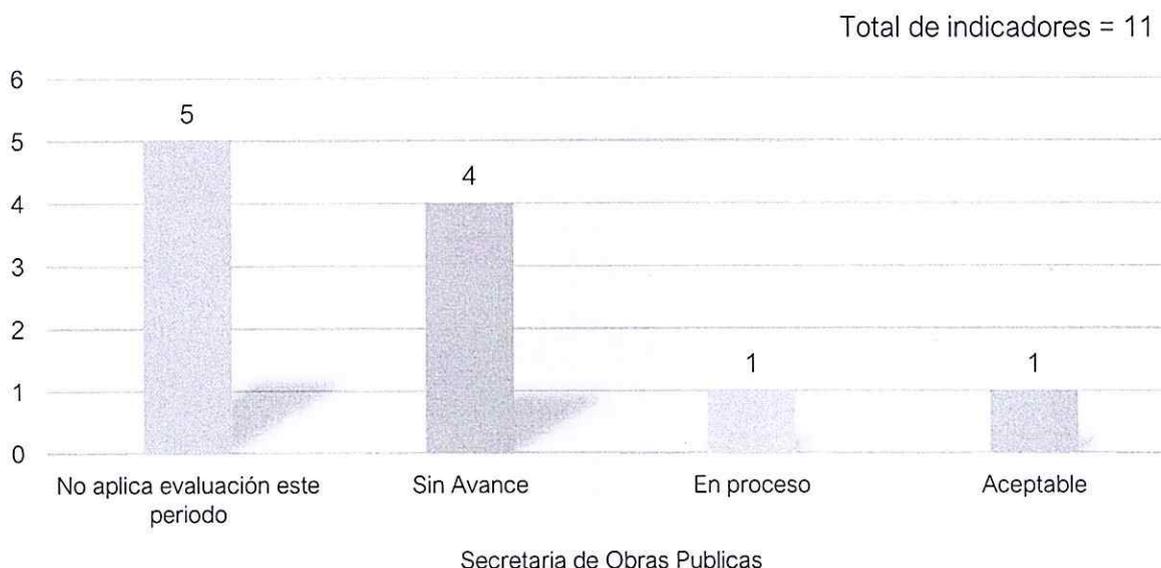


Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Variación porcentual de peticiones de la población al Municipio capturadas.	40%	64%	100%	Aceptable
Porcentaje de apoyos para la vivienda entregados a la población.	95%	95%	100%	Aceptable
Porcentaje de comités de obra pública constituidos.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de grupos de chat ciudadanos en materia de seguridad capacitados.	95%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de peticiones de la población al Municipio con respuesta asignada.	85%	32%	37%	En proceso
Porcentaje de propuestas de mejora de la población hacia los servicios públicos atendidas por el personal del Municipio.	80%	64%	80%	En proceso
Promedio de percepción de la población sobre su involucramiento en las decisiones del Municipio.	8.5	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Promedio de percepción de la población sobre la calidad de la gestoría ofrecida.	8.5	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Variación porcentual de personas inscritas a espacios de participación en obra y seguridad.	45%	100%	0%	Sin Avance

## 9. Secretaría de Obras Públicas

*Construyendo un mejor municipio*

### a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



#### ***Análisis y recomendaciones:***

De los **11 indicadores** que la Secretaría de Obras Públicas cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se recomienda prestar atención al **81%** las acciones que están valorados como **No aplica evaluación en el periodo** y **Sin avance**; es importante hacer un análisis de las actividades y sus metas, y a su vez, validar que estas acciones están operando adecuadamente, o en su caso, replantear las metas para que tengan mayor afinidad al objetivo y cumplir con el propósito para el que fueron creados. Utilizar el formato DGP-13 Plan de Acción para la Implementación de Mejoras en los Indicadores para definir las medidas necesarias a implementar



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de luminarias led instaladas.	90%	96%	100%	Aceptable
Porcentaje de espacios públicos municipales rehabilitados.	93%	70%	75%	En proceso
Porcentaje de metros cuadrados de vialidad rehabilitados.	93%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de peticiones de obra pública respondidas.	93%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de observaciones de auditorías respondidas.	93%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de kilómetros lineales de red de agua potable construidos.	93%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo



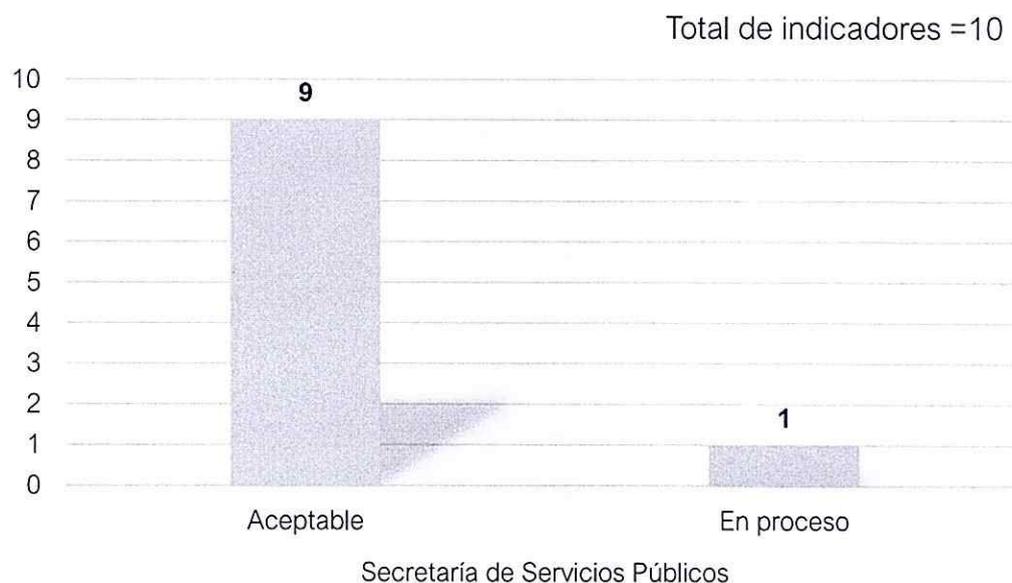
Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de kilómetros lineales de drenaje sanitario construidos.	90%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de proyectos de obra pública con acta de entrega firmada por representantes de la población usuaria.	90%	0%	0%	Sin Avance
Porcentaje de proyectos de obra pública con carta de liberación de fianza.	90%	0%	0%	Sin Avance
Porcentaje de postes de luminarias con altura adecuada.	93%	0%	0%	Sin Avance
Porcentaje de espacios públicos basados en el entorno social construidos.	93%	0%	0%	Sin Avance



## 10. Secretaría de Servicios Públicos

*Servicios públicos de calidad*

a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



### ***Análisis y recomendaciones:***

De los **12 indicadores** que la Secretaría de Servicios Públicos cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas



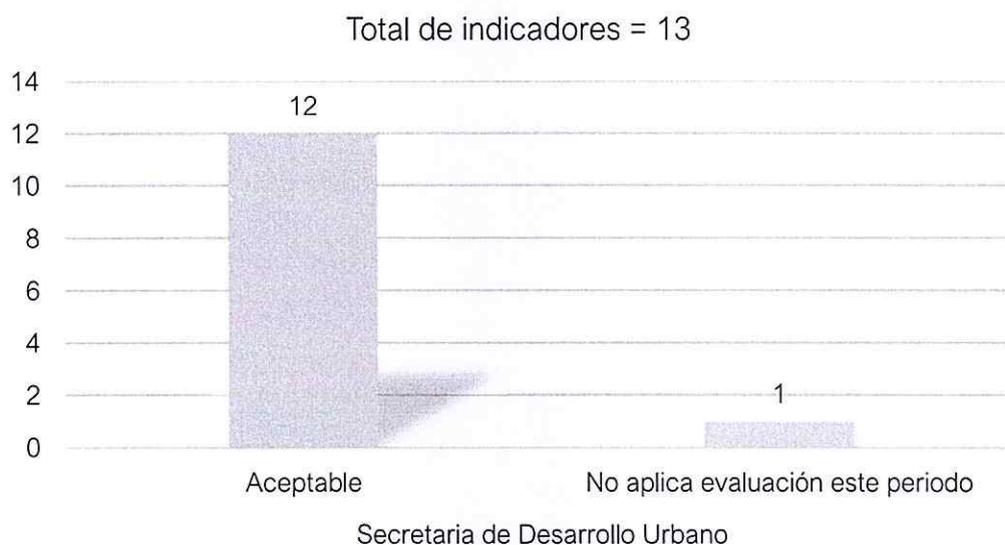
Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de recorridos de recolección de basura cumplidos.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de reportes de alumbrado atendidos.	95%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de intervenciones de desazolve en ríos	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de intervenciones en tiraderos clandestinos	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de metros cuadrados de carpeta asfáltica reparada	90%	82%	91%	Aceptable
Porcentaje de metros cuadrados de áreas municipales y espacios públicos concluidos.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de accesos subterráneos rehabilitados	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de intervenciones de caminos rústicos	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de colonias regularizadas del Municipio con tres días de servicio de recolección de basura.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de luminarias modernizadas.	90%	61%	68%	En proceso



## 11. Secretaría de Desarrollo Urbano

Planeación y desarrollo urbano

a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **13 indicadores** que la Secretaría de Desarrollo Urbano cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas. Finalmente, es importante enfocarse en el seguimiento del indicador que no aplica evaluación en este periodo.



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de quejas resueltas por incumplimiento de permisos ante la SDU.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de dictámenes, autorizaciones y licencias aprobadas conforme a la Ley de Desarrollo Urbano del Estado de Nuevo León.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de permisos de uso de suelo para casa habitación y trámites menores revisados conforme a la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Nuevo León.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de permisos de uso de suelo para casa habitación y trámites menores resueltos conforme a la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Nuevo León.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de permisos de uso de suelo para casa habitación y trámites menores. supervisados.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de permisos de uso de suelo para fraccionamientos revisados conforme a la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Nuevo León.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de permisos de uso de suelo para fraccionamientos resueltos conforme a la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Nuevo León.	90%	100%	100%	Aceptable



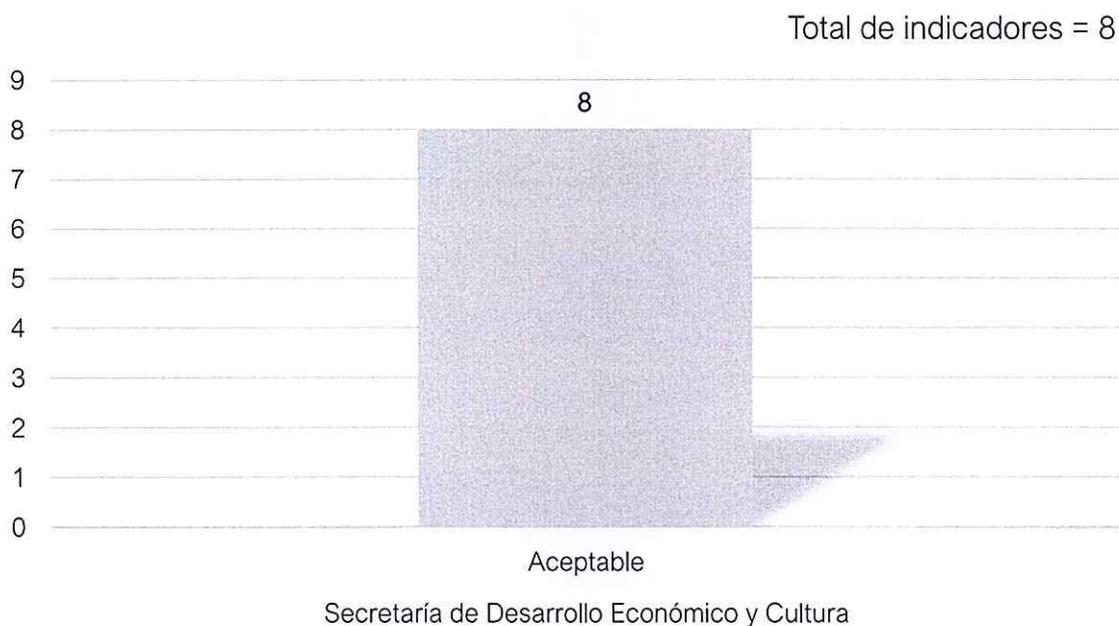
Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de permisos de uso de suelo para fraccionamiento supervisados.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de permisos para anuncios y publicidad aprobados conforme al Reglamento de Anuncios del Municipio de Santiago.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de permisos para anuncios y publicidad revisados.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de permisos para anuncios y publicidad resueltos.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de permisos para anuncios y publicidad supervisados.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de láminas instaladas en congregaciones del Municipio.	90%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo



## 12. Secretaría de Desarrollo Económico y Cultura

*Oportunidades para ti*

### a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



### ***Análisis y recomendaciones:***

De los **8 indicadores** que la Secretaría de Desarrollo Económico cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.

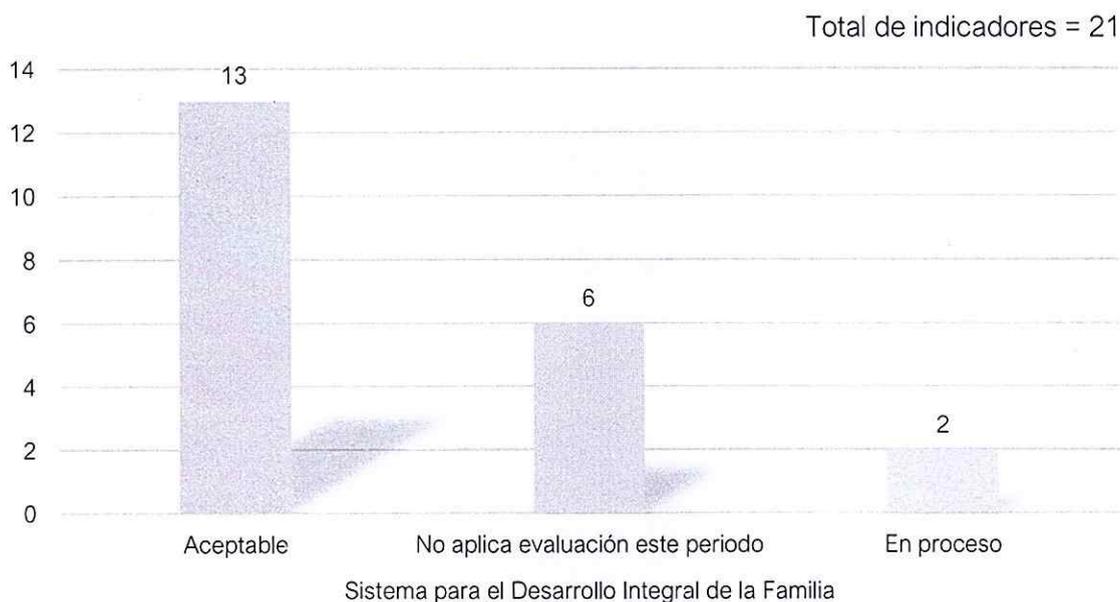


Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de personas asesoradas para formalizar un emprendimiento.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas capacitadas en oficios con autoempleo generado.	93%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas capacitadas en talleres de oficios.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de comunidades en las que se fomenta el arte y cultura.	95%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de proyectos artísticos de jóvenes promovidos.	90%	100%	111%	Aceptable
Porcentaje de presentaciones de libro organizadas.	100 %	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de convenios con instituciones públicas y educativas renovados.	70%	100%	143%	Aceptable
Porcentaje de ocupación de talleres culturales para niños, jóvenes y adultos.	90%	100%	111%	Aceptable

## 13. Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia

*La familia al centro de las acciones*

### a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



### **Análisis y recomendaciones:**

De los **21 indicadores** que el Sistema Integral para el Desarrollo Integral de la Familia cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas. Finalmente, es importante enfocarse en el seguimiento del indicador que no aplica evaluación en este periodo.



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de personas atendidas con asesoría psicológica.	90%	81%	89%	Aceptable
Porcentaje de personas asistentes a talleres, conferencias y dinámicas vivenciales de concientización sobre discapacidad.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas con discapacidad con derechos vulnerados atendidas.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de ganchos de estacionamiento entregados a las personas con discapacidad.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas con discapacidad a las que se les realizó la pinta del cajón de estacionamiento residencial para personas con discapacidad.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas con discapacidad canalizadas a la Unidad Psiquiátrica correspondiente.	90%	100%	100%	Aceptable
Promedio de percepción de calidad del servicio recibido por parte de los servidores públicos de la Dirección de Atención e Inclusión a Personas con Discapacidad.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas vulnerables que reciben el apoyo mensual de despensa.	90%	67%	74%	En proceso



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de personas con aparato ortopédico entregado por un diagnóstico médico.	90%	73%	81%	En proceso
Promedio de percepción de mejora en su situación de vulnerabilidad de las personas atendidas por el Sistema Municipal Para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF).	90%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Promedio de percepción de calidad de las personas atendidas con los servicios del Sistema Municipal Para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF).	90%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Variación porcentual de personas atendidas por el Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF).	90%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de menores capacitados en el Taller de Relación de Pareja en el Noviazgo.	90%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de madres capacitadas en el Taller de Prevención del Incesto.	90%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje de personas atendidas con el servicio de Inclusión Laboral para personas con Discapacidad.	90%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo

## 14. Dirección General de Turismo y Eventos

*Pueblo mágico y turístico*

### a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



#### ***Análisis y recomendaciones:***

De los 8 indicadores que la Dirección General de Turismo y Eventos cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.

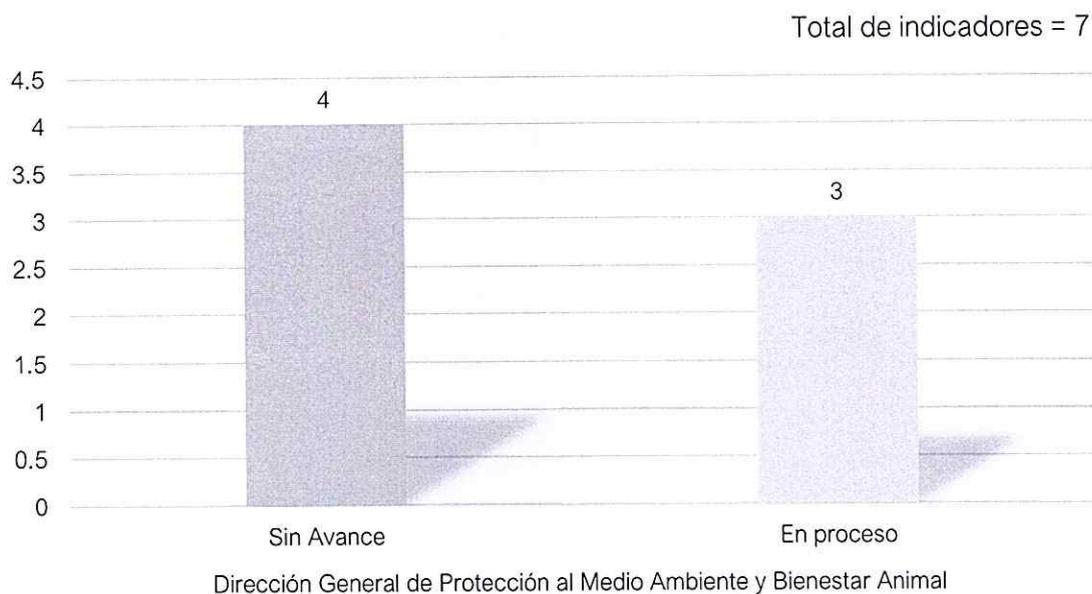


Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de campañas de promoción turística concluidas.	95%	100%	100%	Aceptable
Variación porcentual de visitantes a sitios turísticos de Santiago.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de ocupación hotelera.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de embajadores turísticos capacitados.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas acreditadas en desarrollo de productos locales.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de campañas de concientización sobre turismo sustentable concluidas.	90%	100%	100%	Aceptable
Promedio de satisfacción de la población con la oferta turística de Santiago.	9.5	10	100%	Aceptable
Promedio de gasto por persona en su visita de Santiago.	90%	100%	100%	Aceptable

## 15. Dirección General de Protección al Medio Ambiente y Cuidado Animal

Protección de la flora y la fauna

### a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



#### **Análisis y recomendaciones:**

De los **7 indicadores** que la Dirección General de Protección al Medio Ambiente y Bienestar Animal cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, es importante enfocarse en el seguimiento de **28%** de los indicadores con una evaluación de **Sin Avance**; ; es importante hacer un análisis de las actividades y sus metas, y a su vez, validar que estas acciones están operando adecuadamente, o en su caso, replantear las metas para que tengan mayor afinidad al objetivo y cumplir con el propósito para el que fueron creados. Utilizar el formato DGP-13 Plan de Acción para la Implementación de Mejoras en los Indicadores para definir las medidas necesarias a implementar.



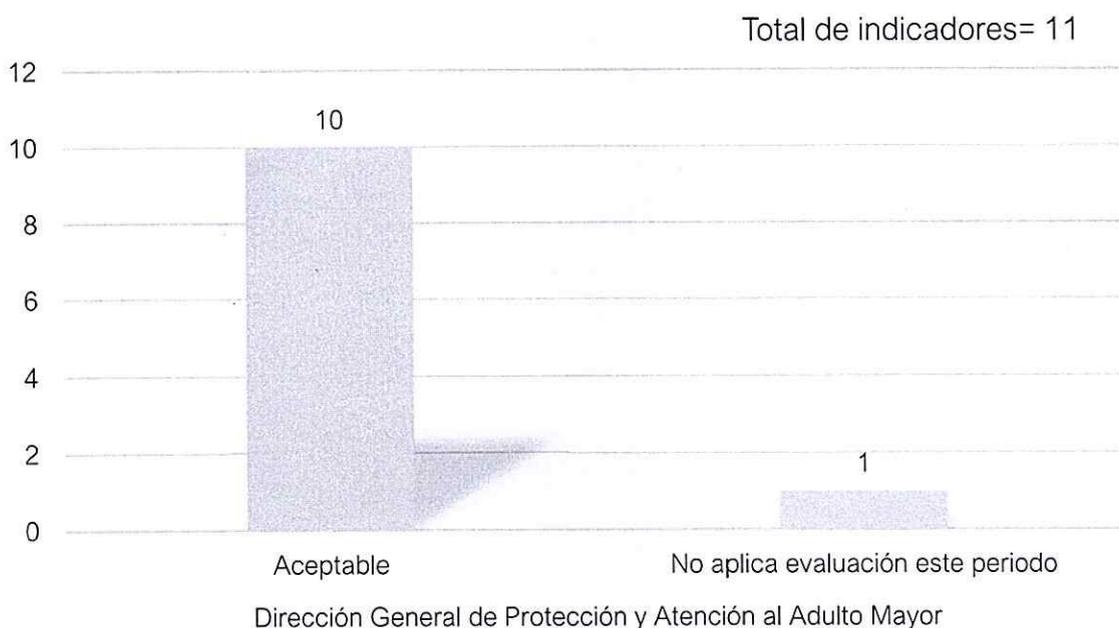
Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Variación de toneladas de residuos sólidos enviadas a centros de reciclaje.	90%	75%	83%	En proceso
Porcentaje de espacios públicos y educativos reforestados.	90%	70%	78%	En proceso
Porcentaje de inspecciones y verificaciones en materia de equilibrio ecológico	93%	70%	75%	En proceso
Porcentaje de campañas sobre correcta disposición de residuos concluidas.	95%	0%	0%	Sin Avance
Porcentaje de establecimientos con fuentes de emisiones fijas de contaminantes registrados.	95%	0%	0%	Sin Avance
Variación de servicios médicos ofrecidos a animales.	95%	0%	0%	Sin Avance
Porcentaje de animales rescatados puestos en adopción.	80%	0%	0%	Sin Avance



## 16. Dirección General de Protección y Atención al Adulto Mayor

*Atención y Cuidado para el Adulto Mayor*

a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



### ***Análisis y recomendaciones:***

De los **11 indicadores** que la Dirección General de Protección y Atención al Adulto cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de personas adultas mayores apoyadas con alimentos a domicilio.	90%	79%	88%	Aceptable
Porcentaje de personas adultas mayores apoyadas con actividades ocupacionales y recreativas.	85%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de talleres de bisutería y manualidades organizados.	85%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de clases de yoga, cachibol y dominó organizadas.	85%	100%	100%	Aceptable
Razón de recursos ahorrados por persona adulta mayor atendida con alimentación a domicilio.	80%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de campañas de difusión de derechos de adultos mayores concluidas.	95%	100%	100%	Aceptable
Promedio de satisfacción de las personas adultas mayores atendidas con la calidad de los servicios de la Dirección del Adulto Mayor.	9.0	100%	100%	Aceptable
Variación porcentual de personas adultas mayores participantes en actividades de la Dirección.	60%	100%	100%	Aceptable



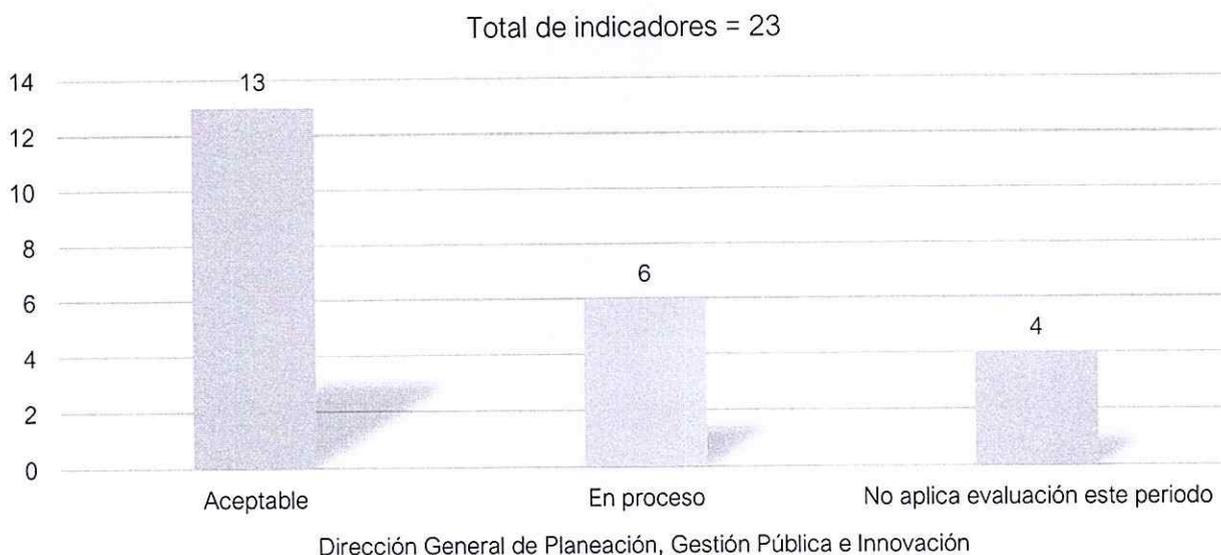
Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Razón de recursos ahorrados por persona adulta mayor atendida con médico a domicilio.	92%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de unidades de atención del Municipio capacitadas para atender adultos mayores.	85%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personas adultas mayores apoyadas con el servicio de atención médica a domicilio.	89%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo

## 17. Secretaría de Planeación, Gestión Pública e Innovación

*Mejora Regulatoria*

*Presupuesto basado en Resultados*

### a) Resultados generales del programa presupuestario e indicadores de la MIR.



#### ***Análisis y recomendaciones:***

De los **23 indicadores** que la Dirección General de Planeación, Gestión Pública e Innovación cuenta en la *Matriz de Indicadores para Resultados* de sus programas presupuestarios, se muestra con un grado aceptable de avance programado al periodo que se informa. Mantener la perspectiva enfocada al cumplimiento de los compromisos, a fin de que los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los programas.



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de proyectos de infraestructura tecnológica y de sistemas informáticos desarrollados.	80%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de anteproyectos atendidos del Análisis de Impacto Regulatorio (AIR).	95%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de convocatorias públicas para obtener opiniones, comentarios y propuestas de los sectores interesados en las regulaciones normativas y administrativas a dictaminarse publicadas.	100%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de actualización del Catálogo de Trámites y Servicios	85%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de indicadores del PMD avance físico revisados.	100%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de personal sobre PbR-SED con taller acreditado	100%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de objetivos del PAE y TdR cumplidos.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de programas con los cuatro elementos de la Metodología del Marco Lógico.	80%	100%	100%	Aceptable



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de sesiones de asistencia en materia de planeación a personal municipal.	100%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de avance en los programas municipales y de la Administración elaborados.	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de Aspectos Susceptibles de Mejora atendidos por el personal responsable.	95%	85%	89%	Aceptable
Porcentaje de cumplimiento de trámites, servicios, proyecto o regulación digitalizados del Programa de Mejora Regulatoria	90%	100%	100%	Aceptable
Porcentaje de dictámenes de procedencia de regulaciones normativas y administrativas exentas de análisis de impacto regulatorio elaborados.	90%	90%	100%	Aceptable
Porcentaje de dependencias y entidades del municipio de Santiago que emiten regulaciones, trámites y servicios con bajos costos de cumplimiento	90%	20%	22%	En proceso
Porcentaje de cumplimiento de trámites y servicios simplificados del Programa Anual de Mejora Regulatoria	90%	24%	26%	En proceso

Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Tasa de variación de dictámenes de regulaciones normativas y administrativas realizadas	90%	56%	62%	En proceso
Porcentaje de dictámenes favorables emitidos a regulaciones normativas y administrativas	90%	60%	67%	En proceso
Porcentaje de avance del Programa Anual de Mejora Regulatoria	90%	68%	76%	En proceso
Porcentaje de programas con lógica vertical y horizontal de la MIR verificada.	90%	60%	67%	En proceso
Tasa de variación de servidores públicos capacitados en materia de mejora regulatoria.	90%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Porcentaje del programa de capacitación en materia de mejora regulatoria elaborado.	90%	NA	NA	No aplica evaluación este periodo
Promedio de asistentes a cursos de capacitación en materia de mejora regulatoria.	98%	NA	NA	No aplica evaluación



Indicador	Meta al trienio	Avance 4° Trimestre 2023	Porcentaje de cumplimiento	Evaluación del % de cumplimiento
Porcentaje de constancias a cursos de capacitación en materia de mejora regulatoria entregado	90%	NA	NA	este periodo  No aplica evaluación este periodo

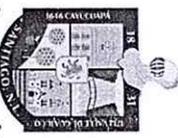


## Avance financiero de los programas presupuestarios

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES/ REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB-EJERCICIO	Porcentaje de avance (%) <i>(pagado/modificado)</i>
1. Secretaría del Ayuntamiento	3,126,939.65	-279,902.55	2,847,037.10	2,847,037.13	2,847,037.13	-0.03	100%
2. Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal	26,667,194.17	17,197,862.53	43,865,056.70	43,846,136.30	43,817,451.04	18,920.40	100%
3. Secretaría de Seguridad Pública y Vitalidad	83,821,320.03	-	49,350,019.91	49,322,980.08	47,763,202.08	27,039.83	97%
4. Contraloría Municipal	103,821,133.51	10,104,797.74	113,925,931.25	113,714,620.90	112,452,493.91	211,310.35	99%
5. Oficina Ejecutiva del Alcalde	5,214,697.08	-359,510.89	4,855,186.19	4,736,170.39	4,736,170.39	119,015.80	98%
6. Secretaría de Administración	12,785,923.03	18,085,235.43	30,871,158.46	30,791,987.08	30,550,501.20	79,171.38	99%
7. Secretaría de Desarrollo Social	94,449,016.68	-5,491,112.21	88,957,904.47	88,782,076.77	88,526,678.49	175,827.70	100%



CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES/ REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB-EJERCICIO	Porcentaje de avance (%)
8. Secretaría de Participación Ciudadana	32,768,387.27	7,457,859.79	40,226,247.06	40,084,293.74	39,975,381.59	141,953.32	99%
9. Secretaría de Obras Publicas	9,412,041.78	698,406.27	10,110,448.05	10,110,448.04	10,110,448.04	0.01	100%
10. Secretaría de Servicios Públicos	43,002,410.79	124,951,200.49	167,953,611.28	167,908,611.11	162,075,154.82	45,000.17	96%
11. Secretaría de Desarrollo Urbano	83,722,444.86	11,636,171.09	95,360,615.95	95,301,909.88	95,197,720.03	58,706.07	100%
12. Secretaría de Desarrollo Económico y Cultura	6,279,464.59	-1,756,288.09	4,523,176.50	4,523,176.50	4,503,804.50	0.00	100%
13. Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	11,486,410.29	-452,608.94	11,033,801.35	11,059,773.45	11,009,058.83	-25,972.10	100%
14. Dirección General de Turismo y Eventos	31,760,691.62	12,514,430.25	44,275,121.87	44,127,529.09	44,067,960.50	147,592.78	100%



CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES/ REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB-EJERCICIO	Porcentaje de avance (%)
15. Dirección General de Protección al Medio Ambiente	11,729,312.13	-226,017.93	11,503,294.20	11,497,879.61	11,282,228.99	5,414.59	98%
16. Dirección General de Protección y Atención al Adulto Mayor	3,341,835.33	1,520,518.58	4,862,353.91	4,862,354.41	4,851,498.00	-0.50	100%
17. Secretaría de Planeación, Gestión Pública e Innovación	16,939,297.70	-3,803,772.20	13,135,525.50	13,019,531.69	13,008,512.23	115,993.81	99%
<b>TOTAL, GENERAL</b>	21,309,010.84	4,720,503.26	26,029,514.10	25,998,509.98	25,998,509.98	31,004.12	99%

Tabla 1. Intervalos de porcentajes de avance financiero por concepto

## Análisis general de los indicadores

Es importante destacar que la información plasmada en la sección de Análisis de Resultados se encuentra por Unidad Responsable y las Acciones tienen un acomodo en sentido ascendente con respecto al porcentaje de cumplimiento y tipo de indicador, siendo el menor valor cero por ciento (0%) y con un máximo posible del cien por ciento (100%).

De acuerdo con la información mostrada de los 210 indicadores establecidos para las Dependencias de la Administración Pública Municipal para los datos presentados en los programas presupuestarios vigentes para el ejercicio fiscal 2023, el 72% de las acciones tiene un avance dentro de los parámetros de "ACEPTABLE" y "EN PROCESO" y el 11% se encuentra SIN AVANCE (Figura 2).

Análisis global de avance en los programas presupuestarios

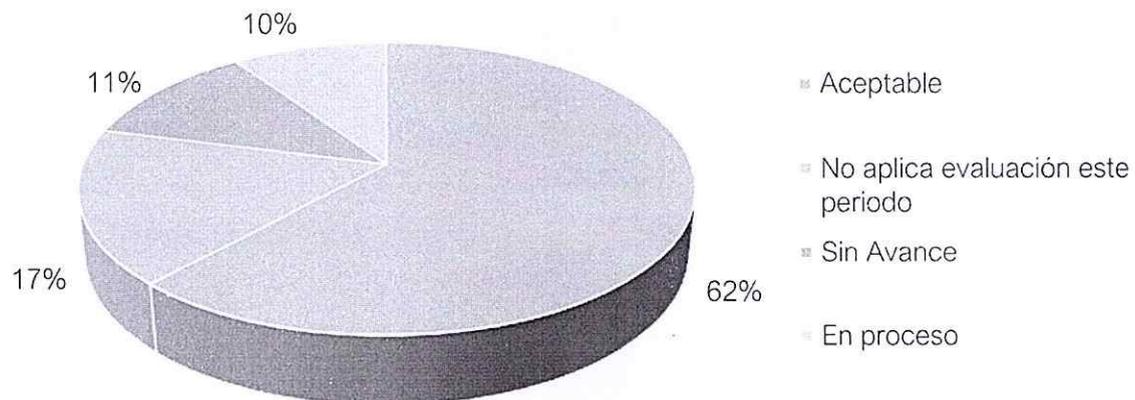


Figura 2. Resumen general de acciones por parámetro de enero a diciembre del 2023

Lo anterior, resume un avance positivo para la conclusión del periodo, donde más del 89% de las acciones se encuentra dentro de los parámetros que no representa una amenaza para el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas.

Dentro del 62% de las acciones que se encuentran “Aceptables”, se cuentan con un porcentaje de avance respecto las metas planeadas superior al 85%. No obstante, es importante mencionar que del 11% de las acciones que se encuentran “Sin avance”, es decir, con un porcentaje de avance respecto las metas planeadas inferior al 50% en la “Tabla 2. Parámetros de evaluación por Dependencia” se muestra el detalle desglosado del parámetro y avance obtenido en este periodo.

Dependencias	Parámetro				Total de indicadores
	En riesgo	En proceso	Aceptable	No aplica evaluación	
Dirección General de Protección al Medio Ambiente y Bienestar Animal	47%	0%	53%	0%	19
Secretaría del Ayuntamiento	57%	43%	0%	0%	7
Secretaría de Obras Publicas	31%	23%	46%	0%	13
Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal	36%	9%	9%	45%	11
Contraloría Municipal	17%	8%	33%	42%	12
Secretaría de Participación Ciudadana	11%	22%	44%	22%	9

Dependencias	Parámetro				
	En riesgo	En proceso	Aceptable	No aplica evaluación	Total de indicadores
Secretaría de Administración	0%	0%	50%	50%	6
Dirección General de Turismo y Eventos	0%	0%	100%	0%	8
Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad	0%	0%	94%	6%	18
Oficina Ejecutiva del Alcalde	0%	17%	50%	33%	6
Secretaría de Planeación, Gestión Pública e Innovación	0%	26%	57%	17%	23
Dirección General de Protección y Atención al Adulto Mayor	0%	0%	91%	9%	11
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia	0%	10%	62%	29%	21
Secretaría de Servicios Públicos	0%	10%	90%	0%	10

Dependencias	Parámetro				Total de indicadores
	En riesgo	En proceso	Aceptable	No aplica evaluación	
Secretaría de Desarrollo Económico y Cultura	0%	0%	100%	0%	8
Secretaría de Desarrollo Urbano	0%	0%	92%	8%	13
Secretaría de Desarrollo Social	0%	0%	60%	40%	15
<b>Total general</b>	<b>11%</b>	<b>10%</b>	<b>62%</b>	<b>17%</b>	<b>210</b>

*Tabla 2. Parámetros de cumplimiento por Dependencia.*

En este sentido, de acuerdo con la Tabla 2, es la Dirección de Protección al Medio Ambiente y Bienestar Animal la que en este tercer trimestre muestra un mayor porcentaje de sus acciones en un nivel de riesgo, presentando el 57% de las acciones con un porcentaje inferior al 20%, seguido de la Secretaría del Ayuntamiento con un 47%, la Secretaría de Obras Públicas con un 36% y la Secretaría Finanzas y Tesorería Municipal con un 31%, entre otras Dependencias con un porcentaje inferior del 25% del total de sus acciones.

Por lo anterior, se recomienda implementar medidas correctivas y preventivas sobre el 11% de las acciones que se encuentran en riesgo con el objetivo de mejorar la situación actual y establecer metas retadoras a las acciones que sobrepasan sus objetivos utilizando el formato DGP-13 Plan de Acciones de Indicadores, se recomienda que de ser necesario se establezcan los cambios a los programas



operativos alineándolos al contexto actual del municipio. Así como darle un seguimiento más puntual a la recopilación de datos y al reporte a tiempo de ello.

Por último, se recomienda no perder de vista o implementar acciones preventivas que permita que las acciones que se encuentran “En progreso”, no incurran en un futuro en un retroceso en su avance.

# Programas Presupuestarios



**SECRETARÍA DE PLANEACIÓN,  
GESTIÓN PÚBLICA E INNOVACION**

*Dirección de Innovación y Seguimiento*

*Dirección de Planeación*